

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 60

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง					กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK	คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)

มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต

จำนวนนักศึกษาใหม่ปี การศึกษา 2564	จำนวน	375	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุน ของคณะ	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	1. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	จำนวนนักศึกษาในปี การศึกษา 2564 เพิ่มขึ้น จำนวน 375 คน	มีนักศึกษาเข้ามาศึกษาในคณะ วิทยาศาสตร์ เพิ่มขึ้น	30-มิ.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/หัวหน้า งานบริการ การศึกษา
ร้อยละของชิ้นงานของ นักศึกษาและผู้สำเร็จ การศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ใน ระดับนานาชาติ	ร้อยละ	25	จำนวนชิ้นงานของนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ใน ระดับนานาชาติยังมีน้อย	4	4	16	สูงมาก	12(4*3)	ลด	1. โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาศาสตร์และนวัตกรรม ครั้งที่ 2 และระดับ นานาชาติ ครั้งที่ 1	ผลงานของนักศึกษาและ ผู้สำเร็จการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับ นานาชาติเพิ่มขึ้น	จำนวนชิ้นงานของนักศึกษาและ ผู้สำเร็จการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับนานาชาติบรรลุ เป้าหมาย	30-มิ.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/งาน บริการการศึกษา และกิจการ นักศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ/และ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ร้อยละของผลงานวิจัย ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับ การยอมรับตามเกณฑ์ ของ กพอ.	ร้อยละ	40	ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	1. จัดทำประกาศหลักเกณฑ์การสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์เผยแพร่	ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับ การยอมรับตามเกณฑ์ ของ กพอ. เพิ่มขึ้น	คณะมีผลงานวิจัยที่ถูกตีพิมพ์ เผยแพร่มากขึ้น	30-ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย บริการวิชาการ และวิจัย/งาน บริการวิชาการ และวิจัย
--	--------	----	--	---	---	----	--------	---------	----	---	---	--	------------	--

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ พันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ/ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น พันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 60

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง					กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK	คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
1. จำนวนองค์ความรู้ ด้านการเกษตรที่ได้รับ การยอมรับในระดับ นานาชาติ	จำนวน	3	1.1 อาจารย์ที่รับรององค์ความรู้ด้านการเกษตรในระดับนานาชาติยังมีน้อย	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	1. โครงการส่งเสริมการบูรณาการ ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ วัฒนธรรมการเกษตร	จำนวนองค์ความรู้ด้าน การเกษตรเพิ่มขึ้น	อาจารย์รับรององค์ความรู้ด้าน การเกษตร	30-ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย บริการวิชาการ และวิจัย/งาน บริการวิชาการ และวิจัย
2. การไม่มีรายได้จาก การให้บริการวิชาการ	บาท	5E+05	1.2 รายได้จากการให้บริการวิชาการ	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	1. จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร ระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการตาม มาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017	รายได้เพิ่มขึ้นจากการจัด โครงการอบรม	คณะมีรายได้จากการจัด โครงการอบรม	30-ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย บริการวิชาการ และวิจัย/งาน บริการวิชาการ และวิจัย
										2. รายได้จากการให้บริการหน่วยบริการ วิชาการและวิทยาศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์	รายได้เพิ่มขึ้นจากการ ให้บริการวิชาการ	คณะมีรายได้จากการให้บริการ วิชาการ		
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ														
การป้องกัน สูญเสียทั้งชีวิตและ ทรัพย์สินจากอัคคีภัย	ระดับ	5	บุคลากรยังไม่มีความเข้าใจในการเกิดอัคคีภัย	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	1. โครงการซ้อมแผนอัคคีภัย ประจำปี 2564	บุคลากรคณะ วิทยาศาสตร์มีความรู้ เรื่อง อัคคีภัย	บุคลากรสามารถนำความรู้ไป ใช้ประโยชน์ได้ เมื่อเกิดเหตุการณ์	30-ต.ค.-63	รองคณบดีฝ่าย บริหาร/ผู้อำนวยการ สำนักงาน
มาตรการการเฝ้าระวัง โควิด-19	รายวิชา	3	การเฝ้าระวังการระบาดของโรคโควิด-19 ลดลง	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	1. การจัดการเรียนการสอนออนไลน์ 2. การจัดทำเจลแอลกอฮอล์	ไม่มีนักศึกษาติดเชื้อโควิด-19	เว้นระยะห่างทางสังคม และ ป้องกันการแพร่ระบาด	30-มิ.ย.-64	รองคณบดีทุก ฝ่าย/ผู้อำนวยการ สำนักงาน

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

[หลักเกณฑ์การทรงวงครุภัณฑ์ด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 \(โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด\)](#)

1.ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีทั้งหมด 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ และได้ดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 60

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง					กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง						
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK	คะแนน เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มี ประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้										ยุทธศาสตร์ที่ 1	การผลิตบัณฑิตและพัฒนาบัณฑิตศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล				
										ยุทธศาสตร์ที่ 2	การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ				
										ยุทธศาสตร์ที่ 3	การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ				
										ยุทธศาสตร์ที่ 4	การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ				
										ยุทธศาสตร์ที่ 6	การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)				
1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ไม่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 1 ยุทธศาสตร์ ดังนี้										ยุทธศาสตร์ที่ 5	การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น				

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

7

ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

7

ตัวชี้วัด

4. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน

7

วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง

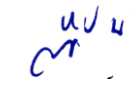
5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

9

กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 60



 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฐปน ชื่นบาล)
 คณบดีคณะวิทยาศาสตร์
/...../.....