

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๙ เดือน ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๔

หน่วยงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : ๑. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ๘๐...../ ๒. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ...๘๐...../ ๓. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ๘๐.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ความเสี่ยง		ประเมิน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม					
				คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
									กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง								
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๘)		(๙)	(๑๐)	(๑๓)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๘)	(๑๙)	(๒๐)	(๒๑)	(๒๒)
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร																		
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๑๐๐ ปี (SPO)																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดร่วมกับมหาวิทยาลัย ซึ่งคณะเป็นผู้ขับเคลื่อนบ้างโครงการ/กิจกรรมไม่ใช่เจ้าภาพหลัก)																		
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจ (MOC) พันธกิจที่ ๑ ด้านการเรียนการสอนพันธกิจที่ ๒ ด้านบริการวิชาการและวิจัย พันธกิจที่ ๕ ด้านบริหารจัดการ																		
จำนวนนักศึกษาใหม่ (ปีการศึกษา ๒๕๖๔)	คน	๑๒๐	๑๓๒ ** ข้อมูล ๗ มิ.ย. ๖๔ นศ. ชำระค่าเทอม และออกรหัส นศ. แล้ว	มีจำนวนนักศึกษาใหม่น้อยกว่าแผนการรับนักศึกษาที่วางไว้	๒๕	สูงมาก	ลด	วิเคราะห์ข้อมูลจากนักศึกษาเดิมเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประชาสัมพันธ์	อาจารย์กรังกาญจน์ เจริญกุล ม.ค. ๖๔	ม.ค.-๖๔	ม.ค.-๖๔	ได้รวบรวมข้อมูลนักศึกษาประเมิน แผนการเรียน สถานการณ์การศึกษาทั้งป ภูมิภาค และข้อมูล การติดต่อ และนำข้อมูลการติดต่อส่งห้องพ ทางการติดต่อ online ผ่านทาง sms และได้ สอบถามถึงการตอบรับเจ้าศึกษาต่อและห้อง ทางการติดต่อผู้ปกครองนักศึกษาในช่วง สถานการณ์โควิด		๖(๒*๓)			๐	
								โครงการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์คณะสารสนเทศและการสื่อสาร	อาจารย์วิชาญ โคตรฐิติธรรม/นาย นพพร สุนะ มิ.ย. ๖๔	มิ.ย.-๖๔	มิ.ย.-๖๔	ได้ดำเนินการจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์คณะสารสนเทศและการสื่อสารเรียบร้อยแล้ว						
นักศึกษาปี การศึกษา ๒๕๖๔ เกินแผนการรับนักศึกษา	มากกว่าแผน : คน	๑๒๐	๑๓๒ ** ข้อมูล ๗ มิ.ย. ๖๔ นศ. ชำระค่าเทอม และออก	จำนวนนักศึกษาใหม่เกินแผนการรับนักศึกษากระทบต่อการบริหารจัดการในการเรียนการสอน เช่น จัดตารางเรียน ตารางสอน การใช้ห้องปฏิบัติการต่างๆ	๑๒	สูง	ลด	ประชุมหลักสูตรเพื่อจัด Section ให้เหมาะสมกับจำนวนนักศึกษาใหม่ ก่อนเปิดภาคเรียน และวางแผนการจัดการเรียนการสอน	ประธานหลักสูตร/เลขานุการหลักสูตร	พ.ค.-๖๔		ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากอยู่ระหว่างเปิดรับนักศึกษาใหม่ปีการศึกษา ๒๕๖๔ และได้เพิ่มจำนวนการรับนักศึกษาใหม่จาก ๑๕๐ คน เป็น ๓๐๐ คน จึงยังไม่ทราบจำนวนที่แน่ชัดเพื่อนำมาประชุมจัด section คาดว่าจะดำเนินการภายใน มิถุนายน ๒๕๖๔		๔(๒*๒)			๐	

น.ค. น.ค.

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ Risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ Risk		
								กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง									
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)		(๗)	(๑๐)	(๑๓)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๘)	(๑๙)	(๒๐)	(๒๑)	(๒๒)
ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	๔๐	๑๐	ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	๑๒	สูง	ลด	จัดทำประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์อัตราค่าใช้จ่ายและวิธีการเบิกจ่ายอุดหนุนสนับสนุนการวิจัย โดยเพิ่มอัตราค่าใช้จ่ายการตีพิมพ์บทความวิจัยและบทความวิชาการ	อ.ดร.ปิยวรรณ สิริประเสริฐศิลป์/นายวัฒนาพงษ์ ใหม่เพีย	มี.ค.-๖๔	มี.ค.-๖๔	ได้ดำเนินการจัดทำประกาศคณะกรรมการและ การสื่อสาร เรื่อง หลักเกณฑ์ อัตราค่าใช้จ่าย และวิธีการเบิกจ่ายเงิน อุดหนุนสนับสนุนการวิจัยวัดรวมและการสร้างสรรค์ ประกาศวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๔		๔(๒*๒)			๐	
								โครงการพัฒนาและสนับสนุนทุน ให้กับการบริการวิชาการและวิจัย เพื่อบูรณาการก้าวไปสู่อุทิศ	อ.ดร.ปิยวรรณ สิริประเสริฐศิลป์/นายวัฒนาพงษ์ ใหม่เพีย/นางสาวอุไรชา สุวพานิช	มี.ค.-๖๔	มี.ค.-๖๔	ดำเนินการจัดโครงการพัฒนาและสนับสนุนทุน ให้กับการบริการวิชาการและวิจัยเพื่อบูรณาการก้าวไปสู่อุทิศ โดยเปิดรับข้อเสนอวิจัย จำนวน ๒ ครั้ง ซึ่งยังไม่ได้รับขอรับทุน						
รายได้จากการบริการวิชาการ (อบรม ดูงาน ที่ปรึกษา วิทยากรอื่นๆ....)	บาท	๕๐๐,๐๐๐		มีรายได้จากการบริการ วิชาการน้อยกว่าแผนที่วางไว้	๒๕	สูงมาก	ลด	จัดโครงการฝึกอบรมอย่างน้อย ๒ ครั้งต่อปีงบประมาณ	ผู้บริหาร/อุไรชา สุพานิช/นายวัฒนา พงษ์ ใหม่เพีย	ก.ค.-๖๔		อยู่ระหว่างดำเนินการ		๔(๒*๒)			๐	
								จัดทำแพ็คเกจการให้บริการ วิชาการต่างๆ ตามความเชี่ยวชาญ ของคณะ	อ.ดร.ปิยวรรณ สิริประเสริฐศิลป์/นาย วัฒนาพงษ์ ใหม่เพีย/นายสมพรเกตุ ตะคุ	มี.ค.-๖๔		อยู่ระหว่างดำเนินการ						
การเกิดเหตุ อัคคีภัยภายใน อาคาร ๗๕ ปีไม่มี	ครั้ง	๐		ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของ นักศึกษาและบุคลากร และความเสียหายต่อ ทรัพย์สินทางราชการ หากเกิดเหตุอัคคีภัย	๒๕	สูงมาก	ลด	กิจกรรมอบรมป้องกันอัคคีภัยและ อพยพหนีไฟ	คณะกรรมการ Green Office / นายสมพร เกตุตะคุ	มี.ค.-๖๔		ยังไม่ได้ดำเนินการ จะดำเนินการภายในเดือน สิงหาคม ๒๕๖๔ เนื่องจากยังไม่เปิดภาค การศึกษา ๒๕๖๔ จึงยังไม่มีนักศึกษาที่จะเข้า ร่วมฝึกซ้อม		๐(๐*๐)			๐	

มี.ค. ๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)		(๗)	(๑๐)	(๑๓)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๘)	(๑๙)	(๒๐)	(๒๑)	(๒๒)
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International) พันธกิจที่ ๕ ด้านบริหารจัดการ																		
ผลการประเมิน Green Office (ช่วง ๑ ม.ค. ๖๓-๓๑ ธ.ค.๖๓)	ระดับ	ดีมาก	ดีมาก	ผลประเมิน Green Office ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากคณะเข้าร่วมเป็นหน่วยงานขับเคลื่อน Green Office ร่วมกับมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking อาจส่งกระทบคะแนนภาพรวมของมหาวิทยาลัยได้	๒๕	สูงมาก	ลด	โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) คณะสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ Green Office / นายสมพร เกตุตะคุ	ก.ย.-๖๔		โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ได้เริ่มดำเนินการกิจกรรมแล้ว		๔(๒*๒)	๑	๑	๑	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing) พันธกิจที่ ๑ การเรียนการสอน																		
นักศึกษาและบัณฑิต ผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	คน	๑๐	๗๗%	มีการส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาและบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการน้อย	๒๐	สูงมาก	ลด	โครงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้ประกอบการ	ศูนย์ความเป็นเลิศฯ/งานหลักสูตร/เพียรสว่าง บุชา	มี.ย.-๖๔	มี.ค.-๖๔	เมื่อวันจันทร์ที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๓ อาจารย์ ดร.ปิยวรรณ สิริประเสริฐศิลป์ รองคณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร และทีม startup-อบรม ให้ความรู้แก่นักศึกษาที่ร่วมโครงการ IC Start up ภายใต้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อสร้างรายได้สำหรับนักศึกษา คณะสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปี ๒๕๖๓ ณ ห้อง IC ๒๐๔ ชั้น ๒ อาคาร ๗๕ ปีแม่โจ้ คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน ๑ คน และจัดการเรียนการสอนรายวิชา สด ๓๔๖๖ การจัดการองค์การทางการสื่อสารดิจิทัล มีนักศึกษาชั้นปีที่ ๓ จำนวน ๗๗ คน		๙(๓*๓)	๐	๐	๐	ต่ำ

๒๐ คน

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ Risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	คะแนน Risk	ระดับ Risk				
								กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง									
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๘)		(๙)	(๑๐)	(๑๓)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๘)	(๑๙)	(๒๐)	(๒๑)	(๒๒)
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income)																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (การบริหารจัดการงบประมาณเป็นไปตามมหาวิทยาลัยกำหนดและไม่มียอดติดลบในงบประมาณที่ผ่านมา)																		
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาคณะตามยุทธศาสตร์ / อัตลักษณ์ /ภารกิจเฉพาะของส่วนงาน																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (เนื่องจากผลลัพธ์ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ ๖ ได้ขับเคลื่อนผ่านงานประจำและตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์อื่นๆแล้ว)																		

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา ๙ เดือน (ณ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๔)

๑. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย ๒ ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้				
ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด			๖	ยุทธศาสตร์
๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน			๓	ยุทธศาสตร์
๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน			๓	ยุทธศาสตร์
๒.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด			๑๐	กิจกรรม
๒.๑ กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน			๕	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
๒.๒ กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน			๓	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
๒.๓ กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน			๒	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
๓.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน			๗	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
๓.๑ ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าค่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ใน			๓	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
๓.๒ ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ใน				ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
๔.ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด			๗	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ
๔.๑ ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด			๓	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ
๔.๒ ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด				ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

50/2

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๘)		(๙)	(๑๐)	(๑๓)	(๑๖)	(๑๗)	(๑๔)	(๑๕)	(๑๘)	(๑๙)	(๒๐)	(๒๑)	(๒๒)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
- ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

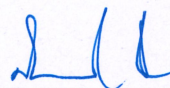
๘๐	ผล : ดำเนินกิจกรรมได้
๘๐	ผล : ลดความเสี่ยงได้
๘๐	ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ

๕
๓
๓

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

๕๐.๐๐
๔๒.๘๖
๔๒.๘๖

๒๐ ๗



(รองศาสตราจารย์ ดร.สมเกียรติ ชัยพิบูลย์)

คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร

๘-ก.ค.-๖๔