

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผล เสร็จ จริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1. นักศึกษามีสมรรถนะในระดับสากล	ร้อยละ	40	76.32	ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลการสอบ CEFR ตั้งแต่ระดับ B1 ขึ้นไปไม่เป็นไปตามแผน	20	สูงมาก	ลด	1.จัดการอบรมภาษาให้กับนักศึกษาทุก ระดับ 2. การทดสอบวัดระดับด้านภาษา	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ	ม.ย.-64		จำนวนนักศึกษาของวิทยาลัยนานาชาติ ทั้งหมด 38 คน มีผลการสอบ CEFR ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 76.32	-	12(3*4)	1	1	1	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
1. จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ/ทุก หลักสูตร	คน	35	41	จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ/ทุก หลักสูตรไม่เป็นไปตามแผน	12	สูง	ยอมรับ	จัดทำหลักสูตรนานาชาติ ทั้งหลักสูตร ระยะสั้นและระยะยาว และหลักสูตร Module ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และความเชี่ยวชาญของหน่วยงาน	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ	ก.ย.-64		วิทยาลัยนานาชาติมีนักศึกษาต่างชาติ ในทุกระดับ/ทุกหลักสูตร รวมทั้งสิ้น 41 คน	-	4 (2*2)	1	1	1	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
1. จำนวนผลงานวิจัยที่ นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์	เรื่อง	1	1	จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ในเชิง พาณิชย์ต่ำกว่าเป้าหมาย	12	สูง	ลด	พัฒนาระบบและกลไกในการติดตาม ผลด้านการจัดทำฐานข้อมูลการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ	ก.ย.-64		งานวิจัยเรื่อง การประยุกต์ใช้วัคซีนพืช และ ชีวภัณฑ์ อารักขาและรักษาโรคพืช	-	4 (2*2)	1	1	1	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ/ พันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ																		
1. รายได้จากการให้บริการ วิชาการ (อบรม ดูงาน ที่ ปรึกษา วิทยากร ฯลฯ)	ล้านบาท	2	อยู่ใน ระหว่าง ดำเนินก าร	รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	16	สูงมาก	6 (2*3)	ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรหรือ หน่วยงาน ดำเนินกิจกรรมให้บริการ วิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ	ก.ย.-64		วิทยาลัยนานาชาติอยู่ในระหว่างดำเนินการ กิจกรรมต่างๆ ให้ครบถ้วน	-	6 (2*3)			0	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/ พันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																		
1. จำนวนกิจกรรมด้าน ศิลปวัฒนธรรมที่เผยแพร่ แก่หน่วยงานภายนอก	กิจกรรม	1	1	จำนวนกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่ เผยแพร่แก่หน่วยงานภายนอกไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	12	สูง	4 (2*2)	พัฒนารูปแบบในการจัดกิจกรรม/ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้ น่าสนใจและทันสมัย เพื่อดึงดูด หน่วยงานภายนอกให้เข้าร่วม	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ	ก.ย.-64		กิจกรรมรณรงค์ทำนุบริหารและผู้อาวุโส สังกัดวิทยาลัยนานาชาติ	-	4 (2*2)	1	1	1	ต่ำ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ

1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของ อาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการ	ร้อยละ	45	0	อาจารย์ที่ผ่านกระบวนการขอกำหนด ตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่กำหนด	16	สูงมาก	ลด	กิจกรรมฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแนว ทางการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ	ก.ย.-64			ไม่มีอาจารย์ที่ผ่านกระบวนการ ขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	6 (2*3)	4	4	16	สูงมาก
---	--------	----	---	--	----	--------	----	---	---------------------------	---------	--	--	--	---------	---	---	----	--------

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

5 ยุทธศาสตร์

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

5 ยุทธศาสตร์

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

0 ยุทธศาสตร์

2.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

7 กิจกรรม

มีผลการดำเนินงานดังนี้

2.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

5 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

71.43

2.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

14.29

2.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

1 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

14.29

3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

6 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าค่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

4 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

66.67

3.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

2 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

33.33

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)

4. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

4.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

4.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

6	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67
2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80	ผล : ดำเนินกิจกรรมได้	5
80	ผล : ลดความเสี่ยงได้	4
80	ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ	4

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

71.43
66.67
66.67

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

...../...../.....