

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินการ			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
1. ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติต่ำกว่าเป้าหมาย	ร้อยละ	40	20.90	ผลงานวิจัยของบุคลากรสายวิชาการและนักวิจัยไม่ผ่านการคัดเลือกให้ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ	20	สูงมาก	ลด	1. ระบุในเอกสารแนบท้ายสัญญาให้นักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัยตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. และตามประกาศของมหาวิทยาลัย 2. จัดโครงการ/กิจกรรมพัฒนานักวิจัยในการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและหรือนานาชาติ 3. พัฒนาวารสารวิชาการระดับชาติของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในฐานข้อมูลที่เป็นที่ยอมรับตามประกาศของ กพอ. 4. สนับสนุนงบประมาณในการนำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ 5. สร้างทีมที่ปรึกษา/พี่เลี้ยงในการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ และจัดให้มี Incentive แก่ที่ปรึกษา/พี่เลี้ยง ทั้งนี้ให้	ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย	30 ก.ย. 64	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. ระบุในเอกสารแนบท้ายสัญญาให้นักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัยตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. และตามประกาศของมหาวิทยาลัย 2. พัฒนาวารสารวิชาการระดับชาติของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในฐานข้อมูลที่เป็นที่ยอมรับตามประกาศของ กพอ. 3. จัดสรรงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ในการสนับสนุนโครงการพัฒนาวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร เพื่อพัฒนาเข้าสู่ระดับนานาชาติ 4. อยู่ระหว่างการจัดทำแต่งตั้งนักวิจัยพี่เลี้ยงมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการวิจัย ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564)	12				0	

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ Risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินการ			
		แผน	ผล		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
								กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ทั้งนี้ให้ขับเคลื่อนในระบบ IDP ของฝ่ายวิชาการได้ 6. ขับเคลื่อนให้เป็นประกาศมหาวิทยาลัย เพื่อให้ Incentive และยกย่องเชิดชูนักวิจัยที่ตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ										
2. องค์ความรู้ด้านเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	เรื่อง	7	-	องค์ความรู้ด้านการเกษตรถูกนำไปใช้ประโยชน์และตอบโจทย์ในระดับนานาชาติน้อย รวมถึงประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ไม่แพร่หลายเท่าที่ควร	25	สูงมาก	ลด	1. จัดทำบทความองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ เช่น ภาษาลาว เขมร เวียดนาม พม่า มาเลเซีย ญี่ปุ่น จีน และภาษาอังกฤษ 2. เผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตรหลากหลายช่องทาง	รองผอ.สำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ/ ผอ.กองบริหารงานบริการวิชาการ/ นางทิพย์สุดา ปุ๊กมณี / น.ส.อัมภา ลั่นทราย	30 ก.ย. 64	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. ร่วมกับคณะศิลปศาสตร์ในการจัดทำองค์ความรู้ในรูปแบบภาษาอังกฤษ จำนวน 15 เรื่อง 2. อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาเว็บไซต์ให้มีความน่าสนใจ และพัฒนาเพจบุ๊ก ทวิตเตอร์ อินสตาแกรม		9			0	
3. รายได้จากการให้บริการวิชาการ	ล้านบาท	2	2,447,062	รายได้ที่ได้รับจากการให้บริการวิชาการมีน้อย	25	สูงมาก	ลด	1. จัดทำแผนหารายได้จากการให้บริการวิชาการ 2. ปรับปรุงกลไกการดำเนินงานบริการวิชาการ 3. การบริการวิชาการภายใต้ความร่วมมือระหว่างสำนักวิจัยฯ กับศิษย์เก่า	รองผอ.สำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ/ ผอ.กองบริหารงานบริการวิชาการ/ น.ส.ชนันท์สรี กิริติอำนาจศรี	30 ก.ย. 64	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. วางแผนดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องระบบและกลไกการดำเนินงานบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ โดยจะดำเนินการในเดือน เมษายน 2564 2. ดำเนินการจัดทำโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง ระบบและกลไกการดำเนินงานบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ขึ้น ในวันที่ 18 มิถุนายน 2564		16			0	

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Riskก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินการ			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
4. มีผู้เข้าดูเว็บไซต์แม่ใจปรีทัศน์	คน	1000	178	จำนวนคนที่เข้าดูเว็บไซต์แม่ใจปรีทัศน์มีน้อย	25	สูงมาก	ลด	เพิ่มช่องทางเผยแพร่แม่ใจปรีทัศน์ทางสื่อสังคมออนไลน์ เช่น เฟซบุ๊ก (Facebook) ทวิตเตอร์ (Twitter) อินสตาแกรม (Instagram) ไลน์ (Line)	รองผอ.สำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ/ ผอ.กองบริหารงานบริการวิชาการ/นางทิพย์สุดา ปุณณิน/น.ส. อัมภา สันทราย	30 ก.ย. 64	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ในระหว่างดำเนินการพัฒนาเว็บไซต์ให้มีความน่าสนใจ และพัฒนาเฟซบุ๊ก ทวิตเตอร์ อินสตาแกรม		16			0	
5. กระบวนการ/ขั้นตอนจัดซื้อ/จ้างพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา	กระบวนการ/ขั้นตอน	6	4	การจัดซื้อ/จ้างพัสดุเพื่อวิจัยและพัฒนาไม่ถูกต้องตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ใจ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563	25	สูงมาก	ลด	1. จัดทำกระบวนการ/ขั้นตอนการจัดซื้อ/จ้าง ตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ใจ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 2. เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาเห็นชอบ 3. สร้างความเข้าใจระหว่างนักวิจัยและเจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุของส่วนงานต้นสังกัด	นางจารุกา อินทะนิต	30 ก.ย. 64	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. จัดทำกระบวนการ/ขั้นตอนการจัดซื้อ/จ้าง ตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่ใจ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 จำนวน 6 ขั้นตอน 2. เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 เจ้าหน้าที่กรมบัญชีกลาง ได้แจ้งให้กองบริหารงานวิจัย สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ทราบด้วยวาจาว่า ด้วยขณะนี้ระเบียบการใช้จ่ายงบประมาณวิจัยของประเทศ ซึ่งเสนอโดยสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (อว.)		12			0	

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
												อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ซึ่งหากระเบียบนี้ได้รับการพิจารณาอนุมัติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้จะสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนาตามระเบียบนี้ได้ กรณีระเบียบดังกล่าวไม่ได้รับการพิจารณาอนุมัติ กรมบัญชีกลางจะเสนอระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 ให้คณะกรรมการ นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เพื่อพิจารณาต่อไป โดยในระหว่างนี้ให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและบริหาร							
												พัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ไปก่อน 3. ดำเนินการโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง กระบวนการขั้นตอน/จัดซื้อ/จัดจ้างและการบริหารงานพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 วันที่ 21 มิถุนายน 2564 มีผู้เข้าร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 30 คน							

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินการ			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												4. ได้มีการปรับกระบวนการ/ขั้นตอนจัดซื้อ/จ้างพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนาจาก 6 กระบวนการ/ขั้นตอน เป็น 4 กระบวนการขั้นตอน						

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

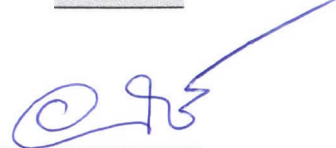
1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้					
ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	2	ยุทธศาสตร์			
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์			
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์			
2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด			5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00		
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00		
3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน			5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการกิจก	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00		
3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแ	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00		
4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด			15	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	26.67		
4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	11	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	73.33		
4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00		

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

70	ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
70	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
70	ผลการดำเนินงาน	4	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	26.67



(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิรักษ์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

...../...../.....