

## รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลก กระทบ Risk	ระดับ RISK		
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																			
วัตถุประสงค์องค์การ 1. เพื่อเป็นฟาร์มเกษตรที่เป็นศูนย์เรียนรู้และฝึกปฏิบัติด้านการเกษตรที่ปลอดภัย ทันสมัย มีมาตรฐาน และสนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านการเรียนการสอน งานวิจัย บริการวิชาการ																			
จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน/ นักศึกษาฝึกงานลด น้อยลง	ร้อยละ	80	80	1. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	25	สูง มาก	ลด	1. ประชุมวางแผน	ดร.สุรัชย์ ศา ลีสร์ศ ผู้อำนวยการ	กย.64	กย. 64	มีการประชุมวางแผนในส่วนของการจัด กิจกรรมโครงการในระหว่างเดือนตุลาคม 2563 - เดือนกุมภาพันธ์ 2564 มี ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก เกิน เป้าหมายที่วางไว้ ในส่วนนักศึกษา ฝึกงานมีจำนวนลดลงจากปีที่แล้ว ร้อยละ 15.09	เนื่องจากสถานการณ์ ของโรคโควิด-19 จึงมี ผลกระทบให้จำนวน นักศึกษาฝึกงาน ลด น้อยลง	4	2	2	4	ปาน กลาง	
								2.จัดทำแผนตั้งรับ และระบุ จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน/ นักศึกษาฝึกงานในแต่ละวัน				มีการประชุมเบื้องต้นเพื่อรับมือกับ สถานการณ์ และระบุจำนวนเพื่อเว้น ระยะห่างทั้งผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษา ฝึกงานในแต่ละวัน							
								3.จัดส่งข้อมูลการศึกษาดู งาน/การฝึกงาน ด้านการเฝ้า ระวังและระบุจำนวนที่ สามารถเข้าฝึกงาน หรือ การศึกษาดูงาน				มีการจัดทำข้อมูลการลงรายชื่อผู้เข้ามา ศึกษาดูงาน และรายชื่อนักศึกษาฝึกงาน พร้อมจำนวนนักศึกษาที่เข้ารับการศึกษา เยี่ยมชม							
								4.ติดตามผล จำนวนผู้เข้า ศึกษาดูงานและนักศึกษาดู งาน				มีการรายงานผลจำนวนผู้เข้าศึกษาดูงาน และจำนวนนักศึกษาที่มาฝึกงาน							

## รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลก รทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)																			
วัตถุประสงค์องค์การ 2. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการฟาร์มที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้จากการดำเนินงานของฟาร์มมหาวิทยาลัย นำไปสู่การพึ่งตนเอง																			
รายได้ไม่เป็นไปตาม แผน (ประมาณการ รายได้ปี 2564 จำนวน 4,366,600 ไร่จริง 1,806,854.44)	ร้อยละ	80	58.6	1.โรคและแมลงระบาดในไม้ ผล	9	สูง	ลด	1.วางแผนการผลิตและ จัดทำคู่มือการผลิตพืช	ดร.สุรัชย์ ศา ลิร์ศ ผู้อำนวยการ/ บุคลากร	กย.64	กย. 64	มีการวางแผนการผลิต แต่ยังไม่มีการ จัดทำคู่มือการผลิตพืช		6	3	3	9	สูง	
								2.วางแผนการควบคุมโรค และแมลงช่วงก่อนออกดอก				มีการวางแผนควบคุมโรคช่วงก่อนการ ออกดอก							
								3.ทำรายงานสรุปความ เสียหาย				ยังไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น							
				2.การแพร่ระบาดของโรคโค วิด-19 ส่งผลกระทบต่อารส่งออก	20	สูง มาก	ยอมรับ	1. วางแผนการตลาด				ได้ทำการประชุมเพื่อวางแผนการตลาด ในการกระจายผลผลิตทางการเกษตร	การแพร่ระบาดของ โรคโควิด-19 ยังมีเป็น ระลอกทำให้การ วางแผนการตลาดแต่ ละครั้งต้องปรับเปลี่ยน ไปตามสถานการณ์	6	4	5	20	สูงมาก	
								2.จัดตลาดทดแทน และ หาตลาดออนไลน์				ได้ติดต่อสมาคมศิษย์เก่า เพื่อเป็นตลาด ในการกระจายสินค้า รวมถึงการ จำหน่ายทางออนไลน์เพิ่มเติม ทำให้มี การกระจายสินค้าได้มากยิ่งขึ้น							

## รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

## หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลก ทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								3.รายงานและติดตามผล				มีการติดตามผลการจำหน่ายในทุกช่องทาง							
				3.ลูกค้ามาใช้บริการลดลง (ค่ายลูกเสือ) เนื่องด้วยการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	9	สูง	ยอมรับ	1. ยกเลิกหรือเลื่อนวันเวลา				หากเป็นช่วงที่เกิดการระบาดของโรค มีการยกเลิกและเลื่อนวันเวลาทำกิจกรรม	เกิดการยกเลิกเป็นจำนวนมากทำให้ขาดรายได้	6	3	3	9	สูง	
								2.จำกัดจำนวนการเข้าค่าย				มีการจำกัดจำนวนนักเรียนในการเข้าค่ายแต่ละวัน							
								3.มีการป้องกันตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย ใช้เจลล้างมือ ใส่หน้ากากอนามัยทุกครั้ง				ได้ทำการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายทุกคน และให้ทุกคนล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ทุกครั้ง สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ทำกิจกรรมร่วมกัน							
								4.จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจ และข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาปรับปรุง				ยังไม่ได้จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจ							
				4. เกิดไฟฟ้าไหมที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย	12	สูง	ลด	1.จัดประชุมหารือร่วมกับชุมชนและการอยู่เวรป้องกันไฟฟ้า				มีการประชุมร่วมกับชุมชน และการอยู่เวรป้องกันไฟฟ้า ทำให้ไฟป่าลดน้อยลง ร้อยละ 60			6	2	2	4	ปานกลาง
								2.ทำรายงานความเสียหาย ทุกครั้งที่เกิดไฟฟ้า				ได้จัดทำรายงานความเสียหายเมื่อเกิดไฟฟ้าให้กับทางอำเภอสันทรายทุกครั้ง							

## รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

## หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม						
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK		
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								3.จัดทำแนวกันไฟ				มีการจัดทำแนวกันไฟร่วมกับชุมชนและ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น							
								4.รณรงค์ และ ประชาสัมพันธ์การป้องกัน ไฟป่า				ประชาสัมพันธ์ให้ช่วยกันเป็นหูเป็นตาเมื่อ เกิดไฟป่าให้แจ้งเวรไฟป่าทันที เพื่อที่จะ ดับไฟป่าได้ทันที							

## สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

## 1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	2	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	2	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	0	ยุทธศาสตร์

## 2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีที่

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00

## 3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำ

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00
3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

#### 4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

กิจกรรม	18	มีผลการดำเนินงานดังนี้
0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อย	0	0.00
16 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อย	16	88.89
2 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อย	2	11.11

#### ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

2

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

2

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

40.00

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

18

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00



(ดร.สุรัชย์ ศาลิรัตน์)

ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

.....12...../.....กรกฎาคม...../.....2564.....