

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. การมีผลสำเร็จของการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผน

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ Risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน น Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1. นักศึกษามีสมรรถนะในระดับสากล	ร้อยละ	40	76.32	ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลการสอบ CEFR ตั้งแต่ระดับ B1 ขึ้นไปไม่เป็นไปตามแผน	20	สูงมาก	ลด	1.จัดการอบรมภาษาให้กับนักศึกษาทุกระดับ	คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	ม.ย.-64	ม.ย.-64	จำนวนนักศึกษาของวิทยาลัยนานาชาติทั้งหมด 38 คน มีผลการสอบ CEFR ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 76.32	-	12(3*4)	1	1	1	ต่ำ
								2. การจัดสอบวัดระดับด้านภาษา										
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
1. จำนวนนักศึกษาดังชาติทุกระดับ/ทุกหลักสูตร	คน	35	41	จำนวนนักศึกษาดังชาติทุกระดับ/ทุกหลักสูตรไม่เป็นไปตามแผน	12	สูง	ยอมรับ	จัดทำหลักสูตรนานาชาติ ทั้งหลักสูตรระยะสั้นและระยะยาว และหลักสูตร Module ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และความเชี่ยวชาญของหน่วยงาน	คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	ก.ย.-64	ม.ย.-64	วิทยาลัยนานาชาติมีนักศึกษาชาวต่างชาติในทุกระดับ/ทุกหลักสูตร รวมทั้งสิ้น 41 คน	-	4 (2*2)	1	1	1	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
1. จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์	เรื่อง	1	1	จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ต่ำกว่าเป้าหมาย	12	สูง	ลด	พัฒนาระบบและกลไกในการติดตามผลสัมฤทธิ์การจัดทำฐานข้อมูลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	ก.ย.-64	ม.ย.-64	งานวิจัยเรื่อง การประยุกต์ใช้วัคซีนพืช และชีวภัณฑ์ อารักขาและรักษาโรคพืช	-	4 (2*2)	1	1	1	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ/พันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ																		
1. รายได้จากการให้บริการวิชาการ (อบรม ดูงาน ที่ปรึกษา วิทยากร ฯลฯ)	ล้านบาท	2	1.2	รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	16	สูงมาก	ลด	ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรหรือหน่วยงาน ดำเนินกิจกรรมให้บริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้	คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	ก.ย.-64	ก.ย.-64	วิทยาลัยนานาชาติมีรายได้จากการให้บริการวิชาการ เป็นเงิน 1,200,000 บาท	รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	6 (2*3)	4	3	12	สูง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/พันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																		
1. จำนวนกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่เผยแพร่แก่หน่วยงานภายนอก	กิจกรรม	1	1	จำนวนกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่เผยแพร่แก่หน่วยงานภายนอกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	12	สูง	ลด	พัฒนารูปแบบในการจัดกิจกรรม/โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้น่าสนใจและทันสมัย เพื่อดึงดูดหน่วยงานภายนอกให้เข้าร่วม	คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	ก.ย.-64	ก.ย.-64	กิจกรรมรณรงค์ทำนุบำรุงวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นวิทยาลัยนานาชาติ	-	4 (2*2)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ																		
1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของ อาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการ	ร้อยละ	45	0	อาจารย์ที่ผ่านกระบวนการขอกำหนด ตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่กำหนด	16	สูงมาก	ลด	กิจกรรมฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแนว ทางการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	คณบดีวิทยาลัย นานาชาติ	ก.ย.-64	ก.ย.-64	-	ไม่มีอาจารย์ที่ผ่านกระบวนการ ขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	6 (2*3)	4	4	16	สูงมาก

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)																
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	5	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	0	ยุทธศาสตร์

2.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	7	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	85.71
2.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29

3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3.1 ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าค่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67
3.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความพึงพอใจของการบริหารทั่วไปต่อแผน ปี 64 ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)

4. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

4.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

4.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

6	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67
2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80	ผล : ดำเนินกิจกรรมได้	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	85.71
80	ผล : ลดความเสี่ยงได้	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67
80	ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ

...../...../.....