

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน RISK หลังดำเนินการ					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ บ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	กิจกรรม			
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล พันธกิจที่ 1. ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1.จำนวนรางวัลที่ นักศึกษาได้รับ ระดับชาติ หรือ นานาชาติ	รางวัล	3	1	1) นักศึกษาไม่ได้รับ รางวัลตาม เป้าหมาย2) นักศึกษาไม่ได้เข้า ร่วมกิจกรรมแข่งขัน ทักษะระดับชาติ หรือนานาชาติ	15	สูงมาก	ลด	1) นศ.เข้าร่วมกิจกรรมการ แข่งขันทักษะระดับชาติหรือ นานาชาติ 2) วิทยาลัยร่วมเป็นเจ้าภาพจัด ประชุมวิชาการระดับชาติ เครือข่ายวิจัยด้านรัฐศาสตร์และ รัฐประศาสนศาสตร์ ครั้งที่ 5 "รัฐกับความท้าทายหลังความ ปกติใหม่" โดยมีอาจารย์และ นักศึกษาเข้าร่วมนำเสนอผลงาน เมื่อวันที่ 9 เม.ย. 2564 ณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	หลักสูตร	ปี การศึกษา า 2564	เทอม 2/2564	อาจารย์และนักศึกษาเข้าการ นำเสนอผลงานในประชุม วิชาการระดับชาติเครือข่ายวิจัย ด้านรัฐศาสตร์และรัฐประศาสน ศาสตร์ ครั้งที่ 5 "รัฐกับความท้า ทายหลังความปกติใหม่" เมื่อวันที่ 9 เม.ย. 2564 ณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และได้รับ รางวัลบทความวิชาการระดับ ดีเด่น 1 รางวัล (น.ส.วิภา คำ แปง นักศึกษาศาสาวิชารัฐศาสตร์ ชั้นปีที่ 3 และผศ.วินิจ ผา เจริญ)	โรครระบาดโค วิด-19	9	3	3	9	สูง
2.ร้อยละนักศึกษาใหม่ เทียบกับแผนการรับ นักศึกษา	ร้อยละ	90	99.2	ความไม่คุ้มทุนต่อ หลักสูตรส่งผลต่อ ต้นทุนของคณะและ มหาวิทยาลัย	1	ต่ำ	ลด	การกำหนดคุณสมบัติผู้เรียนของ หลักสูตร	หลักสูตร	ปี การศึกษา า 2564	ก.ค.64	นศ.ป.ตรี รศ แผน 100 ได้ 160, รปศ แผน 100 ได้ 115, ป.โท แผน 30 ได้ 29, ป.เอก แผน 5 ได้ 9 เมื่อคิดร้อยละทุกระดับเท่ากับ 99.17 (ร้อยละ 100+100+96.67+100/400)	ไม่มี	1	1	1	1	ต่ำ

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน RISK หลังดำเนินการ					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ บ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	กิจกรรม				
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง			ผลการดำเนินงาน	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
1. ร้อยละของอาจารย์ ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการ	ร้อยละ	40	40.9	ไม่มีอาจารย์ที่ได้รับ ตำแหน่งทางวิชาการ	25	สูงมาก	ลด	1) กิจกรรมคลินิกวิชาการ 2) แผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	คณะกรรมการ พัฒนา บุคลากร	กย.64	กย.64	บุคลากรสายวิชาการ 23 คน (ไม่นับ อ.ดร.สมคิด พนักงาน ส่วนงานไม่มีสิทธิขอ ต.วิชาการ) และลาศึกษาต่อ 2 คน และไม่นับ อ.บรรจุใหม่ไม่ถึง 3 ปี 1 คน คงเหลือที่มีคุณสมบัติเสนอขอ 19 คน และมี ตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 9 คน (รศ 1, ผศ 8) คิด เป็นร้อยละ 40.91 (ไม่นับลา ศึกษาต่อ)	เนื่องจากโรค ระบาดโควิด- 19 ทำให้อาจารย์ไม่ สามารถลง พื้นที่เพื่อเก็บ ข้อมูลการวิจัย	9	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน RISK หลังดำเนินการ					
		64 แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ บ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	กิจกรรม			
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
2. ร้อยละของ อาจารย์ที่อยู่ใน ขั้นตอน/กระบวนการ จัดทำเอกสาร หลักฐานการขอ ตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	50	5	ไม่มีอาจารย์ที่ยื่น เอกสารเพื่อการขอ ตำแหน่งทางวิชาการ	25	สูงมาก	ลด	1) กิจกรรมคณิศรวิชาการ 2) แผนพัฒนาบุคลากรสาย วิชาการ	คณะกรรมการ การ พัฒนา บุคลากร	กย.64	กย.64	1)รายงานผล TOR 2) รายงานผล IDP 2)วคศ.มีบุคลากรสายวิชาการ รวม 24 คน มีผู้มีสิทธิขอต. วิชาการ จำนวน 20 คน (ไม่นับ อ.จริยา บรรจุไม่ถึง 3 ปี+อ.ดร. นนท์ อยู่ในขั้นตอนแล้ว+อ.จิระ พงศ์และอ.ศิริโสภา ที่ลาศึกษา ต่อ) ในปีงบประมาณ 2564 มีผู้ เสนอขอ ต.วิชาการ ผ่าน กก. คณะ จำนวน 1 คน (ผศ.ดร. บงกชมาศ เสนอขอ รศ)	คณาจารย์อยู่ใน กระบวนการ เตรียมข้อมูล และเอกสาร สำหรับการยื่น ขอตำแหน่ง วิชาการ	9	3	3	9	สูง
3. ร้อยละของ งานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ต่อจำนวนอาจารย์ ทั้งหมด	ร้อยละ	60	118	1) งานวิจัยไม่ได้รับ การตีพิมพ์หรือ เผยแพร่ 2) อาจารย์ ไม่สามารถนำมาใช้ อ้างอิงของตำแหน่ง ทางวิชาการ	6	ปานกลาง	ลด	1) สนับสนุนงบประมาณสำหรับ การตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ผลการวิจัย 2) ติดตาม ความก้าวหน้างานของงานวิจัย	คณะกรรมการ วิจัย และงาน บริการ วิชาการ และวิจัย	กย.64	กย.64	มีบทความวิจัยและบทความ วิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์หรือ เผยแพร่ จำนวน 31 เรื่อง (ถ่วง น้ำหนัก) คิดเป็นค่าคะแนน 26 ต่ออาจารย์ประจำ (ไม่นับรวม ศึกษาต่อ) จำนวน 22 คน คิด เป็นร้อยละ 118.18	มีผลงานวิจัย ของอาจารย์อยู่ ในระหว่างการ รอตีพิมพ์และ เผยแพร่	6	2	2	4	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน RISK หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ บ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	กิจกรรม				
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง			โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
4.ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ ประโยชน์แก่ หน่วยงานภายนอก	ร้อยละ	20	22.7	ผลงานวิจัยที่ นำไปใช้ประโยชน์ แก่หน่วยงาน ภายนอกน้อยเรื่อง	6	ปานกลาง	ลด	1) สนับสนุนงบประมาณสำหรับ การตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ผลการวิจัย 2) ติดตาม ความก้าวหน้างานของงานวิจัย	คณะกรรมการ การวิจัย และงาน บริการ วิชาการ และวิจัย	กย.64	กย.64	ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์แก่ หน่วยงานภายนอกทั้งสิ้น จำนวน 5 เรื่อง ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ไม่นับรวม ศึกษาต่อ) จำนวน 22 คน คิดเป็นร้อยละ 22.7	เนื่องจากโรค ระบาดโควิด-19	6	2	2	4	ปาน กลาง
5)ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ถูก ตีพิมพ์และเผยแพร่ ตามเกณฑ์ผลงาน วิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	60	118	ผลงานวิจัยของ อาจารย์ไม่ได้ถูก ตีพิมพ์ใน วารสารวิชาการที่ ได้รับการยอมรับ ตามเกณฑ์ของ กพอ.	6	ปานกลาง	ลด	1) สนับสนุนงบประมาณสำหรับ การตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ผลการวิจัย 2) ติดตาม ความก้าวหน้างานของงานวิจัย	คณะกรรมการ การวิจัย และงาน บริการ วิชาการ และวิจัย	กย.64	กย.64	มีบทความวิจัยและบทความ วิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์หรือ เผยแพร่ จำนวน 31 เรื่อง (ถ่วง น้ำหนัก) คิดเป็นค่าคะแนน 26 ต่ออาจารย์ประจำ (ไม่นับรวม ศึกษาต่อ) จำนวน 22 คน คิด เป็นร้อยละ 118.18	ผลงานวิจัยอยู่ ระหว่างการรอ ตีพิมพ์และ เผยแพร่	6	2	2	4	ปาน กลาง
6.ร้อยละของ อาจารย์ที่มีงานวิจัย จากภายในและ ภายนอกอย่างน้อย 1 เรื่องในระยะ 3 ปี	ร้อยละ	80	86.4	อาจารย์ไม่มี งานวิจัยจากภายใน และภายนอก	6	ปานกลาง	ลด	1) สนับสนุนงบประมาณสำหรับ การตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ผลการวิจัย 2) ติดตาม ความก้าวหน้างานของงานวิจัย	คณะกรรมการ การวิจัย และงาน บริการ วิชาการ และวิจัย	กย.64	กย.64	อาจารย์ที่ส่งงานวิจัยจากภายในและ ภายนอกอย่างน้อย 1 เรื่อง ในระหว่างปี 2562-2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 19 คน คิด จำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด 22 คน (ไม่ นับรวมลาศึกษาต่อ) คิดเป็นร้อยละ 86.36	ไม่มี	6	2	2	4	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน RISK หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ บ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	กิจกรรม			
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
9)ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ถูก ตีพิมพ์และเผยแพร่ ตามเกณฑ์ผลงาน วิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	60	118	ผลงานวิจัยของ อาจารย์ไม่ได้ออก ตีพิมพ์ใน วารสารวิชาการที่ ได้รับการยอมรับ ตามเกณฑ์ของ กพอ.	6	ปานกลาง	ลด	1) สนับสนุนงบประมาณสำหรับ การตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ผลการวิจัย 2) ติดตาม ความก้าวหน้างานของงานวิจัย	คณะกรรมการ การวิจัย และงาน บริการ วิชาการ และวิจัย	กย.64	กย.64	มีบทความวิจัยและบทความ วิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์หรือ เผยแพร่ จำนวน 31 เรื่อง (ถ่วง น้ำหนัก) คิดเป็นค่าคะแนน 26 ต่ออาจารย์ประจำ (ไม่นับรวม ศึกษาต่อ) จำนวน 22 คน คิด เป็นร้อยละ 118.18	ไม่มี	6	1	3	3	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																		
1.ร้อยละของอาจารย์ ที่ไปบริการวิชาการ แก่สังคมต่ออาจารย์ ประจำ	ร้อยละ	30	45.5	อาจารย์ไม่ร่วม บริการวิชาการแก่ สังคม	6	ปานกลาง	ลด	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วม ในงานบริการวิชาการของ วิทยาลัย	หลักสูตร และงาน บริการ วิชาการ และวิจัย	กย.64	กย.64	มีอาจารย์จำนวน 10 ท่าน ไปบริการ วิชาการแก่สังคมแก่หน่วยงานภายนอก จากอาจารย์ประจำไม่นับศึกษาต่อ จำนวน 22 คน คิดเป็นร้อยละ 45.45	ไม่มี	3	1	3	3	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน RISK หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	กิจกรรม				
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง			โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
2.องค์กร/ชุมชน/ หน่วยงาน ได้นำองค์ ความรู้ที่ได้รับจาก การบริการวิชาการไป ใช้ให้เกิดประโยชน์ใน การพัฒนาหน่วยงาน	หน่วยงา น	2	2	ไม่มีผลงานบริการ วิชาการที่นำไปใช้ ประโยชน์แก่ หน่วยงานภายนอก	25	สูงมาก	ลด	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วม ในงานบริการวิชาการของ วิทยาลัย	หลักสูตร และงาน บริการ วิชาการ และวิจัย	กย.64	กย.64	1. คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต อำเภอสันทราย 2. ศูนย์เรียนรู้เกษตร พอเพียงหนองปลิง ต.วังหลวง อ.เวียงหนอง ล่อง จ.ลำพูน	ไม่มี	3	1	3	3	ปาน กลาง
3.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการ (อบรม สูงงาน ที่ ปรึกษา วิทยากร ฯลฯ)	บาท	#####		รายได้จากการ บริการวิชาการไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	6	ปานกลาง	ลด	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วม ในงานบริการวิชาการของ วิทยาลัย	คณะกรรมการ ประจำ วิทยาลัยฯ	กย.64	กย.64	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีการ กำหนด แนวทางการ จัดเก็บรายได้ที่ เป็นรูปธรรม	6	2	3	6	ปาน กลาง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน RISK หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ บ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	กิจกรรม			
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)																		
1.การพัฒนาระบบ ประกันคุณภาพ ภายในของวิทยาลัย	คะแนน เต็ม 7	2	2	ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตาม แผน	25	สูงมาก	ลด	แผนการผลักดันการดำเนินงาน ด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา ปีการศึกษา 2564	คณะกรรมการ ประกัน คุณภาพ การศึกษา	กย.64	กย.64	ผลการประเมินระดับคณะ เมื่อวันที่ 5-6 ก.ค. 64 ได้คะแนน 2	ไม่มี	4	2	2	4	ปาน กลาง
2.ความสำเร็จในการ พัฒนาบุคลากร	ร้อยละ	80	100	นโยบายด้านการ บริหารทรัพยากร บุคคลไม่เป็นไปตาม พันธกิจของวิทยาลัย	25	สูงมาก	ลด	- แผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	คณะกรรมการ พัฒนา บุคลากร	กย.64	กย.64	ผลการประเมินร้อยละ ความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนาบุคลากร รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	ไม่มี	6	2	3	6	ปาน กลาง
3.ร้อยละการ ประหยัดงบประมาณ รายได้	ร้อยละ	30	24.9	การได้รับอนุมัติ งบประมาณล่าช้า ส่งผลกระทบต่อ การจัดใช้งบประมาณ	6	ปานกลาง	ลด	1) จัดทำแผนงบประมาณเงิน รายได้ประจำปี 2) ปรับ แผนการดำเนินงานโครงการที่ ใช้ตามแผนงบประมาณ	งาน นโยบาย แผนและ ประกัน และงาน คลังและ พัสดุ	กย.64	กย.64	ประมาณการได้รับอนุมัติ จำนวน 8,728,380 บาท ใช้จ่าย 6,553,808.43 บาท ประหยัดได้ 2,174,571.57 บาท คิด เป็นการประหยัดจากประมาณการร้อยละ 24.91	ไม่มี	6	2	2	4	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน RISK หลังดำเนินการ					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	กิจกรรม			
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

5 ยุทธศาสตร์

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

4 ยุทธศาสตร์

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

1 ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความ

14 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

มีผลการดำเนินงานดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

11 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 78.57

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 21.43

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมี

ทั้งหมดจำนวน

14 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้
ก่อนดำเนินการ

12 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่
ประเมินไว้ในแผน

2 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

11 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานดังนี้

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

11 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน RISK หลังดำเนินการ					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ บ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	11	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	78.57
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	12	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	85.71
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	11	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	91.67



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธรรมพร ตันตรา)

รองคณบดีฝ่ายบริหารและกิจการนักศึกษา ปฏิบัติหน้าที่แทนคณบดี

...../...../.....