

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	คะแนน Risk	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1.ตัวชี้วัด จำนวนคณะ ที่มีนักศึกษาใหม่ในปี การศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับ นักศึกษาที่ผ่านความ เห็นชอบจากสภา มหาวิทยาลัย ร้อยละ 50 หรือ 8 คณะจาก 16 คณะ (ให้ทั้ง 16 คณะรับผิดชอบ ตัวชี้วัดส่วนงาน) แผน 4,065 ผล 4,157)	ร้อยละ	50	68.75	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของ หลักสูตร อันส่งผลต่อ ต้นทุนของคณะและ มหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียน การสอนในคณะไม่ตรงกับ ความต้องการของ ตลาดแรงงานหรือความ สนใจของผู้เรียน /การ ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และการรับนักศึกษาไม่ถึง กลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	25	สูง มาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1.โครงการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร ปีการศึกษา 2565 โดยเพิ่มกิจกรรม การประชาสัมพันธ์ หลักสูตรโดย โดย หลักสูตรดำเนินกิจกรรม กับนักเรียนกลุ่มเป้าหมาย เพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา ใหม่	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้าน วิชาการ/ผอ. สำนักบริหาร/16 คณะ/	มีย.64	กค.64	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร ได้ดำเนินกิจกรรม การประชาสัมพันธ์หลักสูตรโดยหลักสูตรดำเนิน กิจกรรมกับนักเรียนกลุ่มเป้าหมาย เพื่อเพิ่มจำนวน นักศึกษาใหม่ และมีการปรับแผนการประชาสัมพันธ์ แบบออนไลน์ โดยใช้ Social Media เช่น การผลิตสื่อ เป็นต้น ผลการดำเนินงานในการรับนักศึกษาใหม่ ประจำปี 2564 แผนการรับนักศึกษาทั้งสิ้น 4,065 คน ผลระดับปริญญาตรี 4167 คน /ปริญญาโท 206 คน /ปริญญาเอก 53 คน รวมทั้งสิ้น 4,426 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564) มีจำนวน 11 คณะที่มีอัตราร้อยละของการรับนักศึกษา 85 % ขึ้น ไป และมีจำนวน 4 คณะที่มีอัตราร้อยละของการรับ นักศึกษาต่ำกว่า 85 %	ไม่มี	16	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								2.ปรับปรุงภาพลักษณ์ กิจกรรมรับน้องใหม่	กองพัฒนานักศึกษา			การปรับภาพลักษณ์ให้เหมาะสมและน่าดึงดูดใจให้นักเรียนเข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย โดยผ่าน https://www.facebook.com/winimaejo งานวินัยและพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมีกิจกรรมในการเปิดภาคเรียน คือกิจกรรมเสริมสร้างอัตลักษณ์ลูกแม่โจ้ ประจำปีการศึกษา 2564 และได้ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกก.บริหาร ในการประชุมที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ณ ปัจจุบัน 30 มิถุนายน 2564 มหาวิทยาลัยมีการเปิดภาคเรียนให้นักศึกษาใหม่รายงานตัวเพื่อขึ้นทะเบียนนักศึกษาใหม่ และลงทะเบียนเรียนพร้อมเปิดภาคเรียน ในวันจันทร์ที่ 5 กรกฎาคม 2564 โดยทุกขั้นตอนผ่านระบบออนไลน์เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรคระบาดในปัจจุบัน	ไม่มีกิจกรรมรับน้องในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ระบาด มหาวิทยาลัยจึงดำเนินการให้นักศึกษารายงานตัวผ่านระบบออนไลน์					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
2.ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ตาม เกณฑ์การเผยแพร่ ผลงาน วิชาการของ กพอ.ไม่น้อยกว่า (นับ ตามรายบุคคล ไม่นับ จำนวนชิ้นงาน) เพื่อ ตอบคุณสมบัติของอา จารย์ประจำหลักสูตร	ร้อยละ	40	56.48	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์ เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับ การยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่ม จำนวนและคุณสมบัติของ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร)	20	สูงมาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1. ระบุใน เอกสารแนบท้ายสัญญา ให้นักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัย ประจำปีของมหาวิทยาลัย ต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัยตาม เกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. และ ตามประกาศของ มหาวิทยาลัย	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้าน วิจัย /ผอ. สำนักวิจัย/ 16 คณะ	กย.64	กค.64	ระบุในเอกสารแนบท้ายสัญญาให้นักวิจัยที่ได้รับทุน วิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัย ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. และตามประกาศมหาวิทยาลัย	ไม่มี	12	2	3	6 ปาน กลาง	
								2. จัดโครงการ/กิจกรรม พัฒนานักวิจัยในการเขียน บทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ ในวารสารวิชาการ ระดับชาติและหรื นานาชาติ				2. จัดโครงการ/กิจกรรมพัฒนานักวิจัยในการ เขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ระดับชาติและหรือนานาชาติ	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								3. พัฒนาวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในฐานข้อมูลที่เป็นที่ยอมรับตามประกาศของ กพอ.				3. พัฒนาวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในฐานข้อมูลที่เป็นที่ยอมรับตามประกาศของ กพอ.	ไม่มี					
								4. สนับสนุนงบประมาณในการนำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ				4.จัดสรรงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ในการสนับสนุนโครงการพัฒนาวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร เพื่อพัฒนาสู่ระดับนานาชาติ	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาสที่ จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								5. สร้างทีมที่ปรึกษาที่ เสี่ยงในการเขียนบทความ วิจัยเพื่อตีพิมพ์ใน วารสารวิชาการระดับชาติ และนานาชาติและจัดให้ที่ incentive แก่กลุ่มดังกล่าว ทั้งนี้ขับเคลื่อนให้ระบบใน IDP ของฝ่ายวิชาการได้				5. ดำเนินการแต่งตั้งนักวิจัยที่เสี่ยงมหาวิทยาลัยแม่ โจ้ เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักวิจัยรุ่น ใหม่ในการดำเนินงานวิจัย การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (คำสั่ง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ 846/2564 เรื่องมอบหมาย หน้าที่และรับผิดชอบให้บุคลากรทำหน้าที่นักวิจัยที่ เสี่ยง สั่ง ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2564)	ไม่มี						
								6. ขับเคลื่อนให้เป็น ประกาศมหาวิทยาลัย เพื่อให้ incentive ยกย่อง เชิดชูนักวิจัยที่ตีพิมพ์ ผลงานวิจัยใน วารสารวิชาการระดับชาติ และนานาชาติ				6.ขับเคลื่อนให้เป็นประกาศมหาวิทยาลัย เพื่อให้ incentive ยกย่องเชิดชูนักวิจัยที่ตีพิมพ์ผลงานวิจัยใน วารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ ยกเลิกการ สนับสนุนงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ใน การนำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ เนื่องจาก สถานการณ์ Covid-19	ไม่มี						

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
3.จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้เชิงพาณิชย์ ไม่น้อยกว่า	เรื่อง	15	37	ประเด็นความเสี่ยงที่ 3. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกนำไปใช้เชิงพาณิชย์ ปัจจัยเสี่ยง : งานวิจัยที่ไม่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของประเทศ/ชุมชน/องค์กรภาครัฐ/องค์กรเอกชน นวัตกรรมที่ได้จากงานวิจัยมีต้นทุนในการผลิตสูง ก่อให้เกิดความไม่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยที่เป็นอุปสรรคต่อการนำ	25	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1. พัฒนาระบบกลไกติดตามประเมินผล ระบบดำเนินการและติดตามงานวิจัย (Ongoing & monitoring) ระบบประเมินผลงานวิจัย (Research evaluation) เพื่อวิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของโครงการวิจัย เพื่อใช้ประกอบการสนับสนุนงบประมาณและกำหนดแนวทางการนำผลงานวิจัยใช้ประโยชน์ตั้งแต่เริ่ม	ผู้รับผิดชอบ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	กย.64	กย.64	จัดสรรงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ในการสนับสนุนโครงการประเมินผลกระทบของผลงานวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ต่อการตอบสนองประเด็นเร่งด่วนตามยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 350,000 บาท พัฒนาระบบกลไก ติดตามประเมินผล ระบบดำเนินการและติดตามงานวิจัย (Ongoing & monitoring) ระบบประเมินผลงานวิจัย (Research evaluation) เพื่อวิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของโครงการวิจัย เพื่อใช้ประกอบการสนับสนุนงบประมาณและกำหนดแนวทางการนำผลงานวิจัยใช้ประโยชน์ตั้งแต่เริ่ม	ไม่มี	16	2	3	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่ จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				ผลงานวิจัยไปต่อยอดเชิงพาณิชย์				2. วิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของผลงานวิจัย เพื่อคัดเลือกและต่อยอดผลงานที่มีศักยภาพในการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ และก่อให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย				ดำเนินการวิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของผลงานวิจัยประจำปี 2563 เพื่อผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	ไม่มี					
								3. กำหนดในเอกสารแนบท้ายสัญญา รับทุนให้โครงการวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัย ทุกโครงการต้องนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างน้อยในด้านใดด้านหนึ่ง				กำหนดในเอกสารแนบท้ายสัญญา รับทุนโครงการวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยโดยทุกโครงการต้องนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างน้อยในด้านใดด้านหนึ่ง	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								4. พัฒนาระบบกลไกในการขับเคลื่อนให้ผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ และก่อให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย				พัฒนาระบบกลไกในการขับเคลื่อนผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ และก่อให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย						
								5. มีระบบ กลไกและประกาศการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย (ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ฯลฯ) เพื่อผลักดันสู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์				ดำเนินการยื่นการขอรับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา บรรลุผลสำเร็จตาม KPI ที่ตั้งไว้แล้ว ทั้งหมดประจำปีงบประมาณ 2564 ได้แก่ สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร จำนวน 30 คำขอ สิทธิบัตร จำนวน 50 คำขอ และมีระบบกลไกและประกาศการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย (ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตรอนุสิทธิบัตร พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ฯลฯ) เพื่อผลักดันสู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ มีระบบแจ้งข้อมูลผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ของนักวิจัยผ่านส่วนงาน เพื่อให้ส่วนงานใช้ในการติดตาม และรายงานผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์เป็นระบบ on time ของ	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								6. สนับสนุนการดำเนินงานหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ				จัดสรรงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ในการสนับสนุนการดำเนินงานหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ โดยในปี พ.ศ. 2563 สนับสนุนการดำเนินงาน จำนวน 2 ศูนย์วิจัย และ 7 ศูนย์ความเป็นเลิศ และในปี พ.ศ. 2564 สนับสนุนการดำเนินงาน จำนวน 1 หน่วยวิจัย 3 ศูนย์วิจัย และ 5 ศูนย์ความเป็นเลิศ	ไม่มี						
								7. ยกย่องเชิดชูนักวิจัยที่นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์				ไม่ได้จัดกิจกรรม	ไม่สามารถเดินทางได้เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด						
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																			
4.องค์ความรู้ด้านเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า	เรื่อง	30	35	ประเด็นความเสี่ยงที่ 4. การไม่บรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย “เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในด้านการเกษตรระดับนานาชาติ” ปัจจัยเสี่ยง :	20	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1. ประสานงานเพื่อขับเคลื่อนองค์ความรู้ด้านการเกษตรให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยวิธีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด : รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย /ผอ.	กย.64	กย.64	ดำเนินการวางแผนการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเกษตรให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ และ อยู่ระหว่างการประสานงานเพื่อขับเคลื่อนองค์ความรู้ด้านการเกษตรให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยวิธีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้	ไม่มี	12	5	4	20	สูงมาก	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
				การไม่ประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ด้านการเกษตรให้แพร่หลายองค์ความรู้ไม่ตอบใจทุกระดับนานาชาติ				2. เผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตรหลากหลายช่องทาง	สำนักวิจัย			เผยแพร่องค์ความรู้ในสื่อ Social Media (YouTube) ระบบสารสนเทศด้านการเงินการคลัง Line, FB รวมถึง ระบบสารสนเทศ erp, โทรศัพท์ และการทำหนังสือราชการ รวมถึง เผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตรผ่านเว็บไซต์แม่โจ้ปริทัศน์	ไม่มี						
							3. สร้างความร่วมมือกับคณะ/สำนัก/วิทยาลัย ในการผลิตสื่อหลากหลายภาษา				มีการประสานงานเพื่อขับเคลื่อนองค์ความรู้ด้านการเกษตรให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยวิธีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตรผ่านเว็บไซต์แม่โจ้ปริทัศน์ รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับคณะศิลปศาสตร์ ในการผลิตสื่อภาษาอังกฤษ	ไม่มี							
5.รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่น้อยกว่า	ล้านบาท	30	36,549,601	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากการให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความต้องการของ	25	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1. จัดทำแผนแม่บทงานบริการวิชาการ(เพื่อสร้างรายได้)	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด : รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย /ผอ. สำนักวิจัย/16 คณะ	กย.64	กย.64	1. วางแผนดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องระบบและกลไกการดำเนินงานบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ โดยจะดำเนินการในเดือนเมษายน 2564 2. ดำเนินการจัดทำโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องระบบและกลไกการสร้างรายได้จากการให้บริการวิชาการ ประเภทฝึกอบรมระยะสั้น เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 3. ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) แผนแม่บทงานบริการวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565 – 2569) โดยมีการวางแผนการหารายได้ตาม	ไม่มี	16	3	3	9	สูง	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ ยอมรับ ได้	โอกาส ที่ จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				ผู้รับบริการอย่างแท้จริง				2. ปรับปรุงกลไกและ จัดทำหลักเกณฑ์การ ดำเนินงานบริการวิชาการ เพื่อสร้างรายได้				ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริหารจัดการองค์ความรู้ ฐาน เรียนรู้ และสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยให้เกิดรายได้ เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งขณะนี้ (ร่าง) แผนแม่บท อยู่ระหว่าง การนำเสนอต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยต่อไป 4. จัดทำ MOU ระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้กับ หน่วยงานภายนอกที่ดำเนินงานเรื่องการเผยแพร่ ช่องทางการตลาดและองค์ความรู้ เช่น บริษัท CIRP.	ไม่มี					

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
6.เงินสะสมกองทุน/ เงินสะสมส่วนงาน เพิ่มขึ้น (ปี 2562 = 468 ล้านบาท/ปี 2563 = 534 ล้าน บาท) เพื่อใช้สำรอง จ่ายในอนาคตให้ ครอบคลุมค่าใช้จ่าย Fixed cost (ระหว่าง ปีมีการปรับปรุงบัญชี ยอดเงินสะสมปี ปม.2563 = 492 ล้านบาท) ข้อมูล จากจากรบัญชี กอง คลัง (ต้องเพิ่มขึ้น 49.20 ล้านบาท)	ร้อยละ	10	ร้อยละ 19.51 (ปี 2564 ประมาณการ สะสมเพิ่ม 588 ล้านบาท เพิ่ม จากปี 63 = 96 ล้านบาท)	ประเด็นความเสี่ยง 6 : จำนวนเงินสะสมกองทุน/ เงินสะสมส่วนงาน ลดลง ปัจจัยเสี่ยง : ค่าใช้จ่าย เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ ลดลง และไม่สามารถ สร้างรายได้หรือแสวงหา รายได้เพิ่ม รวมถึงช่อง ทางการหารายได้ที่ไม่ ครอบคลุมทุกส่วนงาน เพื่อใช้สำรองจ่ายใน อนาคตให้ครอบคลุม Fixed Cost)	25	สูงมาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1.จัดทำกลไกการหา รายได้ของมหาวิทยาลัย (ยกมา 63)	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีด้าน นโยบายและ แผน/ผู้ช่วย อธิการบดีด้าน การเงินการ คลัง/ผอ.กอง คลัง/ผอ.กองแผน	กย.64	ตค.64	มีระเบียบกลไกการหารายได้ แต่ยังไม่ครอบคลุม	ไม่มี	16	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								2. วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นและเร่งด่วน เพื่อกำหนดมาตรการในการประหยัดค่าใช้จ่าย หรือกำหนดการใช้จ่ายที่เหมาะสมที่สุด (ยกมา 63)				กองแผนงาน มีภารกิจงานที่เกี่ยวข้องในประเด็นข้อ 2 สรุปได้ดังนี้ (1) จากการวิเคราะห์รายรับ รายจ่ายจริง ย้อนหลัง (2) กำหนดวัตถุประสงค์ของเงินสะสม โดยออกเป็นประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องการใช้เงินสะสมเพื่อการจัดหางบลงทุนและการพัฒนาบุคลากร (3) ระหว่างปีงบประมาณมหาวิทยาลัยได้ติดตามการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ (Monitoring) โดยคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการวิเคราะห์ และพิจารณางบประมาณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (4) ให้คำปรึกษาคำแนะนำแก่ส่วนงาน/หน่วยงาน ในการจัดทำงบประมาณ ทั้งนี้ กองแผนงาน ได้จัดทำนโยบายการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว เมื่อการประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2564 และได้แจ้งเวียนให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน รับทราบและถือปฏิบัติต่อไปเรียบร้อยแล้ว (อ้างอิง นโยบายการจัดทำแผนงบประมาณ 2565)	ไม่มี						

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่ จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												กองคลังจัดทำรายงานทางการเงินปีละ 2 ครั้ง (รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน) โดยมีรายงานผลการวิเคราะห์รายได้และค่าใช้จ่ายเสนอต่อมหาวิทยาลัย ซึ่งยอดเงินสะสมกองทุน/เงินสะสมส่วนงาน ประมาณการอยู่ที่ 588 ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 5 ตค. 64 ทั้งนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำข้อมูลซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จก่อนวันที่ 30 ตค 64)	มหาวิทยาลัยไม่นำผลการวิเคราะห์ไปดำเนินการปรับแผนยุทธศาสตร์อย่างจริงจังในภาพรวม					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
7.ผลประเมินธรรมาภิบาล และความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) (ผลปี 2563 = 87.75) คะแนน ITA ป.ช.	ไม่ต่ำกว่าปี 2563 ร้อยละ	87.75	91.87	ประเด็นความเสี่ยงที่ 7. ชื่อเสียงด้านธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย ปัจจุบันเสี่ยง : ปัญหาการทุจริตไม่ได้รับการแก้ไข	20	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1.จัดให้มีการรับข้อร้องเรียน เข้ากระบวนการรับข้อร้องเรียน โดยผ่านคณะกรรมการพิจารณา รับข้อร้องเรียนฯ เพื่อดำเนินการให้ทันต่อเวลา และทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น (ปัญหาการทุจริต) ที่ 1502 ลว.16 พย.63	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รองอธิการบดีด้านบริหาร/ผอ.กองกลาง	กย.64	กย.64	มหาวิทยาลัยมีระบบรับข้อร้องเรียน (ศูนย์รับข้อร้องเรียน) และมีการเผยแพร่ขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ รวมถึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการข้อร้องเรียน (ยังไม่มีการร้องเรียน การทุจริตเกิดขึ้น) https://erp.mju.ac.th/complaintIndex.aspx?fbclid=IwAR2wwGHq-yCXq5R9GyEc-HFYR_C45v2FeshWgLfBcO11zgAmiHB2eqbTHaE ปัจจุบันมีข้อร้องเรียนที่ไม่ใช่ปัญหาการทุจริตผ่านทางเว็บไซต์ศูนย์รับข้อร้องเรียนมีจำนวน 36 เรื่อง / และข้อร้องเรียนที่มีการร้องเรียนผ่านทางสายตรง อธิการบดี จำนวน 70 เรื่อง มีการปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่ได้กำหนด และเผยแพร่กระบวนการทำงานบนเว็บไซต์ ศูนย์ข้อร้องเรียนตลอดกระบวนการติดตามและการแจ้งกลับให้ผู้ร้องเรียนรับทราบ และได้ดำเนินการแจ้งกลับทุกข้อร้องเรียนที่ได้รับทั้งสิ้น 106 ข้อร้องเรียน	ไม่มี	12	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง								การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
8. ผลการจัดอันดับ WEBOMETRIC อันดับที่ 2,949 /หรือดีกว่า	อันดับ	2949	2843	ประเด็นความเสี่ยงที่ 8. มหาวิทยาลัยมีผลการจัด อันดับที่ลดลง (โดย WEBOMATRIC) ปัจจัยเสี่ยง : การไม่ปรับปรุง website ของมหาวิทยาลัยให้มี ความหลากหลายของ ภาษาหรือภาษาสากล การ ไม่ update ข้อมูล การไม่	16	สูงมาก	ลด/ ป้องกัน/ ควบคุม	1.พัฒนาและปรับปรุง เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย ให้มีความเป็นมาตรฐาน และเป็นไปตามเกณฑ์และ ตัวชี้วัดในการจัดอันดับ มหาวิทยาลัย อิเล็กทรอนิกส์ของ Webometrics	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง/ ผู้ช่วยอธิการบดี ด้าน สารสนเทศ/ผอ. กองเทคโนโลยี ดิจิทัล/ผอ.กอง วิเทศสัมพันธ์	กย.64	กค.64	การปรับปรุงหน้าเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยให้มี 2 ภาษา คือภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยมีการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ และ จัดเตรียมทรัพยากรเพื่อการเรียนรู้ไว้อย่าง เพียงพอ ปัจจุบัน จึงทำให้มหาวิทยาลัย เลื่อน อันดับขึ้นมายังอันดับที่ 2,887 จากอันดับที่ 2,949 ของมหาวิทยาลัยทั้งหมดใน Asia https://www.webometrics.info/en/Asia/thai land	ไม่มี	9	2	2	4	ปาน กลาง	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				แสดงข้อมูลทจาเป็นให้ ครบต่อความต้องการของ กลุ่มเป้าหมาย การเข้าถึง ข้อมูลได้ยากซับซ้อน				2. แต่งตั้งคณะกรรมการ พัฒนาเว็บไซต์ของ มหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้การจัดทำเว็บไซต์ ของหน่วยงานภายใน มหาวิทยาลัยเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐาน การจัดอันดับของ Webometrics (รวมถึงหน้า เว็บไซต์ทุกเวปไซ ต้องมี 2 ภาษา)คณะกรรมการขอ เพิ่ม				มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล ตามคำสั่ง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ 548/2564 เรื่องแต่งตั้ง คณะกรรมการพัฒนาเว็บไซต์มหาวิทยาลัย ลงวันที่ 28 เมษายน 2564	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
9.งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการใหม่	ล้านบาท	3	21,350,025	ประเด็นความเสี่ยงที่ 9. ไม่สามารถพัฒนาผู้ประกอบการตามจำนวนที่กำหนดไว้ ปัจจัยเสี่ยง : หาแหล่งทุนสนับสนุนไม่ได้	20	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1.ทำการคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีศักยภาพและมีความเป็นไปได้ทางธุรกิจ เพื่อลดอัตราการอยู่รอดในระหว่างการบ่มเพาะธุรกิจ	ผู้รับผิดชอบ/กิจกรรมและตัวชี้วัด : รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิสาหกิจ/ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์		กย.64	ดำเนินการกิจกรรมแล้วเสร็จ และประกาศผลผู้ผ่านการคัดเลือกบนเว็บไซต์ https://www.facebook.com/MAP.MJU ซึ่งได้ผู้ผ่านการคัดเลือกจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ 1. นางกัญญากัด อดตมารกร 2. หงก.จิน ดะวันเอิร์น 3.บริษัท รีนัน (ประเทศไทย) จำกัด 4.บริษัท สดริท โปรเฟชั่น จำกัด 5. วิสาหกิจชุมชนการท่องเที่ยวเกษตรดินทรีย์และวิถีชุมชนคนเจียงฮาย	ไม่มี	12	3	3	9	สูง	
10. โรคระบาดเกิดขึ้นกับนักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัย จำนวน	ครั้ง	0	0	ประเด็นความเสี่ยงที่ 10. มีการระบาดของโรคเกิดขึ้นภายในมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : การนำเชื้อเข้ามาแพร่กระจายภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงการแพร่ระบาดของโรคในมหาวิทยาลัยที่ไม่อาจสามารถควบคุมได้	25	สูงมาก	ลด/ป้องกัน/ควบคุม	1.จัดทำแนวทางหรือข้อปฏิบัติ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อระบบทางเดินหายใจ ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรตั้งแต่รายงานตัว วันซ้อม และวันพิธีพระราชทานปริญญาบัตร	ผู้รับผิดชอบ/กิจกรรมและตัวชี้วัด : รอง/ผู้ช่วยอธิการบดีด้านพัฒนานักศึกษา/ผอ.กองพัฒนานักศึกษา	31 มค.64	มค.64	มีการจัดทำแนวทางและข้อปฏิบัติในการรับพระราชทานปริญญาบัตร แต่เนื่องด้วย สถานการณ์โรคระบาด โควิด -19 มหาวิทยาลัยได้เลื่อนกำหนดการจัดพิธีพระราชทานปริญญาบัตรออกไปก่อนอย่างไม่มีการกำหนด จนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น	เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) จึงได้เลื่อนการจัดกิจกรรมออกไปก่อน	16	4	4	16	สูงมาก	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								2.ตรวจคัดกรองสุขภาพ นักศึกษาใหม่ เพื่อแยก นักศึกษาป่วยออกจาก กิจกรรม		30 มิ.ย.64	กย.64	ไม่ได้จัดกิจกรรม เนื่องจากการรายงานตัวของ นักศึกษาใหม่ ใช้วิธีการรายงานตัวผ่านระบบ ออนไลน์ แทนการเดินทางมายังมหาวิทยาลัย จึงไม่สามารถดำเนินกิจกรรมตรวจสุขภาพได้ ตามแผนที่กำหนด	เนื่องจาก สถานการณ์ โรคระบาด ของโรคติด เชื้อไวรัสโค โรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งได้เลื่อน การจัด กิจกรรม						
								3. มีการปรับรูปแบบ กิจกรรมพัฒนานักศึกษา ใหม่ เพื่อลดการอยู่รวมกัน เป็นเวลานาน		30 มิ.ย.64	กย.64	ไม่ได้จัดกิจกรรม แต่มีการวางแผนในการดำเนิน กิจกรรมเพื่อลดการอยู่รวมกัน เนื่องด้วยการระบาด ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) จึงมี การเลื่อนการจัดกิจกรรมออกไปก่อนอย่างไม่มี กำหนด รวมถึงการเปิดภาคเรียน และมีการ เปลี่ยนแปลงรูปแบบการเรียนการสอนจาก On Site เป็นรูปแบบ Online แทน							เนื่องจาก สถานการณ์ โรคระบาด ของโรคติด เชื้อไวรัสโค โรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งได้เลื่อน การจัด
								4. โครงการอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับโรคติดต่อ และการป้องกันแก่ผู้นำ องค์กรนักศึกษา นักศึกษาที่มีหน้าที่ในการ ดูแลกิจกรรม		30 มิ.ย.64	กย.64	ไม่ได้จัดกิจกรรม เลื่อนกิจกรรมออกไปอย่าง ไม่มีกำหนด เนื่องด้วยจัดการเรียนการสอน แบบออนไลน์							

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								5.จัดกิจกรรมรณรงค์ ป้องกันการระบาดของโรค ไข้เลือดออก 5.1 กิจกรรมสำรวจแหล่ง เพาะพันธุ์ลูกน้ำยุงลายใน มหาวิทยาลัย 5.2 มี การปล่อยละอองเคมีใน บริเวณมหาวิทยาลัยและ ภายในหอพักของ มหาวิทยาลัย		30 ก.ย.64	กย.64	ดำเนินกิจกรรมปล่อยละอองกำจัดยุงลาย ครั้งที่ 1 วันที่ 14 มิถุนายน 25641 และ ได้มีการปล่อยละอองเคมีในบริเวณมหาวิทยาลัยและภายในหอพักของมหาวิทยาลัยจำนวน 4 ครั้ง อ้างอิง : https://stu2.mju.ac.th/wtms_newsDetail.aspx?nID=24499&lang=th-TH และ https://www.faceb	ไม่มี					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								6. โครงการด้าน สุขาภิบาลอาหาร เพื่อให้ อาหารปลอดภัยและ ป้องกันโรคติดต่อใน ระบบทางเดินอาหาร 6.1อบรมผู้ประกอบการ ร้านอาหารในโรคอาหาร เกิดกสิกร และร้านที่อยู่ รอบโรงอาหารเกิดกสิกร และล้างทำความสะอาด โรงอาหาร 6.2 ตรวจ สุขภาพผู้ประกอบการ เพื่อป้องกันโรคติดต่อ		31 พ.ค.64	กย.64	<u>ไม่ได้จัดกิจกรรม</u> เนื่องจาก ต้องลดการรวมกลุ่ม ใกล้ชิดกัน โดยให้เป็นไปตามมาตรการควบคุมหลัก อย่างเคร่งครัดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโค วิด - 19	เนื่องจาก สถานการณ์ โรคระบาด ของโรคติด เชื้อไวรัสโค โรนา 2019 (โควิด-19) จึงได้เลื่อน การจัด กิจกรรม ออกไปก่อน อย่างไม่มี กำหนด					

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	4	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	10	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	10	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	32	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	84.38
4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	27	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	15.63

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่ จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	10	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	10	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	27	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	84.38

คณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง รับทราบผลการดำเนินงานระดับมหาวิทยาลัย รอบ 9 เดือน ประจำปี งบประมาณ 2564 (30 มิถุนายน 2564) ตามหนังสือที่ อว 69.2.10.4/230 ลงวันที่ 9

.....
(.....)
.....
...../...../.....