

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานธุรกิจ/อุตสาหกรรมเป้าหมาย : 80 คน	คน	80	19	1.มหาวิทยาลัยยังไม่บรรลุผลการดำเนินงานของ ม. กลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด	1.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานธุรกิจ/อุตสาหกรรม	ลดความเสี่ยง	1. ทุกหลักสูตรส่งเสริมให้นักศึกษาชั้นปีสุดท้ายเข้าสู่กระบวนการ “สหกิจศึกษา” เพื่อให้นักศึกษาได้ทำการแก้ปัญหาตามสาขาวิชาที่ตนเรียนร่วมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม โดยมีอาจารย์ที่ปรึกษาในสาขาวิชาทำหน้าที่นิเทศงาน อันจะทำให้เปิดโอกาสให้มีการถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	กค. 2565	O	ทุกหลักสูตรระดับปริญญาตรี จัดให้มีรายวิชา “สหกิจศึกษา” ใน มคอ.2 และทำการชี้แจงให้ผู้เรียนชั้นปีสุดท้ายเห็นประโยชน์ของการปฏิบัติงานจริงผ่านสหกิจศึกษา เพื่อเป็นฐานคิดในการตัดสินใจเลือกของนักศึกษา / จัดทำคู่มือปฏิบัติงานในรายวิชา “สหกิจศึกษา”	มหาวิทยาลัยผ่านการประเมินเพื่อจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยตามเป้าหมาย (กลุ่ม 2 กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)	1. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	• คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย	16			0	
								2. ส่งเสริมการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน(Cooperative and Work Integrated Education – CWIE) หลักสูตรการเรียนการสอนในลักษณะร่วมผลิตบัณฑิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ (ภาครัฐ เอกชน ชุมชน) เพื่อให้บัณฑิตพร้อมสู่โลกแห่งการทำงานจริงได้ทันที มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดงาน สามารถพัฒนาอาชีพในปัจจุบันและเตรียมพร้อมรองรับตำแหน่งงานในอนาคต	กค. 2565	X	อยู่ระหว่างการเชิญอาจารย์พิเศษที่มีประสบการณ์ที่เป็นที่ยอมรับในเนื้อหาวิชา/รายวิชาสอน รวมถึง อาจารย์ผู้สอนมีการปรับปรุงเนื้อหาวิชาให้ทันสมัย ตามวิทยาการและเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาตลอดเวลา	2.ชื่อเสียงภาพลักษณ์ความเชื่อมั่น ของมหาวิทยาลัย	• ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ • คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย						

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)		ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
								3. โครงการส่งเสริมให้อาจารย์และนักศึกษาไปทำงานในสถานประกอบการจริง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น (Talent Mobility)	กค. 2565	X	อยู่ระหว่างการขอความร่วมมือจากสถานประกอบการในการส่งนักศึกษาและอาจารย์เข้าเรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์จริง			• ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ • คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย					
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	2.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่คือนักศึกษาหรือบัณฑิต ที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ เป้าหมาย : 18 รางวัล	รางวัล	18	5	1.มหาวิทยาลัยยังไม่บรรลุผลการดำเนินงานของ ม. กลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด	2.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่คือนักศึกษาหรือบัณฑิต ที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	ลดความเสี่ยง	1. ส่งเสริมและคัดเลือกธุรกิจของผู้ประกอบการใหม่ของมหาวิทยาลัย เข้าสู่เวทีประกวดผู้ประกอบการใหม่ทุกระดับที่จัดขึ้น พร้อมทั้ง ให้ความช่วยเหลือ และคำแนะนำปรับปรุงผลงานที่เข้าประกวดอย่างเต็มที่	30 กย.65	O	มีการส่งเสริมและคัดเลือกธุรกิจของผู้ประกอบการใหม่ของมหาวิทยาลัย เข้าสู่เวทีประกวดผู้ประกอบการใหม่ทุกระดับที่จัดขึ้น พร้อมทั้ง ให้ความช่วยเหลือ และคำแนะนำปรับปรุงผลงานที่เข้าประกวด โดยมีการเข้าร่วมประกวดไปแล้ว จำนวน 3 โครงการ ดังนี้ 1) โครงการเตรียมความพร้อมผู้ประกอบการนักศึกษา เส้นทางสู่นวัตกรรม (Research to Market : R2M) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2) โครงการ Ideation Program ทุนอุดหนุนให้เปล่าเพื่อนำไปพัฒนาต้นแบบ (Mockup) และแผนธุรกิจฉบับสมบูรณ์โดยการบ่มเพาะของเครือข่ายร่วมพัฒนาผู้ประกอบการ (TED FELLOW)			ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์ อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร MAP (สถาบันบ่มเพาะวิสาหกิจ)					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยง ที่ ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลด ความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)		ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	โอกาส ที่จะ เกิด		ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
											3) แคมป์ Startup Thailand League 2022 : Online Coaching Camp ครั้งที่ 5								
ความเสี่ยงด้านการเงิน	3. งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายได้คงเหลือ) ร้อยละ 7 ของรายได้รวม	ร้อยละ	7	NA	2.ความไม่สมดุลระหว่างรายได้และรายจ่าย	1.ผลิตภัณฑ์หรือทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดรายได้มีน้อย	ลดความเสี่ยง	1. นโยบายจัดทำงบประมาณแบบเกินดุล	สค.65	○	เสนอแนวทางการจัดทำงบประมาณเกินดุลต่อคณะกรรมการบริหารฯ เห็นชอบเมื่อคราวประชุมครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565	การมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง	1. การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพสามารถบรรลุตามพันธกิจที่ตั้งเป้าหมายไว้	• รองอธิการบดีด้านนโยบายและแผน (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ คุชฎี) • ผู้อำนวยการกองแผนงาน	8				
					2.เงินเดือนบุคลากรที่สูงขึ้น (Fixed Cost)		2. จัดทำ Action Plan ระยะยาว	สค.65	○	มหาวิทยาลัยแม่โจ้จัดการประชุมหารือเพื่อจัดทำแผนธุรกิจมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (MJU Business Plan) โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สันตวงษ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานคณะกรรมการพิจารณาการกำหนดนโยบายสภามหาวิทยาลัย เป็นวิทยากรนำการระดมความคิดเห็น ของรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี ผอ.กองคลัง ผอ.กองบริหารงานทรัพย์สิน และกิจการพิเศษ ผู้แทนหน่วยงานวิสาหกิจ และกองแผนงาน (เมื่อ วันที่ 14 มกราคม 2565)									

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
						3.ค่าใช้จ่ายผันแปร เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าน้ำ ค่าไฟ ที่สูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ไม่คาดคิด (Variable Cost)		3. มีการรายงานสรุปการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) ทุกไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	กย.65	X	รายงานสรุปการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) ในไตรมาสที่ 1 (คค.64-ธค.64) และไตรมาสที่ 2 (มค.65-มีค.65) อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบการเงิน (e-fin) รวมถึงการกรอกข้อมูลรายละเอียดการแสดงผลสถานะการเงินลงระบบยังไม่สมบูรณ์ครบถ้วนทุกรายการ ทำให้ไม่สามารถรายงานสรุปข้อมูลการเงินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามไตรมาสที่กำหนด		3. ความมั่นคงยั่งยืนของมหาวิทยาลัยในสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	- ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงินการคลัง (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยศ สัมฤทธิ์สกุล) - ผู้อำนวยการกองคลัง					
						4.มหาวิทยาลัยปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนโยบายในการจัดสรรงบประมาณ		4. ปรับปรุงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาเชิงรุกให้ถึงกลุ่มเป้าหมาย	กค.65	O	อยู่ระหว่างการประชาสัมพันธ์หลักสูตร โดยประชาสัมพันธ์ผ่าน Social I Media เช่น Line Tic-Tok FaceBook รวมถึงช่องทางในการรับนักศึกษาหลายช่องทาง			- รองอธิการบดีด้านวิชาการ - ผู้ช่วยอธิการบดีด้านวิชาการ					
						5. จำนวนนักศึกษา โดยเฉพาะระดับปริญญาตรี มีแนวโน้มลดลง		5. การปรับภาพลักษณ์ให้เหมาะสมและน่าดึงดูดใจให้นักเรียนเข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย	กค.65	O	อยู่ระหว่างการปรับแผนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาใหม่ทั้งระบบ โดยเน้นการสร้างภาพลักษณ์องค์กร/ปรับรูปแบบกิจกรรมโดยโมเดลพลิกโฉม “มิติใหม่สู่วิถีอนาคต” แต่ยังคงแก่นแท้ ในรูปแบบใหม่ ที่ทันสมัย ร่วมสมัย โดยใช้กับโครงการเสริมสร้างอัตลักษณ์ลูกแม่โจ้รุ่น 85			- ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ - คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
						6. มีการแข่งขันสูงในตลาดสถาบันการศึกษา		6. ดำเนินการศึกษาและหาแนวทางในการจัดตั้งบริษัทนิติบุคคล หรือองค์การรูปแบบอื่นภายใต้ มูลนิธิฯ ที่สามารถดำเนินการได้ตามที่ กฎหมายกำหนด	กย.65	0	อยู่ระหว่างการศึกษหาแนวทางและข้อมูลประกอบในการจัดตั้งบริษัทนิติบุคคล			• ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงินการคลัง • คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย • ผู้อำนวยการบริหารงานทรัพยากร					
						7. นโยบายของภาครัฐในการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐลดลง เช่น งบบุคลากร ค่าใช้สอย และค่าวัสดุ		7. ส่งเสริมให้ทุกส่วนงาน / หน่วยงาน และบุคลากรทุกคนตระหนักถึง สถานการณ์ด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย	กย.65	✓ เมย.65	มีการประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรทุกคนทุกส่วนงานทราบและตระหนักถึงสถานการณ์ด้านเงินของมหาวิทยาลัย โดยมีการสื่อสารผ่านหลายช่องทาง เช่น โครงการอธิการบดีและผู้บริหารพบบุคลากร เป็นต้น								
								8. ปรับปรุง ทบทวน กฎระเบียบ ข้อบังคับและประกาศของมหาวิทยาลัยที่เอื้อต่อการแสวงหารายได้ให้ครอบคลุม	กย.65	0	อยู่ระหว่างการทำประชาพิจารณ์ร่างระเบียบ								
						8. นโยบายการช่วยเหลือของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยการลดค่าธรรมเนียมการศึกษาทุกมหาวิทยาลัย		9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรหรือหน่วยงานให้บริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้	กย.65	0	มีการส่งเสริมและสนับสนุนสื่อสารให้บุคลากร/หน่วยงานหารายได้จากงานบริหารวิชาการที่สามารถแสวงหารายได้ตามระเบียบของมหาวิทยาลัย			• รองอธิการบดีด้านวิจัย • ผู้อำนวยการสำนักวิจัยสำนักวิจัย และส่งเสริมวิชาการ					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
						9. การเปลี่ยนแปลงของตลาดผู้เรียนและผู้ให้บริการ 10. ผลงานวิจัยรวมถึงนวัตกรรมไม่ได้ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์		10. สนับสนุนการดำเนินงานหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศ เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ 11. สนับสนุนการดำเนินงานฐานเรียนรู้ เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	กย.65	○	จัดตั้ง Research Unit & Excellence Center			คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย					
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	4. ร้อยละของบัณฑิตที่ได้อ่านทำหรือประกอบอาชีพอิสระ ร้อยละ 70	ร้อยละ	70	70.84	3. หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. หลักสูตรไม่ปรับปรุงตามรอบระยะเวลาของหลักสูตร ทำให้หลักสูตรและรายวิชาปรับตัวไม่ทันต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดความเสี่ยง	1.จัดอบรมการให้ความรู้ในการจัดทำหลักสูตรเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กค.65	✓ มค.65	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการออกแบบหลักสูตร	1. บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ เป็นไปตามเป้าหมาย	1. ความเชื่อมั่นในมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้เสีย	• รองอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	3			0	
	5. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ค่าเฉลี่ย 4.10	ค่าเฉลี่ย	4.10	4.16		2. ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเปลี่ยนแปลง		2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตรจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning	สค.65	✗	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการออกแบบการเรียนการสอนเพื่อให้ผู้เรียนมีผลสัมฤทธิ์ตาม PLOs และ Lifelong Learning	2. ภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิตที่มี							

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน										
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk							
																				ทำ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)							
						3. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางด้านวิชาการและเทคโนโลยี		3. กระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาปรับปรุงหลักสูตร	มย.65	○	อยู่ระหว่างทำการสำรวจเพื่อกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญของส่วนงาน/หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย (ก่อนที่จะทำการเก็บข้อมูลความต้องการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆต่อไป)	2. ผู้ใช้บัณฑิตมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของบัณฑิตมหาวิทยาลัย	คุณภาพตรงตามสมรรถนะบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่กำหนด	• รองอธิการบดีด้านนโยบายฯ • รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริการวิชาการ												
						4. ออกแบบหลักสูตรให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กย.65	○	อยู่ระหว่างการทำหนด PLOs จากความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย											3. สามารถดึงดูดความสนใจของผู้ที่สนใจเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย	• รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ • คณบดี/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร					
						5. ปรับปรุงรูปแบบการจัดการเรียนการสอนแบบใหม่ เพื่อพัฒนาทักษะของผู้เรียน	กย.65	○	อยู่ระหว่างกรรวบรวมข้อมูลในการแก้ไขปรับปรุง																	
								6. สร้างพันธมิตรทางการศึกษาที่หลากหลาย เพื่อมีส่วนสร้างเครือข่ายฝึกประสบการณ์วิชาชีพสถานที่ฝึกงาน และสถานประกอบการสำหรับนักศึกษา	กค.65	○	อยู่ระหว่างกรรวบรวมรายนามเครือข่ายเพื่อสร้างความร่วมมือ			รองอธิการบดี • ผู้ช่วยอธิการบดี • ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ • คณบดี • อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร												

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)		ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	6.จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของราชการไม่เกิน 1 ครั้ง	ครั้ง	1	NA	4.เกิดการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่มหรือพวกพ้อง	1. ในอดีตมีการนำทรัพย์สินของราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่ม หรือพวกพ้อง	ลดความเสี่ยง	1. จัดให้มีการรับซื้อเครื่องเรียน เข้ากระบวนการรับซื้อเครื่องเรียน โดยผ่านคณะกรรมการพิจารณารับซื้อเครื่องเรียน เพื่อดำเนินการให้ทันต่อเวลา และทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ตลอดจนการกำหนดมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส	กย.65	O	มหาวิทยาลัยจัดให้มีระบบซื้อเครื่องเรียน และมีการดำเนินงานตามขั้นตอนที่กำหนด ตลอดการกำหนดมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส ของผู้แจ้งเบาะแส ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ยังไม่มีข้อร้องเรียนการทุจริต	1. เพื่อป้องกันการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	1. ภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส ความเชื่อมั่นที่ดีเพิ่มขึ้นของมหาวิทยาลัย	• รองอธิการบดีด้านบริหาร • ผู้อำนวยการกองกลาง	1			0	
								3. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงของ กฎ ระเบียบ ในส่วนของการใช้ทรัพย์สินของราชการ รวมถึงมีกฎระเบียบ หลายฉบับแยกแตกต่างกันไป	สค.65	✓ เมย.65	มหาวิทยาลัยมีการเผยแพร่ ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศของมหาวิทยาลัย ในช่องทางต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ผ่าน website (https://www.mju.ac.th/th/) และ สื่อ Social Media ต่าง ๆ	2. คะแนน ITA ในตัวชี้วัดที่ 4 และ 5 (4: การใช้ทรัพย์สินของราชการ	2. ไม่เกิดการสูญเสียด้านเวลา และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน	รองอธิการบดีที่กำกับดูแลด้านกฎหมาย / บุคลากรฝ่ายกฎหมาย					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)		ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
								3. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	พค.65	✓ เมย.65	มหาวิทยาลัยมีการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวน แก้ไขพัฒนา ปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต https://www.mju.ac.th/th/ข้อมูลสาธารณะ	5: การแก้ไขปัญหาการทุจริต) ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมายกำหนด							
								4. จัดทำคู่มือการใช้ทรัพย์สินของทางราชการ	กย.65	✗	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ								
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	7.จำนวนครั้งที่เกิดภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย	ครั้ง	1	NA	5. ภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์	1. ผู้ใช้ข้อมูลขาดความตระหนักในการป้องกันข้อมูล	ลดความเสี่ยง	1. ให้ความรู้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการป้องกันเหตุละเมิด	กย.65	○	อยู่ระหว่างการเสนอโครงการ และมีกำหนดการจัดมตรงการ วันที่ 26 เมษายน 2565	1. ความสามารถในการป้องกันข้อมูลจากการโจรกรรมที่มีประสิทธิภาพ	1. ไม่เกิดความสูญเสียต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของมหาวิทยาลัย	• ผู้ช่วยอธิการบดีด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล • ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีและดิจิทัล	4			0	
						2. บุคลากรเผยแพร่ข้อมูลโดยไม่รู้เท่าไม่ถึงการณ์		2. สัารวจและจัดหาอุปกรณ์/ระบบป้องกันภัยจากการคุกคามทางด้านเทคโนโลยี รวมถึงการบำรุงดูแลรักษาอุปกรณ์ให้มีสภาพที่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ธค.65	○	อยู่ระหว่างสำรวจข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อใช้ประกอบในการจัดหาอุปกรณ์ที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ ตรงต่อการใช้งาน และครอบคลุม								

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
						3.การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี		3. มีกระบวนการตรวจสอบ และติดตามผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต (กรณีเหตุการณ์เกิดจากบุคคลภายในมหาวิทยาลัย)	กย.65	○	อยู่ระหว่างการประชุมและวางแผน		2. ภาพลักษณ์ความเชื่อมั่นในมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้เสีย						
								4. มีระบบป้องกันการโจมตีจากผู้บุกรุกภายนอก (กรณีเหตุการณ์เกิดจากบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย)	ธค.64	○	อยู่ระหว่างวางแผนรวมถึงศึกษาข้อมูลในการป้องกันการโจมตีและการหาอุปกรณ์เสริมเพื่อช่วยในการป้องกันผู้บุกรุก								
								5. จัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบป้องกันการโจรกรรมเกิดปัญหา	กค.64	○	อยู่ระหว่างกระบวนการประชุมหารือร่วมกันหาแนวทางเพื่อจัดทำแผนสำรองและรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน								
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	8. จำนวนการถูกฟ้อง/ร้องเรียนที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย จำนวน 2 ครั้ง/ ปี	ครั้ง	2	NA	6.การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	1. บุคลากรหรือนักศึกษากระทำการเผยแพร่ข้อมูลที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์	ลดความเสี่ยง	1. เผยแพร่ข้อมูลตอบสนงที่ถูกต้องผ่านสื่อ (แถลงข่าว) Social media ภายใน 8 ชั่วโมง	30 กย.65	○	มีการดำเนินกิจกรรม MUJ TALK” ซึ่งเป็นรายการวาไรตี้ทอล์ค ที่มีกูรูในแต่ละศาสตร์แต่ละเรื่องร่วมนำเสนอของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มาเป็นแขกรับเชิญร่วมพูดคุยในรายการ กับบรรยากาศสบายๆ เป็นกันเอง ซึ่งจะออกอากาศ ทาง Youtube Channel MAEJO	1. ไม่เกิดการเสียภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน	1. ภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	ผู้ช่วยอธิการบดี (ด้านสื่อสารองค์กร)/หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร	4			0	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ดำเนินการ		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
									กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
						2. มีการใช้ Social Media เผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยเชิงลบ		2. สื่อสารและสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านกิจกรรมMJU Talk ฯลฯ	30 กย.65	○	UNIVERSITY และFacebook Page @ MJUChiangmai ทุกสัปดาห์ กิจกรรมดังกล่าวเป็นการประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย ที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านให้ผู้มีส่วนได้เสียรับรู้ข่าวสารของมหาวิทยาลัย https://pr.mju.ac.th/wtms_news.aspx?&lang=th-TH		2. การตัดสินใจเข้าศึกษาของนักเรียนเพิ่มขึ้น						
								3. ทบทวนกำหนดนโยบายการพัฒนานักศึกษาใหม่ให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงทางสังคมยุคใหม่	30 กย.65	○	มีการกำหนดนโยบายการพัฒนา นักศึกษา รวมถึงมีการปรับแผนกิจกรรมนักศึกษา			ผู้ช่วยอธิการบดี (ด้านพัฒนานักศึกษา)/ผอ. กองพัฒนานักศึกษา					
								4.ปรับแผนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาใหม่ทั้งระบบ โดยเน้นการสร้างภาพลักษณ์องค์กร	30 กย.65	✓ คค.64	มหาวิทยาลัย โดยผู้ช่วยอธิการบดีด้านนักศึกษาและกองพัฒนานักศึกษาได้ดำเนินการปรับแผนและถ่ายทอดในโครงการ รวมถึงพัฒนาศักยภาพนักศึกษา เพื่อเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 และเพื่อเฝ้าระวังการตอบใจ PI Os. https://stu2.mju.ac.th/government/2011119104835_mju_stu/Doc_25641021110649_300941.pdf								

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
								5. อบรมจริยธรรมจรรยาบรรณในการใช้สื่อ Social Media ในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารต่อสาธารณชน เพื่อไม่ให้เกิด Fake News	30 กย.65	0	อยู่ระหว่างการจัดทำร่างโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง			• รองอธิการบดีที่กำกับดูแลด้านบริหาร • ผู้อำนวยการกองกลาง					

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565			
1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	35	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	26	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	74.29
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	11.43
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมิน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	8	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

70	ผลการดำเนินงาน	5	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
70	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
70	ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

หมายเหตุ

เครื่องหมาย V หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ