

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1.ตัวชี้วัด จำนวนคณะ ที่มีนักศึกษาใหม่ในปี การศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับ นักศึกษาที่ผ่านความ เห็นชอบจากสภา มหาวิทยาลัย ร้อยละ 50 หรือ 8 คณะจาก 16 คณะ (ให้ทั้ง 16 คณะรับผิดชอบ ตัวชี้วัดส่วนงาน) แผน 4,065 ผล 4,157)	ร้อยละ	50	68.75	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของ หลักสูตร อันส่งผลต่อ ต้นทุนของคณะและ มหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียน การสอนในคณะไม่ตรงกับ ความต้องการของ ตลาดแรงงานหรือความ สนใจของผู้เรียน /การ ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และการรับนักศึกษาไม่ถึง กลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	25	สูง มาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1.โครงการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร ปีการศึกษา 2565 โดยเพิ่มกิจกรรมการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรโดย โดยหลักสูตรดำเนินกิจกรรม กับนักเรียนกลุ่มเป้าหมายเพื่อ เพิ่มจำนวนนักศึกษาใหม่	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้าน วิชาการ/ผอ. สำนักบริหาร/16 คณะ/	มีย.64	กค.64	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร ได้ดำเนิน กิจกรรมการประชาสัมพันธ์หลักสูตรโดยหลักสูตร ดำเนินกิจกรรมกับนักเรียนกลุ่มเป้าหมาย เพื่อ เพิ่มจำนวนนักศึกษาใหม่ และมีการปรับแผนการ ประชาสัมพันธ์แบบออนไลน์ โดยใช้ Social Media เช่น การผลิตสื่อ เป็นต้น ผลการดำเนินงานใน การรับนักศึกษาใหม่ประจำปี 2564 แผนการรับ นักศึกษาทั้งสิ้น 4,157 คน ผล 4,175 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 19 กรกฎาคม 2564) มีจำนวน 11 คณะ ที่มีอัตราร้อยละของการรับนักศึกษา 85 % ขึ้นไป และมีจำนวนเพียงจำนวน 4 คณะที่มีอัตราร้อย ละของการรับนักศึกษาดำกว่า 85 %	ไม่มี	16	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								2.ปรับภาพลักษณ์กิจกรรมรับน้องใหม่	กองพัฒนานักศึกษา			การปรับภาพลักษณ์ให้เหมาะสมและน่าดึงดูดใจให้นักเรียนเข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย โดยผ่าน https://www.facebook.com/winimaejo งานวินัย และพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมีกิจกรรมในการเปิดภาคเรียน คือกิจกรรมเสริมสร้างอัตลักษณ์ลูกแม่โจ้ ประจำปีการศึกษา 2564 และได้ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกก.บริหาร ในการประชุมที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ณ ปัจจุบัน 30 มิถุนายน 2564 มหาวิทยาลัยมีการเปิดภาคเรียนให้นักศึกษาใหม่ รายงานตัวเพื่อขึ้นทะเบียนนักศึกษาใหม่ และลงทะเบียนเรียนพร้อมเปิดภาคเรียน ในวันจันทร์ที่ 5 กรกฎาคม 2564 โดยทุกขั้นตอนผ่านระบบออนไลน์เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรคระบาดในปัจจุบัน	ไม่มีกิจกรรมรับน้องในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ระบาด มหาวิทยาลัยจึงดำเนินการให้นักศึกษารายงานตัวผ่านระบบออนไลน์					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
2.ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ตาม เกณฑ์การเผยแพร่ ผลงาน วิชาการของ กพอ.ไม่น้อยกว่า (นับ ตามรายบุคคล ไม่นับ จำนวนชิ้นงาน) เพื่อ ตอบคุณสมบัติของอา จารย์ประจำหลักสูตร	ร้อยละ	40	20.9	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์ เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับ การยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่ม จำนวนและคุณสมบัติของ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร)	20	สูงมาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1. ระบุในเอกสารแนบท้าย สัญญาให้นักวิจัยที่ได้รับทุน วิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัย ต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัยตาม เกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. และตาม ประกาศของมหาวิทยาลัย	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้าน วิจัย /ผอ. สำนักวิจัย/ 16 คณะ	กย.64		ระบุในเอกสารแนบท้ายสัญญาให้นักวิจัยที่ได้รับ ทุนวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยต้องตีพิมพ์ ผลงานวิจัยตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการ ของ กพอ. และตามประกาศมหาวิทยาลัย		12			0	
								2. จัดโครงการ/กิจกรรม พัฒนานักวิจัยในการเขียน บทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ใน วารสารวิชาการระดับชาติและ หรือนานาชาติ				2. ร่วมกับสำนักหอสมุด ในการจัดกิจกรรม โครงการอบรม "เทคนิคการทำวิจัยแบบ ผสมผสานวิธี (Mixed Method) เพื่อการตีพิมพ์ใน ระดับนานาชาติ" ซึ่งจะจัดประมาณเดือนสิงหาคม 2564						

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								3. พัฒนาวารสารวิชาการ ระดับชาติและนานาชาติของ มหาวิทยาลัยให้อยู่ใน ฐานข้อมูลที่เป็นที่ยอมรับตาม ประกาศของ กพอ.				3. พัฒนาวารสารวิชาการระดับชาติและ นานาชาติของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในฐานข้อมูลที่เป็น ที่ยอมรับตามประกาศของ กพอ.						
								4. สนับสนุนงบประมาณใน การนำเสนอผลงานวิจัย ระดับ นานาชาติ				4.จัดสรรงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ในการสนับสนุนโครงการพัฒนาวารสารวิจัยและ ส่งเสริมวิชาการเกษตร เพื่อพัฒนาสู่ระดับ นานาชาติ						
								5. สร้างทีมที่ปรึกษา/พี่เลี้ยงใน การเขียนบทความวิจัยเพื่อ ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ระดับชาติและนานาชาติและ จัดให้ incentive แก่กลุ่มดง กล่าว ทั้งนี้ขับเคลื่อนให้ระบบ ในIDP ของฝ่ายวิชาการได้				5. อยู่ระหว่างการพิจารณาแต่งตั้งนักวิจัยพี่เลี้ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ผ่านการเห็นชอบจาก คณะกรรมการวิจัยฯ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564)						

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								6. ขับเคลื่อนให้เป็นประกาศมหาวิทยาลัย เพื่อให้ incentive ยกย่องเชิดชูนักวิจัยที่ตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ				อยู่ระหว่างดำเนินงานในการเสนอร่างประกาศ	เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19					
3.จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้เชิงพาณิชย์ ไม่น้อยกว่า	เรื่อง	15	12	ประเด็นความเสี่ยงที่ 3. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกนำไปใช้เชิงพาณิชย์ ปัจจัยเสี่ยง : งานวิจัยที่ไม่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของประเทศ/ชุมชน/องค์กรภาครัฐ/องค์กรเอกชน นวัตกรรมที่ได้จากงานวิจัยมีต้นทุนในการผลิตสูง ก่อให้เกิดความไม่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยที่เป็นอุปสรรคต่อการนำ	25	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1. พัฒนาระบบกลไก ติดตาม ประเมินผล ระบบดำเนินการ และติดตามงานวิจัย (Ongoing & monitoring) ระบบ ประเมินผลงานวิจัย (Research evaluation) เพื่อวิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของโครงการวิจัย เพื่อใช้ประกอบการสนับสนุนงบประมาณและกำหนดแนวทางการนำผลงานวิจัยใช้ประโยชน์ตั้งแต่เริ่ม	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด : รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย /ผอ. สำนักวิจัย/ 16 คณะ	กย.64		จัดสรรงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ในการสนับสนุนโครงการประเมินผลกระทบของผลงานวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ต่อการตอบสนองประเด็นเร่งด่วนตามยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 350,000 บาท	ไม่มี	16			0	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				ผลงานวิจัยไปต่อยอดเชิงพาณิชย์				2. วิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของผลงานวิจัย เพื่อคัดเลือกและต่อยอดผลงานที่มีศักยภาพในการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ และก่อให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย 3. กำหนดในเอกสารแนบท้ายสัญญาฉบับแรกให้โครงการวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยทุกโครงการต้องนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างน้อยในด้านใดด้านหนึ่ง 4. พัฒนาระบบกลไกในการขับเคลื่อนให้ผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ และก่อให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย				อยู่ระหว่างดำเนินการวิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของผลงานวิจัยประจำปี 2563 เพื่อคัดเลือกและพิจารณาผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ กำหนดในเอกสารแนบท้ายสัญญาฉบับแรกโครงการวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยโดยทุกโครงการต้องนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างน้อยในด้านใดด้านหนึ่ง	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								5. มีระบบ กลไกและ ประกาศ การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย (ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ฯลฯ) เพื่อ ผลักดันสู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์				ดำเนินการยื่นการขอรับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา บรรลุผลสำเร็จตาม KPI ที่ตั้งไว้แล้วทั้งหมดประจำปีงบประมาณ 2564 ได้แก่ สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร จำนวน 30 คำขอ ลิขสิทธิ์ จำนวน 50 คำขอ	ไม่มี					
								6. สนับสนุนการดำเนินงาน หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ ความเป็นเลิศเพื่อผลักดันการ นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ในทุกมิติ				จัดสรรงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ใน การสนับสนุนการดำเนินงานหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อผลักดันการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ โดยในปี พ.ศ. 2563 สนับสนุนการดำเนินงาน จำนวน 2 ศูนย์วิจัย และ 7ศูนย์ความเป็นเลิศ และในปี พ.ศ. 2564 สนับสนุนการดำเนินงาน จำนวน 1 หน่วยวิจัย 3 ศูนย์วิจัย และ 5 ศูนย์ความ เป็นเลิศ	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								7. ยกย่องเชิดชูนักวิจัยที่นำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์				อยู่ระหว่างคัดเลือคนักวิจัย อยู่ระหว่างการ ดำเนินการจัดทำโครงการพิธีลงนามอนุญาตให้ใช้ สิทธิในผลงานวิจัย และมอบรางวัลการ ดำเนินงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาดีเด่น	สถานการณ์การ ระบาดของไวรัส โควิด-19 ทำให้ อาจจะต้องเลื่อน การจัดกิจกรรม					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																		
4.องค์ความรู้ด้าน เกษตรที่ได้รับการ ยอมรับในระดับ นานาชาติ ไม่น้อยกว่า	เรื่อง	30	9	ประเด็นความเสี่ยงที่ 4. การไม่บรรลุวิสัยทัศน์ของ มหาวิทยาลัย “เป็น มหาวิทยาลัยชั้นนำในด้าน การเกษตรระดับ นานาชาติ” ปัจจัยเสี่ยง : การไม่ประชาสัมพันธ์องค์ ความรู้ด้านการเกษตรให้ แพร่หลายองค์ความรู้ไม่ ตอบโจทยระดับนานาชาติ	20	สูงมาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1. ประสานงานเพื่อขับเคลื่อน องค์ความรู้ด้านการเกษตรให้ เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยวิธีการจัดกิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้าน วิจัย /ผอ. สำนักวิจัย	กย.64		ดำเนินการวางแผนการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ เรื่องการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเกษตร ให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ	ไม่มี	12			0	
								2. เผยแพร่องค์ความรู้ด้าน การเกษตรหลากหลายช่องทาง				เผยแพร่องค์ความรู้ในสื่อ Social Media (YouTube) ระบบสารสนเทศด้านการเงินการคลัง Line, FB รวมถึง ระบบสารสนเทศ erp, โทรศัพท์ และการ ทำหนังสือราชการ	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								3. สร้างความร่วมมือกับคณะ/ สำนัก/วิทยาลัย ในการผลิตสื่อ หลากหลายภาษา				อยู่ระหว่างการประสานงานเพื่อขับเคลื่อนองค์ ความรู้ด้านการเกษตรให้เป็นที่ยอมรับในระดับ นานาชาติ โดยวิธีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตร ผ่านเว็บไซต์แม่โจ้ปริทัศน์ รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับคณะศิลปศาสตร์ ในการผลิตสื่อภาษาอังกฤษ	ไม่มี					
5.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการไม่ น้อยกว่า	ล้านบาท	30	1,496,644	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มีรายได้จากการ ให้บริการวิชาการ ปัจจัย เสี่ยง : ความคุ้นเคยและ พร้อมของมหาวิทยาลัยที่ จะหารายได้จากการ ให้บริการวิชาการ การ ให้บริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยไม่ได้มาจาก ความต้องการของ ผู้รับบริการอย่างแท้จริง	25	สูงมาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1. จัดทำแผนแม่บทงานบริการ วิชาการ(เพื่อสร้างรายได้)	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้าน วิจัย /ผอ. สำนักวิจัย/16 คณะ	กย.64		วางแผนดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง ระบบและกลไกการดำเนินงานบริการวิชาการเพื่อ สร้างรายได้ โดยจะดำเนินการในเดือนเมษายน 2564	ไม่มี	16			0	
							2. ปรับปรุงกลไกและจัดทำ หลักเกณฑ์การดำเนินงาน บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	ดำเนินการจัดทำโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง ระบบและกลไกการสร้างรายได้จากการ ให้บริการวิชาการ ประเภทฝึกอบรมระยะสั้น เมื่อ วันที่ 18 มิถุนายน 2564				ไม่มี						

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่ จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

6.เงินสะสมกองทุน/ เงินสะสมส่วนงาน เพิ่มขึ้น (ปี 2562 = 468 ล้านบาท/ปี 2563 = 534 ล้าน บาท) เพื่อใช้สำรอง จ่ายในอนาคตให้ ครอบคลุมค่าใช้จ่าย Fixed cost (ระหว่าง ปีมีการปรับปรุงบัญชี ยอดเงินสะสมปี ปม.2563 = 492 ล้านบาท) ข้อมูล จากจากรบัญชี กอง คลัง (ต้องเพิ่มขึ้น 49.20 ล้านบาท)	ร้อยละ	10		ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนเงินสะสมกองทุน/ เงินสะสมส่วนงาน ลดลง ปัจจัยเสี่ยง : ค่าใช้จ่าย เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ ลดลง และไม่สามารถ สร้างรายได้หรือแสวงหา รายได้เพิ่ม รวมถึงช่อง ทางการหารายได้ที่ไม่ ครอบคลุมทุกส่วนงาน เพื่อใช้สำรองจ่ายใน อนาคตให้ครอบคลุม Fixed Cost)	25	สูงมาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1.จัดทำกลไกการหารายได้ ของมหาวิทยาลัย (ยกมา 63)	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีด้าน นโยบายและ แผน/ผู้ช่วย อธิการบดีด้าน การเงินการ คลัง/ผอ.กอง คลัง/ผอ.กองแผน	กย.64		อยู่ระหว่างการดำเนินงานในเรื่องระเบียบการ จัดหารายได้ให้ครอบคลุม		16			0	
--	--------	----	--	--	----	--------	---------------------------	--	--	-------	--	---	--	----	--	--	---	--

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								2. วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่จำเป็น และเร่งด่วน เพื่อกำหนด มาตรการในการประหยัด ค่าใช้จ่าย หรือกำหนดการใช้ จ่ายที่เหมาะสมที่สุด (ยกมา 63)				กองแผนงาน มีภารกิจงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็น ดังกล่าว ดังนี้ (1) จากการวิเคราะห์รายรับ รายจ่ายจริง ย้อนหลัง พบว่ารายจ่ายจริงใน ภาพรวมต่ำกว่ารายรับจริง และเมื่อวิเคราะห์ราย หน่วยงาน พบว่าบางหน่วยงานมีรายจ่ายจริงสูง กว่ารับจริง มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดนโยบาย การจัดทำงบประมาณ โดยให้กำหนดแผนการใช้ จ่ายไม่เกินร้อยละ 80 ของแผนรายรับ เพื่อ ป้องกันการใช้จ่ายที่เกินรายรับที่มี และเพื่อ วางแผนให้เกิดเงินเหลือจ่ายสำหรับนำไปสะสม ให้ เกิดความมั่นคงทางการเงิน สอดคล้องกับ แผนพัฒนาการศึกษาของมหาวิทยาลัย ให้ หน่วยงานจัดทำแผนงบลงทุน 5 ปี เพื่อการลงทุน ให้เกิดการพัฒนา เพิ่มรายได้ในอนาคตและ รองรับค่าใช้จ่ายที่จำเป็น (2) มหาวิทยาลัยได้ กำหนดวัตถุประสงค์ของเงินสะสม โดยออกเป็น ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องการใช้เงินสะสม เพื่อการจัดหางบลงทุนและการพัฒนาบุคลากร และมีมาตรการจูงใจหน่วยงานโดยกำหนดเป็น ตัวชี้วัดมิติที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income) แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปี	เอกสารอ้างอิง					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												(3) ระหว่างปีงบประมาณมหาวิทยาลัยได้ติดตาม การดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ (Monitoring) โดยคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการ ดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการวิเคราะห์ และพิจารณางบประมาณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อ วิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลประกอบการตัดสินใจ แก่ผู้บริหารสำหรับการบริหารงบประมาณเพื่อ การพัฒนา และเป็นแนวทางการเพิ่มรายได้จาก องค์ความรู้ จากทรัพยากรต่างๆของมหาวิทยาลัย เช่น ความรู้ ความสามารถของบุคลากรในด้าน วิจัย บริการวิชาการ ที่สอดคล้องกับการพัฒนา ระดับประเทศ เพื่อนำไปแสวงหาเงินอุดหนุนจาก แหล่งทุนภายนอก หรือการจัดฝึกอบรม การนำ องค์ความรู้ไป bidding งานจากองค์กรภายนอก ต่าง ๆ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้ให้การสนับสนุน กระบวนการ						

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												บริหารงบประมาณให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น (4) ให้คำปรึกษา คำแนะนำแก่ส่วนงาน/หน่วยงาน ในการจัดทำงบประมาณ และการบริหารงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพคุ้มค่า ประหยัด และเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง						
												กองคลังจัดทำรายงานทางการเงินปีละ 2 ครั้ง (รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน) โดยมีรายงานผลการวิเคราะห์รายได้และค่าใช้จ่ายเสนอต่อมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยไม่นำผลการวิเคราะห์ไปดำเนินการปรับแผนยุทธศาสตร์อย่างจริงจังในภาพรวม					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
7.ผลประเมินธรรมาภิบาล และความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) (ผลปี 2563 = 87.75) คะแนน ITA ปปช.	ไม่ต่ำกว่า ปี 2563 ร้อยละ	87.75	91.87	ประเด็นความเสี่ยงที่ 7. ชื่อเสียงด้านธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย บัณฑิตยเสี่ยง : ปัญหาการทุจริตไม่ได้รับการแก้ไข	20	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1.จัดให้มีการรับข้อร้องเรียนเข้ากระบวนการรับข้อร้องเรียน โดยผ่านคณะกรรมการพิจารณาข้อร้องเรียนฯ เพื่อดำเนินการให้ทันต่อเวลา และทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น (ปัญหาการทุจริต) ที่ 1502 ลว.16 พย.63	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รองอธิการบดีด้านบริหาร/ผอ.กองกลาง	กย.64		มหาวิทยาลัยมีระบบรับข้อร้องเรียน (ศูนย์รับข้อร้องเรียน) และมีการเผยแพร่ขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ รวมถึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการข้อร้องเรียน (ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ยังไม่มีการร้องเรียนการทุจริตเกิดขึ้น) https://erp.mju.ac.th/complaintIndex.aspx?fbclid=IwAR2wwGHq-yCXq5R9GyEc-HFYR_C45v2FeshWgLfBcO11zgAmiHB2eqbTHaE ปัจจุบันมีข้อร้องเรียนที่ไม่ใช่ปัญหาการทุจริตผ่านทางเว็บไซต์ศูนย์รับข้อร้องเรียนมีจำนวน 23 เรื่อง /และข้อร้องเรียนที่มีการร้องเรียนผ่านทางสายตรงอธิการบดี จำนวน 47 เรื่อง มีการปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่ได้กำหนด และเผยแพร่กระบวนการทำงานบนเว็บไซต์ ศูนย์ข้อร้องเรียน	ไม่มี	12	2	3	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาสที่ จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												ตลอดกระบวนการติดตามและการแจ้งกลับให้ผู้ ร้องเรียนรับทราบ และได้ดำเนินการแจ้งกลับทุก ข้อร้องเรียนที่ได้รับ ทั้งสิ้น 70 ข้อร้องเรียน						
8. ผลการจัดอันดับ WEBOMATRIC อันดับที่ 2,949 /หรือดีกว่า	อันดับ	2949	2,887	ประเด็นความเสี่ยงที่ 8. มหาวิทยาลัยมีผลการจัด อันดับที่ลดลง (โดย WEBOMATRIC) ปัจจัยเสี่ยง : การไม่ปรับปรุง website ของมหาวิทยาลัยให้มี ความหลากหลายของ ภาษาหรือภาษาสากล การ ไม่ update ข้อมูล การไม่	16	สูงมาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1.พัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์ ของมหาวิทยาลัยให้มีความ เป็นมาตรฐานและเป็นไปตาม เกณฑ์และตัวชี้วัดในการจัด อันดับมหาวิทยาลัย อิเล็กทรอนิกส์ของ Webometrics	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง/ ผู้ช่วยอธิการบดี ด้าน สารสนเทศ/ผอ. กองเทคโนโลยี ดิจิทัล/ผอ.กอง วิเทศสัมพันธ์	กย.64		การปรับปรุงหน้าเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย ให้มี 2 ภาษา คือภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยมีการใช้ เทคโนโลยีใหม่ฯ และจัดเตรียมทรัพยากร เพื่อการเรียนรู้ได้อย่างเพียงพอ ปัจจุบัน จึง ทำให้มหาวิทยาลัย เลื่อนอันดับขึ้นมาอยู่ อันดับที่ 2,887 จากอันดับที่ 2,949 ของ มหาวิทยาลัยทั้งหมดใน Asia https://www.webometrics.info/en/Asia/thailand	ไม่มี	9	2	2	4	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				แสดงข้อมูลที่จำเป็นให้ครบต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย การเข้าถึงข้อมูลได้ยากซับซ้อน				2. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพและเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้การจัดทำเว็บไซต์ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานการจัดอันดับของ Webometrics (รวมถึงหน้าเว็บไซต์ทุกเว็บไซต์ต้องมี 2 ภาษา)คณะกรรมการขอเพิ่ม				มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ 548/2564 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเว็บไซต์มหาวิทยาลัย ลงวันที่ 28 เมษายน 2564	ไม่มี					
9.งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการใหม่	ล้านบาท	3	3.28	ประเด็นความเสี่ยงที่ 9. ไม่สามารถพัฒนาผู้ประกอบการตามจำนวนที่กำหนดไว้ ปัจจัยเสี่ยง : หาแหล่งทุนสนับสนุนไม่ได้	20	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1.ทำการคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีศักยภาพและมีความเป็นไปได้ทางธุรกิจ เพื่อลดอัตราการอยู่รอดในระหว่างการบ่มเพาะธุรกิจ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด : รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิสาหกิจ/ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์			<u>ดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ และประกาศผลผู้ผ่านการคัดเลือกบนเว็บไซต์</u> https://www.facebook.com/MAP.MJU <u>ซึ่งได้ผ่านการคัดเลือกจำนวน 5 ท่าน</u> <u>ได้แก่ 1. นางกัญญากัด อุดมมารกร 2. นวก.จินตะวันเฮิร์บ 3.บริษัท ริอัน (ประเทศไทย) จำกัด 4.บริษัท สดรัท โปรเฟชั่น จำกัด 5. วิสาหกิจชุมชนการท่องเที่ยวเกษตรดินทรีย์และวิถีชุมชนคนเจียงฮาย</u>	ไม่มี	12	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
10. โรคระบาดเกิดขึ้นกับนักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัย จำนวน	ครั้ง	0	0	ประเด็นความเสี่ยงที่ 10. มีการระบาดของโรคเกิดขึ้นภายในมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : การนำเชื้อเข้ามาแพร่กระจายภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงการแพร่ระบาดของโรคในมหาวิทยาลัยที่ไม่อาจสามารถควบคุมได้	25	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1.จัดทำแนวทางหรือข้อปฏิบัติเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อระบบทางเดินหายใจ ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรตั้งแต่วางงานตัววันซ้อม และวันพิธีพระราชทานปริญญาบัตร	ผู้รับผิดชอบ รอง/ ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านพัฒนานักศึกษา/ผอ. กองพัฒนานักศึกษา	31 มค.64	มค.64	มีการจัดทำแนวทางและข้อปฏิบัติในการรับพระราชทานปริญญาบัตร แต่เนื่องด้วยสถานการณ์โรคระบาด โควิด -19 มหาวิทยาลัยได้เลื่อนกำหนดการจัดพิธีพระราชทานปริญญาบัตรออกไปก่อนอย่างไม่กำหนด จนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น	เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) จึงได้เลื่อนการจัดกิจกรรมออกไปก่อนอย่างไม่กำหนด	16			0		
								2.ตรวจคัดกรองสุขภาพนักศึกษาใหม่ เพื่อแยกนักศึกษาป่วยออกจากกิจกรรม		30 มิ.ย.64		เนื่องจากการรายงานตัวของนักศึกษาใหม่ใช้วิธีการรายงานตัวผ่านระบบออนไลน์ แทนการเดินทางมายังมหาวิทยาลัย จึงไม่สามารถดำเนินกิจกรรมตรวจสุขภาพได้ตามแผนที่กำหนด	เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) จึงได้เลื่อนการจัดกิจกรรม						
								3. มีการปรับรูปแบบกิจกรรมพัฒนานักศึกษาใหม่ เพื่อลดการอยู่รวมกันเป็นเวลานาน		30 มิ.ย.64		มีการวางแผนในการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดการอยู่รวมกัน แต่เนื่องด้วยการระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) จึงมีการเลื่อนการจัดกิจกรรมออกไปก่อนอย่างไม่กำหนด รวมถึงการเปิดภาคเรียน และมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเรียนการสอนจาก On Site เป็นรูปแบบ Online แทน	เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) จึงได้เลื่อนการจัดกิจกรรมออกไปก่อนอย่างไม่กำหนด						

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								4. โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับโรคติดต่อและการป้องกันแก่ผู้อำนวยการนักศึกษา นักศึกษาที่มีหน้าที่ในการดูแลกิจกรรม		30 มิ.ย.64		เลื่อนกิจกรรมออกไปอย่างไม่มีกำหนด และอาจมีการเปลี่ยนแปลงกิจกรรมเป็นให้ความรู้ผ่านช่องทางออนไลน์	สถานการณ์จะดีขึ้น หรือบรรเทาลง					
								5.จัดกิจกรรมรณรงค์ป้องกันการระบาดของโรค ใช้เลือดออก 5.1 กิจกรรมสำรวจแหล่งเพาะพันธุ์ลูกน้ำยุงลายในมหาวิทยาลัย 5.2 มีการปล่อยละอองเคมีในบริเวณมหาวิทยาลัยและภายในหอพักของมหาวิทยาลัย		30 ก.ย.64		ดำเนินกิจกรรมปล่อยละอองกำจัดยุงลาย ครั้งที่ 1 วันที่ 14 มิถุนายน 2564	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								6. โครงการด้านสุขาภิบาล อาหาร เพื่อให้อาหาร ปลอดภัยและป้องกันโรคติดต่อ เชื้อในระบบทางเดินอาหาร 6.1 อบรมผู้ประกอบการ ร้านอาหารในโรคอาหารเกิด กลีกร และร้านที่อยู่รอบโรง อาหารเกิดกลีกร และล้างทำ ความสะอาดโรงอาหาร 6.2 ตรวจสุขภาพผู้ประกอบการ เพื่อป้องกันโรคติดต่อ		31 พ.ค.64		มีการชะลอกิจกรรม และจะดำเนินการกิจกรรม ภายในเดือน กรกฎาคม 2564	เนื่องจาก สถานการณ์โรค ระบาดของโรคติดต่อ เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) จึงได้เลื่อนการ จัดกิจกรรม ออกไปก่อนอย่าง ไม่มีกำหนด					

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	4	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	10	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ มีผลการดำเนินงานดังนี้
	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 40.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่ จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
---	------------------------------	------

3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนิน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00
3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ใน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

4.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	32	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	23	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.88
4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	15.63
4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	12.50

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	4	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	4	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	23	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.88