

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาบัณฑิตที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1. ระดับปริญญาตรี																		
ตัวชี้วัด 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	65	82	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน /การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	4	ปานกลาง	ลด	1. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่เปิดสอน ปวส. สัตวศาสตร์ ทุกแห่ง 2. การให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่เปิดสอน ปวส. สัตวศาสตร์ ทุกแห่ง 3. การปรับปรุงแผนการเรียนสำหรับ หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปีการศึกษา)	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ, นักวิชาการศึกษา	มิ.ย. 64	มิ.ย. 64	1.ได้ประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังโรงเรียนรวมทั้ง วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่เปิดสอน ปวส. สัตวศาสตร์ ทุกแห่ง 2.การให้โควตาแก่โรงเรียน และวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่เปิดสอน ปวส. สัตวศาสตร์ ทุกแห่งผ่านMOU ของมหาวิทยาลัย 3. การปรับปรุงแผนการรับนักศึกษาหลักสูตร 4 ปี เป็น รับสายศิลป์ และ ปวช. ด้วยส่วน หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน อยู่ระหว่างการเริ่มดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร (เอกสารแนบ 1)	รับนักศึกษามากเกินแผนที่กำหนดไว้	2	1	1	1	ต่ำ
2. ระดับบัณฑิตศึกษา																		

<https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDYwNzcz&method=inline>

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ตัวชี้วัด 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	15	2	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน /การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	16	สูงมาก	ลด	1.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้กับอาจารย์วิทยาลัยเกษตรหรือหน่วยงานราชการต่างๆที่เกี่ยวข้อง 2.ส่งโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังกลุ่มเป้าหมาย 3. สนับสนุนให้อาจารย์ประจำหลักสูตรขอทุนวิจัยสำหรับนักศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ อาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	ม.ย. 64	ม.ย. 64	1)ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางออนไลน์ เช่นหน้าเว็บไซต์บัณฑิตวิทยาลัยและคณะ รวมทั้งกลุ่มและเพจเฟซบุ๊ก 2) การประชาสัมพันธ์เชิงรุก เช่น จัดกิจกรรม Road Show ประชาสัมพันธ์หลักสูตรสัตวศาสตร์ (เอกสารแนบ 2)	ในสถานการณ์ช่วงโควิด จึงทำการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ	6	4	5	20	สูงมาก
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40		ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	9	สูง	ลด	การกำหนด TOR เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	รองคณบดีฝ่ายวิจัย, คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ	ก.ย. 64		อยู่ระหว่างการดำเนินงานประชุมหารือเรื่องผลงานวิจัยของคณะ	ไม่มี	2			0	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																		

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ตัวชี้วัดที่ 3 รายได้จากกา ให้บริการวิชาการ	บาท	50,000.00		ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มี รายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและ พร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหา รายได้จากการให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความ ต้องการของผู้รับบริการอย่าง แท้จริง	9	สูง	ลด	พัฒนางานบริการวิชาการสู่ รูปแบบการจัดการหลักสูตรอบรม ระยะสั้น	รองคณบดีฝ่าย วิจัย, คณะกรรมการ วิจัยและบริการ วิชาการ	ก.ย. 64		อยู่ระหว่างการดำเนินงานจัดอบรม	สถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อพื้นที่ ประสานและดำเนินงาน	2				0	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

1. ร้อยละของรายได้ประเภท เงินผลประโยชน์ที่เป็นไป ตามประมาณการรายได้ ต่อปี (คณะ)	ร้อยละ	50		การเกิดโรคระบาดในฟาร์ม ส่งผลกระทบต่อรายได้	8	สูง	ลด	1. เข้มงวดเรื่อง Biosecurity ของฟาร์ม 2. วางแผนการทำวัคซีนในฟาร์ม	คณะกรรมการ บริหารงานฟาร์ม	ก.ย. 64		อยู่ระหว่างการดำเนินงานควบคุมโรคระบาดใน ฟาร์ม	โรคระบาดเกิดขึ้นจาก ปัจจัยภายนอกซึ่งควบคุม ไม่ได้	3				0
--	--------	----	--	---	---	-----	----	---	------------------------------	---------	--	--	---	---	--	--	--	---

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

5 ยุทธศาสตร์

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

4 ยุทธศาสตร์

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

1 ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

4 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ มีผลการดำเนินงานดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

1 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

4 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม

1 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

3 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

9 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานดังนี้

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

7 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 77.78

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

2 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 22.22

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

1 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.11

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80	ผลการดำเนินงาน	1	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
80	ผลการดำเนินงาน	1	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
80	ผลการดำเนินงาน	7	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	77.78

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาธาฉาย)

คณบดีคณะวิศวกรรมและเทคโนโลยี

30 มิถุนายน 2564