รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล กำหนดแล้วเสร็จ	ผล เสร็จจริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
8.ร้อยละของผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอก	ร้อยละ	20	20	1) งานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ 2) อาจารย์ไม่สามารถนำมาใช้อ้างอิงของตำแหน่งทางวิชาการ	6	ปานกลาง	ลด	1) มีการรับรองการนำไปใช้ประโยชน์จากหน่วยงาน	คณะกรรมการวิจัย และงานบริการวิชาการและวิจัย	กย.64	กย.64	1)รายงานการใช้ประโยชน์จากหน่วยงานภายนอก	ไม่มี	6	2	3	6	ปานกลาง
9)ร้อยละของผลงานวิจัยที่ถูกตีพิมพ์และเผยแพร่ตามเกณฑ์ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	60	13.6	ผลงานวิจัยของอาจารย์ไม่ได้ถูกตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	6	ปานกลาง	ลด	1) สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	คณะกรรมการวิจัย และงานบริการวิชาการและวิจัย	กย.64	กย.64	1.ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ จำนวน 3 เรื่อง -Scopus 2 เรื่อง (อ.บงกชมาศ/อ.วินิจ) -TCI1 เรื่อง (อ.บงกชมาศ)	ไม่มี	6	2	3	6	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																		

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล กำหนดแล้วเสร็จ	ผล เสร็จจริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1.ร้อยละของอาจารย์ที่ไปบริการวิชาการแก่สังคมต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ	30	33.33	อาจารย์ไม่ร่วมบริการวิชาการแก่สังคม	6	ปานกลาง	ลด	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย	หลักสูตร และงานบริการวิชาการและวิจัย	กย.64	กย.64	1. อาจารย์เป็นหน. โครงการบริการวิชาการของวิทยาลัย จำนวน 4 คน 2. อาจารย์ไปเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ประธานประเมิน จำนวน 2 คน 3. อาจารย์ไปเป็นวิทยากรแก่หน่วยงานภายนอก 2 คน	ไม่มี	3	1	3	3	ปานกลาง
2.องค์กร/ชุมชน/หน่วยงานได้นำองค์ความรู้ที่ได้รับจากการบริการวิชาการไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาหน่วยงาน	หน่วยงาน	2	2	ไม่มีผลงานบริการวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอก	25	สูงมาก	ลด	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย	หลักสูตร และงานบริการวิชาการและวิจัย	กย.64	กย.64	1.อำเภอสันทราย 2. คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตอำเภอสันทราย	ไม่มี	3	1	3	3	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล: กำหนดแล้วเสร็จ	ผล: เสร็จจริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
3.รายได้จากการให้บริการวิชาการ(อบรม ดูงงาน ที่ปรึกษา วิทยากร ฯลฯ)	บาท	500,000		รายได้จากการบริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	6	ปานกลาง	ลด	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย	คณะกรรมการประจำวิทยาลัยฯ	กย.64	กย.64	อยู่ระหว่างรอเกณฑ์ที่ชัดเจนในการนับรายได้จากการให้บริการวิชาการ จาก ม.แม่โจ้	ไม่มี	6	2	3	6	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																		
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)																		
1.การพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในของวิทยาลัย	คะแนนเต็ม 7	2	2	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน	25	สูงมาก	ลด	แผนการผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2564	คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา	กย.64	กย.64	ผลการประเมินระดับคณะ เมื่อวันที่ 5-6 ก.ค. 64 ได้คะแนน 2	ไม่มี	4	2	2	4	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล กำหนดแล้วเสร็จ	ผล เสร็จจริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
2.ความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากร	ร้อยละ	80	88	นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลไม่เป็นไปตามพันธกิจของวิทยาลัย	25	สูงมาก	ลด	– แผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	กย.64	กย.64	ผลการประเมินร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564	ไม่มี	6	2	3	6	ปานกลาง
3.ร้อยละการประหยัดงบประมาณรายได้	ร้อยละ	30		การได้รับอนุมัติงบประมาณล่าช้าส่งผลกระทบต่อการจัดใช้งบประมาณ	6	ปานกลาง	ลด	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	งานนโยบายแผนและประกันและงานคลังและพัสดุ	กย.64	กย.64	ยังไม่สิ้นสุดปีงบประมาณจึงยังไม่มีข้อมูลเทียบเคียง	ไม่มี	6	2	3	6	ปานกลาง

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	4	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล กำหนดแล้วเสร็จ	ผล เสร็จจริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		

2.ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	8	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	8	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
4.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	11	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล กำหนดแล้วเสร็จ	ผล เสร็จจริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

<u>ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้</u>

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	70	ผลกการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	70	ผลกการดำเนินงาน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	70	ผลกการดำเนินงาน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธรรมพร ตันตรา)

รองคณบดีฝ่ายบริหารและกิจการนักศึกษา ปฏิบัติงานแทน

คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์

.....13 ก.ค. 2564.....