

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ครั้งที่ 1/2564

วันพฤหัสบดีที่ 16 ธันวาคม 2564 เวลา 13.30 – 16.30 น.

ณ ห้องประชุมพวงแสง ชั้น 2 อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ
ออนไลน์ผ่านทางโปรแกรม ZOOM Meeting

.....

ผู้มาประชุม

- | | |
|---|------------------|
| 1. ดร.สมศักดิ์ ปณีตธยาชัย | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวอำไพ สุทธิบริหารกุล | กรรมการ |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ | กรรมการ |
| 4. นางสาวนิตยา ใจกันทา | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 5. นางสาวหนึ่งฤทัย บุญตวย | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้มาประชุมออนไลน์

- | | |
|---|---------|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์พงษ์รักษ์ ศรีบัณฑิตมงคล | กรรมการ |
| 2. พันเอก นายแพทย์ศุภณัฐ พรหมรุ่งเรือง | กรรมการ |

ผู้ลาประชุม

- | | |
|---|-----------|
| 1. ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
(นางวราภรณ์ พุกกุล) | เลขานุการ |
|---|-----------|

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|------------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ | ผู้ช่วยอธิการบดี |
| 2. นางจุฑารัตน์ ชิตทอง | กองพัฒนาคุณภาพ |

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

เมื่อคณะกรรมการ มาครบองค์ประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุมและ
ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องที่ประธานแจ้งเพื่อทราบ

ประธานที่ประชุมฯ ดร.สมศักดิ์ ปณีตธายัตต์ แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงที่มาของการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ แนะนำคณะกรรมการ และแจ้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามคำสั่งสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ 16/2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ดังรายละเอียดที่ได้นำเสนอต่อที่ประชุม

มติ ที่ประชุมรับทราบ

1.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ระดับมหาวิทยาลัย (ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

ตามที่มีมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้มีการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง ในปีงบประมาณ 2564 เสร็จสิ้นไปแล้ว ฝ่ายเลขานุการจึงได้รายงานผลความสำเร็จในการบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อที่ประชุม โดยผลการดำเนินงานดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง ตามเอกสารที่ได้นำเสนอต่อที่ประชุม โดยสรุป ดังนี้

- มีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามแผนบริหารความเสี่ยงในแต่ละประเด็นความเสี่ยงทั้งสิ้น 10 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน บรรลุตามเป้าหมายทั้ง 10 ตัวชี้วัด ดังนี้

1. จำนวนคณะที่มีนักศึกษานew ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับเป้าหมาย 8 คณะ ผลการดำเนินงาน 11 คณะ

2. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. เป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 51.14

3. จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้เชิงพาณิชย์ เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 15 เรื่อง ผลการดำเนินงาน 37 เรื่อง

4. องค์ความรู้ด้านเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 30 เรื่อง ผลการดำเนินงาน 35 เรื่อง

5. รายได้จากการให้บริการวิชาการ เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาท ผลการดำเนินงาน 36,549,601.00 บาท

6. เงินสะสมกองทุน/เงินสะสมส่วนงาน เป้าหมาย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 จากปีงบประมาณ 2563 (ปี 2563 = 492 ล้านบาท) ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 19.51 (588 ล้านบาท)

7. ผลประเมินธรรมาภิบาล และความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) เป้าหมาย ไม่ต่ำกว่าปี 2563 (87.75 คะแนน) ผลการดำเนินงาน 91.87 คะแนน

8. ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโดย WEBOMATRIC เป้าหมาย อันดับที่ 2,949 /หรือดีกว่า
ผลการดำเนินงาน อันดับที่ 2,843

9. งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการใหม่ เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 3,000,000 บาท ผลการดำเนินงาน 21,350,025.00 บาท

10. โรคระบาดเกิดขึ้นกับนักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัย เป้าหมาย จำนวน 0 ครั้ง
ผลการดำเนินงาน 0 ครั้ง

- มีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จภาพรวมของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน บรรลุตามเป้าหมายทั้ง 3 ตัวชี้วัด ดังนี้

1. สามารถดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผลตามตัวชี้วัดร้อยละ 84.38 (27 กิจกรรม จาก 32 กิจกรรม)

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผลตามตัวชี้วัดร้อยละ 100 (10 ประเด็น จาก 10 ประเด็น)

3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผลตามตัวชี้วัดร้อยละ 100 (10 KPI จาก 10 KPI)

และมีประเด็นความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 ที่ได้วิเคราะห์แล้วต้องนำไปดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2565 ระดับมหาวิทยาลัย ทั้งสิ้น 6 ประเด็นความเสี่ยง ได้แก่

1. จำนวนคณะที่มีนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565
2. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.
3. จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้เชิงพาณิชย์
4. รายได้จากการให้บริการวิชาการ
5. ผลการจัดอันดับ Ranking ระดับนานาชาติ
6. โรคระบาดภายในมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ปัญหาในการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่สำคัญ คือ ความเข้าใจในการทำแผนและการรายงานผลของบุคลากรที่รับผิดชอบ ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการแก้ไขโดยการจัดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้บุคลากรที่รับผิดชอบ รวมทั้งการให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ และกลุ่ม line ระหว่างผู้ปฏิบัติ

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดังนี้

1. ประเด็นความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 ที่นำไปดำเนินการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2565 ควรมีประเด็นความเสี่ยงในสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงในอนาคต

หากมหาวิทยาลัยไม่สามารถปรับตัวได้ทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถการบรรลุตามภารกิจ เป้าหมาย ที่ต้องการ รวมถึงความสามารถในการแข่งขัน และการอยู่รอดขององค์กร ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ต่อเนื่อง และตลอดเวลา โดยมีตัวเร่งจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ซึ่งหากมหาวิทยาลัยไม่ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และทันต่อสถานการณ์ อาจทำให้ไม่สามารถเป็นองค์กรที่ยั่งยืนได้ หรืออาจถึงขั้นไม่สามารถอยู่รอดได้ในอนาคต อาทิ ความต้องการและความคาดหวังของสังคมที่เปลี่ยนไป นักเรียนที่จะเข้าในระบบอุดมศึกษามีพฤติกรรม ค่านิยม และความต้องการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ตลอดจนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ

2. การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและเทคโนโลยีดิจิทัล เข้าสู่ยุค 5G ที่ควรนำมาประยุกต์ใช้ สำหรับสถาบันอุดมศึกษาในอนาคต อาทิ เทคโนโลยี Internet Of Things, เทคโนโลยี Block chain, เทคโนโลยีด้านความปลอดภัย (Security), เทคโนโลยีเสมือนจริง (AR/VR), เทคโนโลยีวิทยาศาสตร์ข้อมูล / Big Data, เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI And Machine Learning และ Chatbot เป็นต้น รวมถึงรูปแบบ/ช่องทางการเรียนการสอนใหม่ ๆ การนำเทคโนโลยีมาใช้ ในการทำวิจัยสร้างผลงานวิชาการสร้างนวัตกรรม และการให้บริการวิชาการ ตลอดจนการพัฒนา นวัตกรรม การใช้ระบบนวัตกรรมเกษตรเข้ามาช่วยเพื่อเป็นเกษตร นวัตกรรม

3. มหาวิทยาลัยควรปรับตัวในด้านดิจิทัลให้รวดเร็ว ควรนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการเรียนการสอนอย่างเต็มรูปแบบ (Digital Transformation) เพื่อรองรับการเรียนการสอนในสภาวะการณ์ความเสี่ยงจากโรคระบาดโควิด-19 รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงานวิจัย และควรทำวิจัยในประเด็นสำคัญไว้ล่วงหน้าเตรียมพร้อมสำหรับนำมาใช้ประโยชน์สำหรับเหตุการณ์ในอนาคตได้ทันเวลา ตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย คือ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ

4. มหาวิทยาลัยต้องไม่มองการบริหารความเสี่ยงเป็นการปกป้องความเสี่ยง แต่ควรมองการบริหารความเสี่ยงเป็นการสร้างคุณค่า (Value Creation) ที่สำคัญให้กับองค์กร

5. มหาวิทยาลัยต้องตกผลึกให้ได้ว่าการบริหารความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์ทำเพื่ออะไร การตีความหมายของคำว่า “ความเสี่ยง” ของมหาวิทยาลัยที่เป็นภาพเดียวกันทั้งองค์กร เช่น ความเสี่ยงคือสิ่งที่ยังไม่เกิดและคาดว่าจะเกิดขึ้นกับองค์กร หรือ ความเสี่ยงคือปัญหาในการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้นประเด็นความเสี่ยงนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มหาวิทยาลัยต้องวิเคราะห์ว่าคือความเสี่ยงหรือเป็นปัญหา ความเสี่ยงการเกิดโรคระบาดทำให้ไม่สามารถทำการเรียนการสอนแบบ On Site ได้ มหาวิทยาลัยต้องจัดทำแผนเพื่อรองรับความเสี่ยงโดยการสนับสนุนเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนให้ทันต่อสภาวะการณ์ปัจจุบัน การป้องกันการทุจริตในการสอบ Online รวมถึงมหาวิทยาลัยต้องกำหนดการยอมรับความเสี่ยง การสื่อสารให้เข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนการกำหนดกิจกรรม และกำหนดผู้รับผิดชอบ/ผู้ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในแต่ละประเด็นให้ชัดเจน ตั้งแต่ระดับบริหาร ระดับปฏิบัติการ ร่วมกัน

6. การบริหารความเสี่ยงต้องสอดคล้องไปกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่มหาวิทยาลัยตั้งเป้าหมาย และการกำหนดตัวชี้วัดและข้อมูลอธิบายตัวชี้วัดที่ชัดเจนจะสามารถทำให้วิเคราะห์ความเสี่ยงได้ตรงประเด็น

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 3 สืบเนื่อง

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

4.1 พิจารณานโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ระดับองค์กร

ฝ่ายเลขานุการได้นำเสนอ ร่าง-นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ระดับองค์กร) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย และแนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงาน/ส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย มีการดำเนินงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรของกระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดดังเอกสารที่ได้นำเสนอต่อที่ประชุม

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ควรแยกนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงออกจากการควบคุมภายใน โดยกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามนโยบาย รวมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ตอบนโยบายให้ชัดเจน เนื่องจากการควบคุมภายในเป็นการควบคุมป้องกันข้อผิดพลาดในกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานปกติทั่วไปของหน่วยงาน อีกทั้ง การควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของประเภทความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งการบริหารความเสี่ยงคือการคาดเดาเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตและถ้าเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบร้ายแรง

2. การกำหนดนโยบายและแนวทางการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยควรดำเนินการโดยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ผลสัมฤทธิ์ของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้

3. การวิเคราะห์ความเสี่ยงมหาวิทยาลัยต้องวิเคราะห์ให้ครอบคลุมทั้งทิศทาง กลยุทธ์ ที่เชื่อมโยงจะไปถึงวิสัยทัศน์(Vision) พันธกิจ (Mission) การเป็นองค์กรด้านการเกษตร และเป็นนานาชาติ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยควรพิจารณาให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงไปอยู่ภายใต้งานแผน เพื่อให้การบริหาร

ความเสี่ยงสนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์(Vision) พันธกิจ (Mission) การเป็นองค์กรด้านการเกษตร และความเป็นนานาชาติ ของมหาวิทยาลัย

4. การกำหนดเป้าหมายขั้นตอนและกระบวนการวิเคราะห์ การระบุ การประเมิน การได้มาของ ประเด็นความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัยต้องประเมินจากข้อมูลที่ครอบคลุม ครบทุกด้าน ทุกมิติ ทั้งนี้การใช้ ข้อมูลที่เป็นตัวชี้วัดของแผนมากำหนดประเด็นความเสี่ยง ควรพิจารณาถึงข้อมูลที่ใช้ประกอบการกำหนด ตัวชี้วัดให้ชัดเจน อาทิ เช่น

- การกำหนดตัวชี้วัดในเรื่องจำนวนนักศึกษาที่มีเป้าหมายลดลงจากผลการดำเนินงานของปี ที่ผ่านมา ควรพิจารณาถึงสาเหตุก่อนนำมาวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว มีกิจกรรมอะไรบ้าง ที่จะมาเสริมเพื่อป้องกันด้วย และควรเพิ่มช่องทางในการที่จะเพิ่มปริมาณนักศึกษาด้วยวิธีอื่นอีกหรือไม่ และ ประเด็นนี้ควรนำไปจัดวางการควบคุมภายใน หรือกำหนดเป็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย เป็นต้น

- การกำหนดตัวชี้วัดรายได้จากการให้บริการวิชาการ เป้าหมายที่กำหนดหาข้อมูลมา ประกอบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการกิจกรรมอะไรบ้าง จึงนำมาวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงได้

5. ความเสี่ยงที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ที่มหาวิทยาลัยควรนำมาพิจารณาจัดทำ การบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

- การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน ความเสี่ยงควรเป็นเรื่องคัดลอกผลงานวิชาการผู้อื่นมาตีพิมพ์ เผยแพร่เป็นของตนเอง ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น แต่หากเกิดขึ้นในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อ ภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยมากน้อยเพียงใด

- ประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและ นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ด้านการเกษตรและการเป็น ที่ยอมรับในระดับนานาชาติตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

- ประเด็นความเสี่ยงด้านการทุจริตในการเรียนการสอน (Fraud Risk) เนื่องจากตาม สถานการณ์ปัจจุบันที่สถาบันการศึกษาจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ เป็นต้น

มติ ที่ประชุมมีมติให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะและนำเข้าพิจารณาในที่ประชุมครั้งถัดไป ดังนี้

1. ให้แยกนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงออกจากการควบคุมภายใน โดยกำหนดตัวชี้วัด ความสำเร็จตามนโยบาย รวมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ตอบนโยบายให้ชัดเจน และนำเข้าที่ประชุม ครั้งถัดไป

2. นำข้อเสนอแนะเรื่อง การกำหนดนโยบายและแนวทางการควบคุมภายใน โดยกอง ตรวจสอบภายใน เสนอต่อมหาวิทยาลัยต่อไป

3. นำข้อเสนอแนะเรื่อง การปรับโครงสร้างงานบริหารความเสี่ยงให้ไปอยู่ภายใต้กอง แผนงาน เสนอมหาวิทยาลัยต่อไป

4. ปรับและวิเคราะห์แผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามข้อเสนอแนะ และนำเสนอที่ประชุม ครั้งถัดไป

4.2 พิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ระดับมหาวิทยาลัย

มติ ที่ประชุมมีมติให้เลื่อนการพิจารณาแผนบริหารจัดการความเสี่ยงออกไปก่อน โดยให้ฝ่ายเลขานุการศึกษหาข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ครอบคลุมทุกมิติ ทุกด้าน และปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้อง ครอบคลุม และเป็นไปทิศทางเดียวกันกับนโยบายที่กำหนด และให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาอีกครั้งก่อนการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งถัดไป

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

ปิดประชุมเวลา 16.10 น.



(นางสาวหนึ่งฤทัย บุญตวย)

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม



(รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

กรรมการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 วันที่ 16 ธันวาคม 2564 เวลา 13.30 – 16.30 น.

ข้อเสนอแนะ	การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ
ด้านนโยบาย	
1. มหาวิทยาลัยต้องไม่มองการบริหารความเสี่ยง เป็นการปกป้องความเสี่ยง แต่ควรมองการบริหารความเสี่ยงเป็นการสร้างคุณค่า (Value Creation) ที่สำคัญให้กับองค์กร	กำหนดความหมายของคำว่า “ความเสี่ยง” และวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ชัดเจน สื่อสาร และสร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรทุกระดับของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดความเข้าใจในทิศทางเดียวกัน
2. มหาวิทยาลัยต้องตกลงให้ได้ว่าการบริหารความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์ทำอะไร การตีความหมายของคำว่า “ความเสี่ยง” ของมหาวิทยาลัยที่เป็นภาพเดียวกันทั้งองค์กร เช่น ความเสี่ยงคือสิ่งที่ยังไม่เกิดและคาดว่าจะเกิดขึ้นกับองค์กร หรือ ความเสี่ยงคือปัญหาในการดำเนินงานขององค์กร	
3. ควรแยกนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงออกจากการควบคุมภายใน โดยกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามนโยบาย รวมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ตอบนโยบายให้ชัดเจน เนื่องจากการควบคุมภายในเป็นการควบคุมป้องกันข้อผิดพลาดในกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานปกติทั่วไปของหน่วยงาน อีกทั้ง การควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของประเภทความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งการบริหารความเสี่ยงคือการคาดเดาเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตและถ้าเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบร้ายแรง	กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง 1 ฉบับ และกำหนดนโยบายการควบคุมภายใน 1 ฉบับ โดยตัวชี้วัดความสำเร็จของนโยบายทั้ง 2 ฉบับ ให้สามารถวัดความสำเร็จได้ รวมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และคู่มือปฏิบัติงานที่ตอบนโยบายให้ชัดเจน
ด้านการดำเนินงาน	
4. การกำหนดนโยบายและแนวทางการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยควรดำเนินการโดยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตาม	เสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้การกำหนดนโยบายและแนวทางการควบคุมภายใน อยู่ในความรับผิดชอบของกองตรวจสอบภายใน

ข้อเสนอแนะ	การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ
วัตถุประสงค์ ผลสัมฤทธิ์ของการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้	
5. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงไปอยู่ภายใต้งานแผน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสนับสนุนการบรรลุแผนวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) การเป็นองค์กรด้านการเกษตร และเป็นนานาชาติ ของมหาวิทยาลัย	เสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้การดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงไปอยู่ในความรับผิดชอบของกองแผนงาน
6. การบริหารความเสี่ยงต้องสอดคล้องไปกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่มหาวิทยาลัยตั้งเป้าหมาย และการกำหนดตัวชี้วัดและข้อมูลอธิบายตัวชี้วัดที่ชัดเจนจะสามารถทำให้วิเคราะห์ความเสี่ยงได้ตรงประเด็น	พิจารณาข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ให้ครอบคลุมครบทุกด้าน ทุกมิติ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และทิศทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด
7. ให้ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ครอบคลุมทุกมิติ ทุกด้าน และปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้อง ครอบคลุม และเป็นไปทิศทางเดียวกันกับนโยบายที่กำหนด	
8. การกำหนดเป้าหมายขั้นตอนและกระบวนการวิเคราะห์ การระบุ การประเมิน การได้มาของประเด็นความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัยต้องประเมินจากข้อมูลที่ครอบคลุม ครบทุกด้าน ทุกมิติ ทั้งนี้การใช้ข้อมูลที่เป็นตัวชี้วัดของแผนมากำหนดประเด็นความเสี่ยง ควรพิจารณาถึงข้อมูลที่ใช้ประกอบการกำหนดตัวชี้วัดให้ชัดเจน	
ด้านการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง	
9. การวิเคราะห์ความเสี่ยงมหาวิทยาลัยต้องวิเคราะห์ให้ครอบคลุมทั้งทิศทาง กลยุทธ์ ที่เชื่อมโยงจะไปถึงวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) การเป็นองค์กรด้านการเกษตร และเป็นนานาชาติ	วิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งทิศทาง กลยุทธ์ ที่เชื่อมโยงจะไปถึงวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) การเป็นองค์กรด้านการเกษตร และความเป็นนานาชาติ ดังนี้

ข้อเสนอแนะ	การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ
10. ควรมีประเด็นความเสี่ยงในสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงในอนาคต หากมหาวิทยาลัยไม่สามารถปรับตัวได้ทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถการบรรลุตามภารกิจ เป้าหมาย ที่ต้องการ รวมถึงความสามารถในการแข่งขัน และการอยู่รอดขององค์กร ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ต่อเนื่อง และตลอดเวลา โดยมีตัวเร่งจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ซึ่งหากมหาวิทยาลัยไม่ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และทันต่อสถานการณ์ อาจทำให้ไม่สามารถเป็นองค์กรที่ยั่งยืนได้ หรืออาจถึงขั้นไม่สามารถอยู่รอดได้ในอนาคต อาทิ ความต้องการและความคาดหวังของสังคมที่เปลี่ยนไป นักเรียนที่จะเข้าในระบบอุดมศึกษามีพฤติกรรม ค่านิยม และความต้องการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม	1. ด้านความอยู่รอดของมหาวิทยาลัยภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งต่อการบรรลุภารกิจ เป้าหมายของมหาวิทยาลัย โดยพิจารณา 1.1 ความสามารถด้านการแข่งขัน 1.2 ความก้าวหน้า/ความเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี 1.3 ความต้องการและคาดหวังของสังคม 1.4 ค่านิยม พฤติกรรม ความต้องการ และความคาดหวังของผู้เข้าเรียนที่เปลี่ยนแปลงไป 2. ความเสี่ยงควรเป็นเรื่องคัดลอกผลงานวิชาการผู้อื่นมาตีพิมพ์เผยแพร่เป็นของตนเอง 3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและ นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ด้านการเกษตรและการเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ 4. ความเสี่ยงด้านการทุจริตในการเรียนการสอน (Fraud Risk)
11. ความเสี่ยงที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ที่มหาวิทยาลัยควรนำมาพิจารณาจัดทำการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้ - การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน ความเสี่ยงควรเป็นเรื่องคัดลอกผลงานวิชาการผู้อื่นมาตีพิมพ์เผยแพร่เป็นของตนเอง ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น แต่หากเกิดขึ้นในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยมากน้อยเพียงใด - ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ด้านการเกษตรและการเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย - ประเด็นความเสี่ยงด้านการทุจริตในการเรียนการสอน (Fraud Risk) เนื่องจากตามสถานการณ์ปัจจุบันที่สถาบันการศึกษาจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์	5. ความเสี่ยงการเกิดโรคระบาดทำให้ไม่สามารถทำการเรียนการสอนแบบ On Site ทั้งนี้ จะต้องพิจารณาข้อมูลประกอบการวิเคราะห์เพิ่มเติมให้ครอบคลุม ครบถ้วน ก่อนนำมาพิจารณา กำหนดเป็นประเด็นความเสี่ยง

ข้อเสนอแนะ	การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ
- ความเสี่ยงการเกิดโรคระบาดทำให้ไม่สามารถทำการเรียนการสอนแบบ On Site ได้ มหาวิทยาลัยต้องจัดทำแผนเพื่อรองรับความเสี่ยง โดยการสนับสนุนเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนให้ทันต่อสภาวะการณ์ปัจจุบัน	
12. การกำหนดตัวชี้วัดในเรื่องจำนวนนักศึกษามีเป้าหมายลดลงจากผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา ควรพิจารณาถึงสาเหตุก่อนนำมาวิเคราะห์ ประเด็นความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว มีกิจกรรมอะไรบ้างที่จะมาเสริมเพื่อป้องกันด้วย และควรเพิ่มช่องทางในการที่จะเพิ่มปริมาณนักศึกษาด้วยวิธีอื่นอีกหรือไม่ และประเด็นนี้ควรนำไปจัดวางการควบคุมภายใน หรือกำหนดเป็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย เป็นต้น	พิจารณาข้อมูลประกอบการวิเคราะห์เพิ่มเติมให้ครอบคลุม ครบถ้วน ก่อนนำมาพิจารณากำหนดเป็นประเด็นความเสี่ยง
13. การกำหนดตัวชี้วัดรายได้จากการให้บริการวิชาการ เป้าหมายที่กำหนดหาข้อมูลมาประกอบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการกิจกรรมอะไรบ้าง จึงนำมาวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงได้	
14. ประเด็นความเสี่ยงนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มหาวิทยาลัยต้องวิเคราะห์ว่าคือความเสี่ยงหรือเป็นปัญหา	
ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง	
15. การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและเทคโนโลยีดิจิทัล เข้าสู่ยุค 5G ที่ควรนำมาประยุกต์ใช้ในสำหรับสถาบันอุดมศึกษาในอนาคต อาทิเทคโนโลยี Internet Of Things, เทคโนโลยี Block chain, เทคโนโลยีด้านความปลอดภัย (Security), เทคโนโลยีเสมือนจริง (AR/VR), เทคโนโลยีวิทยาศาสตร์ข้อมูล / Big Data, เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI And Machine Learning และ Catboats เป็นต้น รวมถึงรูปแบบ/ช่องทางการเรียนการสอนใหม่ ๆ การนำเทคโนโลยีมาใช้ ในการทำ	พิจารณาการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ดังนี้ 1. ด้านการเรียนการสอน 1.1 การนำเทคโนโลยี Internet Of Things, เทคโนโลยี Block chain, เทคโนโลยีด้านความปลอดภัย (Security), เทคโนโลยีเสมือนจริง (AR/VR), เทคโนโลยีวิทยาศาสตร์ข้อมูล / Big Data, เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI And Machine Learning และ Catboats มาประยุกต์ใช้ รวมถึงรูปแบบ/ช่องทางการเรียนการสอนใหม่ ๆ

ข้อเสนอแนะ	การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ
วิจัยสร้างผลงานวิชาการสร้างนวัตกรรม และการให้บริการวิชาการ ตลอดจนการพัฒนา นวัตกรรม การใช้ระบบนวัตกรรมเกษตรเข้ามาช่วยเพื่อเป็น เกษตรนวัตกรรม	1.2 การระบบดิจิทัลมาใช้ในการเรียนการ สอนอย่างเต็มรูปแบบ (Digital Transformation) เพื่อ รองรับการเรียนการสอนในสภาวะการณ์ความเสี่ยง จากโรคระบาดโควิด-19
16. มหาวิทยาลัยควรปรับตัวในด้านดิจิทัลให้รวดเร็ว ควรนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการเรียนการสอนอย่าง เต็มรูปแบบ (Digital Transformation) เพื่อรองรับ การเรียนการสอนในสภาวะการณ์ความเสี่ยงจาก โรคระบาดโควิด-19 รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ ในการทำงานวิจัย และควรทำวิจัยในประเด็นสำคัญ ไว้ล่วงหน้าเตรียมพร้อมสำหรับนำมาใช้ประโยชน์ สำหรับเหตุการณ์ในอนาคตได้ทันเวลา ตาม วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย คือ เป็นมหาวิทยาลัยชั้น นำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับ นานาชาติ	2. ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ 2.1 การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำวิจัย สร้างผลงานวิชาการ สร้างนวัตกรรม และการ ให้บริการวิชาการ 2.2 การพัฒนานวัตกรรม โดยการใช้ระบบ นวัตกรรมเกษตรเข้ามาช่วยเพื่อเป็นเกษตร นวัตกรรม 2.3 ทำวิจัยในประเด็นสำคัญไว้ล่วงหน้า เตรียมพร้อมสำหรับนำมาใช้ประโยชน์สำหรับ เหตุการณ์ในอนาคตได้ทันเวลา ภายใต้วิสัยทัศน์ ของมหาวิทยาลัย คือ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มี ความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ

(/) รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข
() ให้มีการแก้ไข (โปรดระบุ)

[illegible]

၅၀ မူ.က. ၁၆၆၆

หมายเหตุ : โปรดส่งแบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุมกลับมายังกองพัฒนาคุณภาพ

แบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ได้ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว

- () รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข
() ให้มีการแก้ไข (โปรดระบุ)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



Supanut Promrungruang <supanut1981@gmail.com>

ถึง ฉัน ▾

ได้รับเอกสารแล้ว ไม่มีการปรับแก้อะไรครับ

ขอบคุณครับ

ศุภณัฐ

ในวันที่ อ. 28 ธ.ค. 2021 เวลา 14:00 กองพัฒนาคุณภาพ ม.แม่โจ้

หมายเหตุ : โปรดส่งแบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุมกลับมายังกองพัฒนาคุณภาพ

แบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ได้ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว

- (☒) รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข
() ให้มีการแก้ไข (โปรดระบุ)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

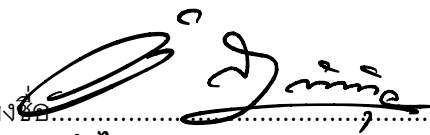
.....

.....

.....

.....

.....


.....
(.....อำไพ สุทธิบริหารกุล.....)

วันที่...10...เดือน...มกราคม...พ.ศ. 2565

หมายเหตุ : โปรดส่งแบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุมกลับมายังกองพัฒนาคุณภาพ