

โครงการ  
“KM การบริหารจัดการความเสี่ยง  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้”

-online-

เปิดโครงการโดย รองอธิการบดีด้านวิชาการ  
รศ.ดร.ญานิน โอภาสพัฒนกิจ

วันศุกร์ที่ 27 พฤษภาคม 2565



Section 1

ชี้แจงคู่มือการบริหารความเสี่ยง

ปีงบประมาณ 2566



การบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายใน



# โครงการ “ชี้แจงคู่มือและถ่ายทอดแผนการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2022”



# กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เล่ม ๑๓๕ ตอนที่ ๒๗ ก  
หน้า ๑  
ราชกิจจานุเบกษา  
๑๙ เมษายน ๒๕๖๑



พระราชบัญญัติ  
วินัยการเงินการคลังของรัฐ  
พ.ศ. ๒๕๖๑

สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

ให้ไว้ ณ วันที่ ๑๖ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑  
เป็นปีที่ ๓ ในรัชกาลปัจจุบัน

เล่ม ๑๓๕ ตอนที่ ๒๗ ก  
หน้า ๒๑  
ราชกิจจานุเบกษา  
๑๙ เมษายน ๒๕๖๑

มาตรา ๗๘ ภายในเดือนมีนาคมของทุกปี ให้กระทรวงการคลังจัดทำรายงานความเสี่ยงทางการคลังประจำปี ซึ่งอย่างน้อยต้องแสดงผลการประเมินความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากผลกระทบของเศรษฐกิจมหภาค ระบบการเงิน นโยบายของรัฐบาล และผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ ที่อาจก่อให้เกิดภาระทางการคลังของรัฐบาล และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น

เมื่อกระทรวงการคลังได้จัดทำรายงานความเสี่ยงทางการคลังประจำปีแล้ว ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนการคลังระยะปานกลาง และเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ

มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

## “วินัยทางงบประมาณและการคลัง

หมายความว่า ข้อกำหนดตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือแบบแผน ที่กำหนดขึ้นมาเพื่อให้เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของหน่วยรับตรวจยึดถือหรือปฏิบัติตามเพื่อให้การบริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินการคลังของรัฐและองค์กรของรัฐเป็นไปอย่างมีวินัยถูกต้องประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ของการใช้จ่ายเงินแผ่นดิน

ถ้าผู้ใดฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวแล้ว ถือว่ากระทำความผิดวินัยทางงบประมาณและการคลัง ต้องรับโทษปรับทางปกครอง”

วินัยทางงบประมาณและการคลังนั้นเป็นสิ่งที่ต้องการกำหนดเพิ่มเติมนอกเหนือจากระเบียบที่กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาลงโทษทางวินัยแก่เจ้าหน้าที่ของหน่วยรับตรวจโดยตรง

## กฎหมาย ระเบียบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

✚ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562

✚ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง (กุมภาพันธ์ 2564)



## กฎหมาย ระเบียบด้านการควบคุมภายใน

✚ มาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561



# คู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

ฉบับแก้ไขปรับปรุง

เมษายน 2565

# COSO 2013

อดีต



# COSO 2017

ระดับกระบวนการหลัก+ ทุจริต เป็น  
BOTTOM-UP ใช้การประเมินตนเองเป็นหลัก

5 องค์ประกอบ 17 หลักการ



ระดับยุทธศาสตร์ กำกับดูแล วัฒนธรรม เป็น TOP-DOWN

ใช้การประเมินตนเองเป็นหลัก

5 องค์ประกอบ 20 หลักการ



# กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 8. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

- กำหนด และติดตามผล ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KPI)
- ที่กำหนดเพื่อเป็นเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน
- ติดตามแผนและผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ประเมินผล ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ

## 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

- ศึกษาทำความเข้าใจ สภาพแวดล้อมภายใน และบริบทการเปลี่ยนแปลงสำคัญขององค์กร และหน่วยงาน ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก

## 2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Define Objectives)

- กำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหาร ความเสี่ยง
- กำหนดค่าเป้าหมายที่หน่วยงาน ยอมรับได้

## 3. การระบุความเสี่ยง/เหตุการณ์เสี่ยง (Identify Risks)

- ระบุเหตุการณ์เสี่ยงสำคัญ
- วิเคราะห์และคัดเลือก ปัจจัยเสี่ยง และ สาเหตุความเสี่ยงที่สำคัญ
- วิเคราะห์ผลกระทบ และผลที่ตามมาหาก เกิดความเสี่ยง

## 4. การประเมินความเสี่ยง (Risks Assessment)

- ระบุกิจกรรมการควบคุม (ปัจจุบัน)
- ประเมินระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ

## การตอบสนอง ความเสี่ยง

## 5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

- จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- กำหนดกิจกรรมควบคุม(เปลี่ยน/ปรับ/เพิ่ม/ลด)
- มอบหมายฝ่ายถอดนำไปปฏิบัติ

## กิจกรรม การควบคุม

## 6. กิจกรรมควบคุม (Control Activities)

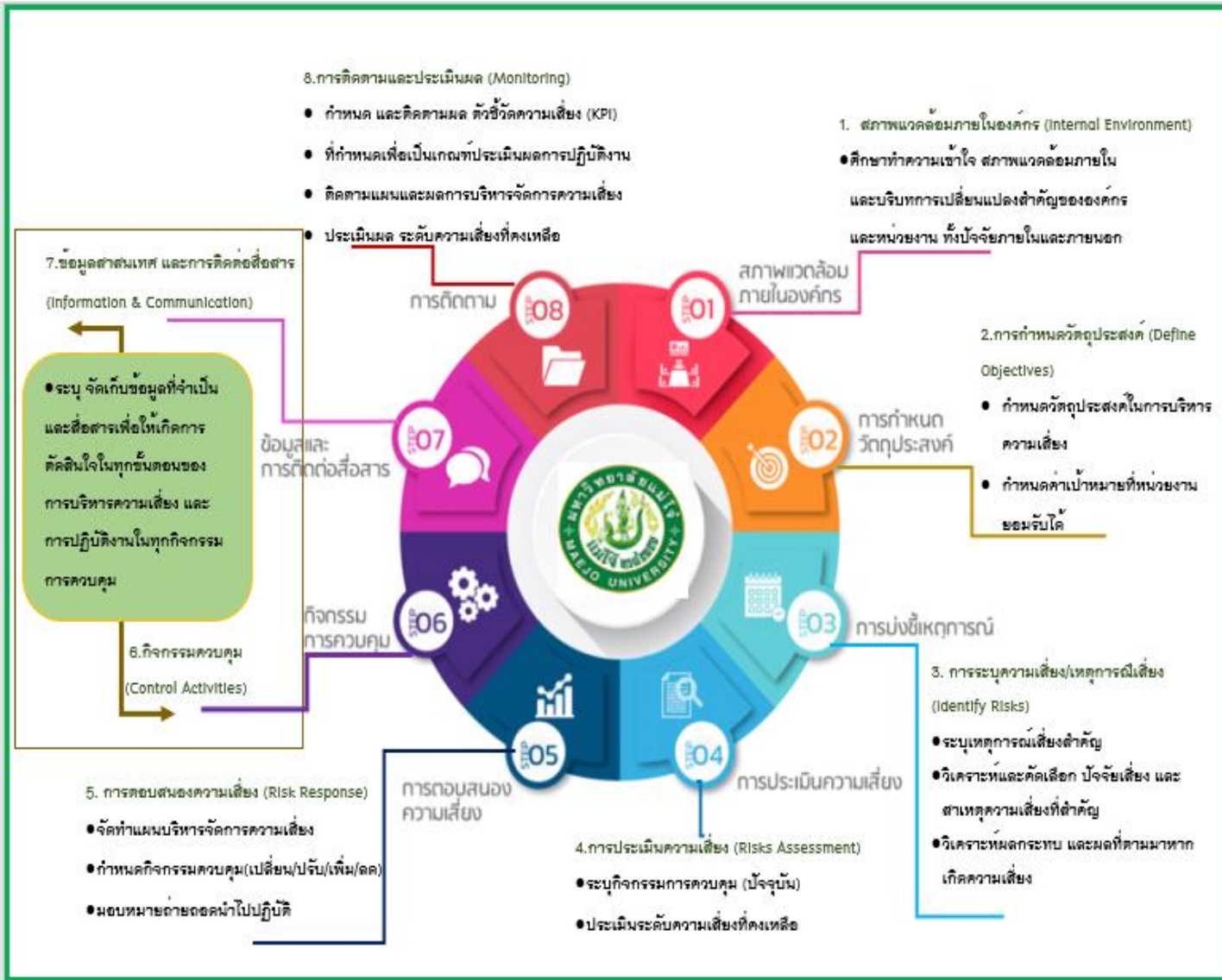
## ข้อมูลและ การติดต่อสื่อสาร

## 7. ข้อมูลสารสนเทศ และการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

- ระบุ จัดเก็บข้อมูลที่จำเป็น และสื่อสารเพื่อให้เกิดการ ตัดสินใจในทุกขั้นตอนของ การบริหารความเสี่ยง และ การปฏิบัติงานในทุกกิจกรรม การควบคุม



# กระบวนการบริหารความเสี่ยง 8 ขั้นตอน



1. รายงานการวิเคราะห์ ประกอบไปด้วย ขั้นตอนที่ 1, 3, 4, 5, 6 และ 7

2. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง /การ จัดวาง การควบคุมภายใน ขั้นตอนที่ 1, 3, 4, 5, 6 และ 7

3. รายงานผลบริหารบริหารจัดการความเสี่ยง/รายงาน ผลการควบคุมภายใน /ขั้นตอนที่ 5, 6, 7 และ 8

4. แบบประเมินผล แบบ ปค.4 และ ปค.5 /ขั้นตอนที่ 8

# เอกสารที่ต้องจัดส่งมหาวิทยาลัยทุกปี

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

1. หนังสือรับรองแผนและการจัดวาง (ต้นปี)/หนังสือรับรองรายงานและประเมินผล (สิ้นปี)
2. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง+ควบคุมภายในระดับส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ /หรือมอบหมายหน้าที่
3. รายงานผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง (ทุกส่วนงานสามารถใช้แบบฟอร์มที่มหาวิทยาลัยกำหนด หรือตามความเหมาะสมของบริบทของแต่ละส่วนงานตามต้องการ)
4. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบ มจ-ส-01
5. รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบ มจ-ส-02 ทุก 6 ,9 และ 12 เดือน
4. การจัดวางการควบคุมภายใน ตามแบบ มจ-ค-01
5. รายงานผลการควบคุมภายใน ตามแบบ มจ-ค-02 ทุก 6 ,9 และ 12 เดือน
6. รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4)
7. รายงานการการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5)

# เอกสารเผยแพร่

หน้าแรก / เอกสารเผยแพร่

## ADMIN OA Training Course

 3313 งานมาตรฐานการควบคุมภายใน/บริหารความเสี่ยง

Folder 19/4/2565 10:29:58

root / 3313 งานมาตรฐานการควบคุมภายใน/บริหารความเสี่ยง

 คู่มือ/แบบฟอร์ม/เอกสารเผยแพร่ (งานมาตรฐานการควบคุมภายใน) RISK

Folder 29/4/2565 11:30:21

 คู่มือ /แบบฟอร์ม RM MJU

 คู่มือ/แบบฟอร์ม ควบคุมภายใน

File Name

 Ex.รายงานการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง.docx

 คู่มือ Risk Managment MJU 2022.pdf

 ฟอร์ม มจ-ส-01-02 MJU.xlsx

 มจ-ส-01.pdf

 มจ-ส-02.pdf

 หนังสือรับรองการบริหารจัดการความเสี่ยง /ควบคุมภายใน.docx

 หนังสือรับรองรายงานและประเมินผล.docx

Folder 12/5/2565 10:08:58

 EX ปค.4.docx

 EX.รายงานการวิเคราะห์และประเมินผลการควบคุมภายใน.docx

 คู่มือควบคุมภายใน MJU 2022.pdf

 แบบ ปค.4.docx

 แบบ ปค.5.docx

 ฟอร์ม มจ-ค-01-02 MJU.xlsx

 มจ-ค-01.pdf

 มจ-ค-02.pdf

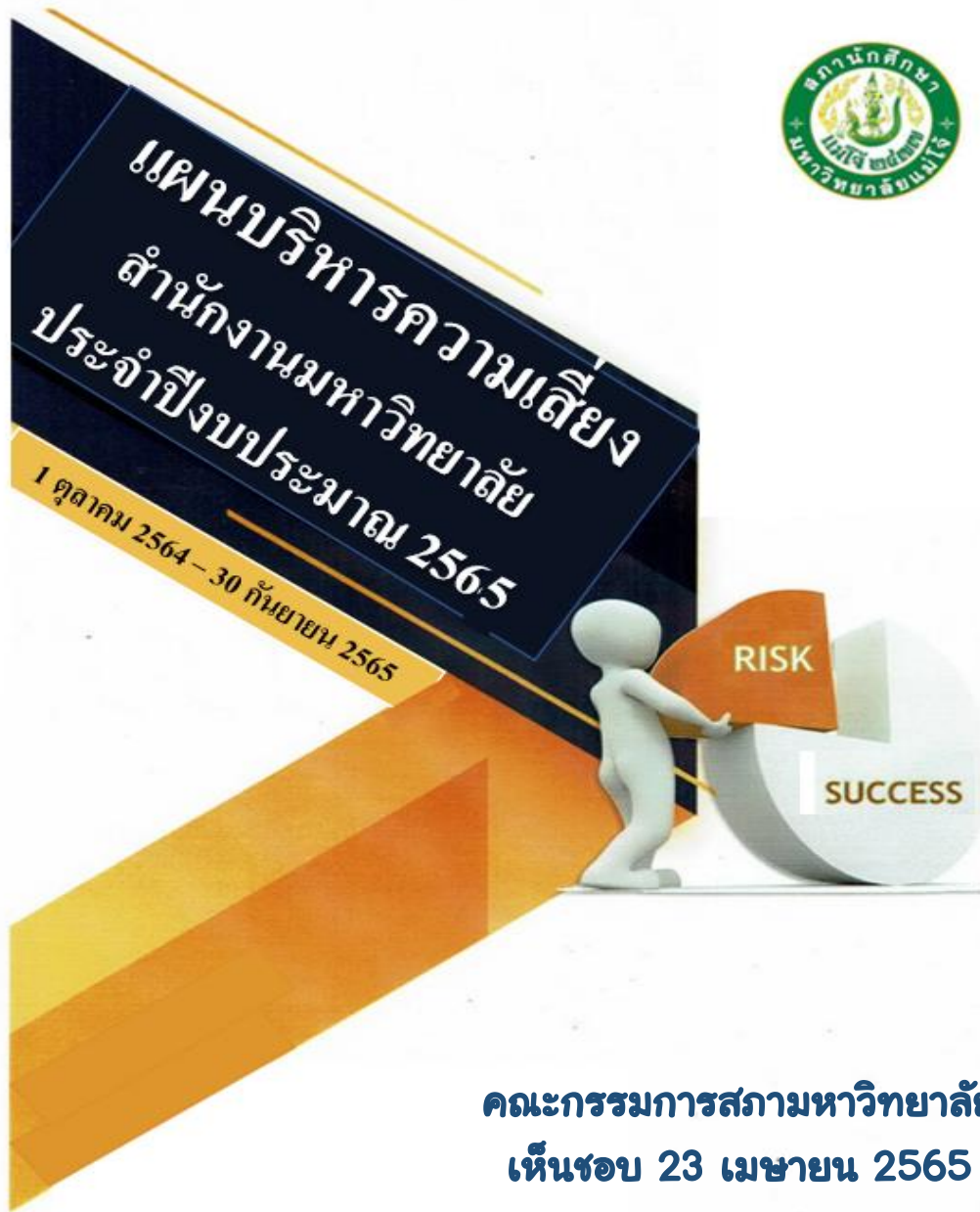


# Q&A

ถาม-ตอบ ข้อสงสัย

“ถามมา..  
ตอบไป”



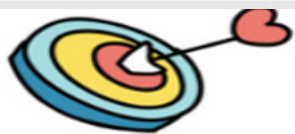


คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย  
เห็นชอบ 23 เมษายน 2565

## Section 2

VS

ถ่ายทอด VS. รายงานผลการดำเนินงาน  
แผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย  
รอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ 2565



# ตัวอย่างการคิดวิเคราะห์เพื่อการได้มาซึ่งตัวชี้วัดของการบริหารความเสี่ยง

- แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยได้มาอย่างไร

1) :ศึกษาข้อมูลขององค์กร เจิงลึก



คำรับรองฯ

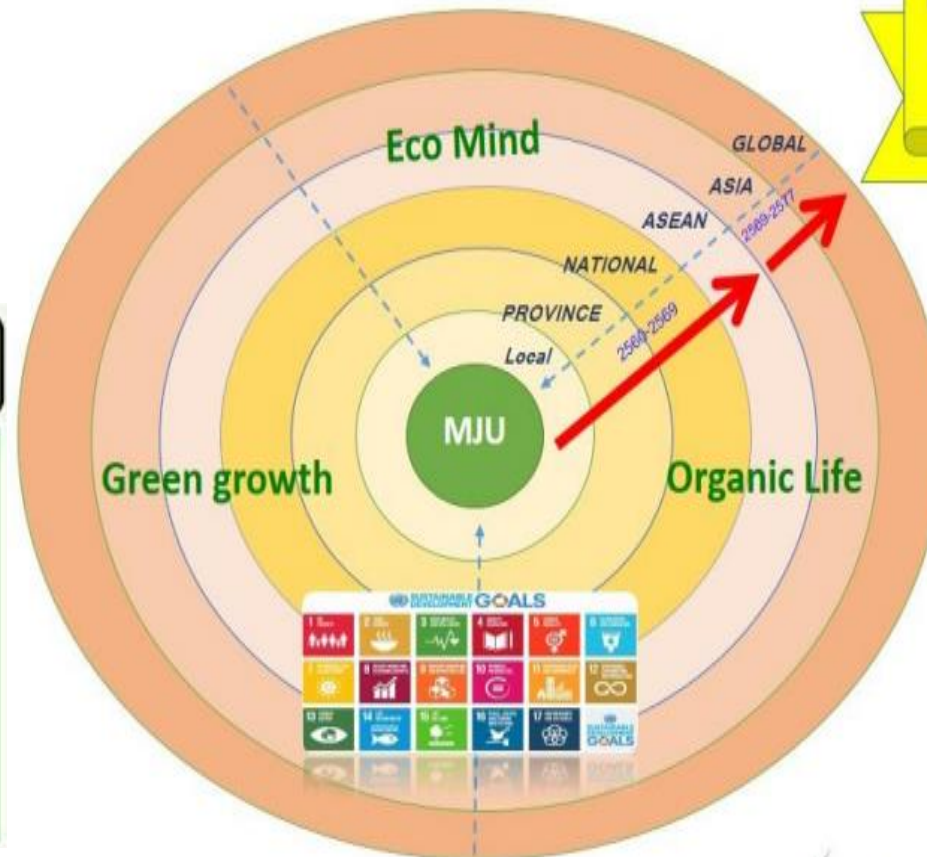
-  0. แผนการบริหารมหาวิทยาลัย ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563-2566) ของอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.วิระพล ทองมา) ปรับปรุง ส.ค. 64.pdf
-  0. แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569) และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565.pdf
-  0. แผนพัฒนาความเป็นเลิศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2566-2570 .pdf
-  00. แผนแม่บทการเปลี่ยนผ่าน 100 ปี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2477-2577
-  1.แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ 12 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562.pdf

# วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

## วิสัยทัศน์

เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ

### Roadmap MJU Vision



## อยู่ดี (Green growth) 62-69

- กายภาพที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พลังงานทดแทน / พลังงานทางเลือก
- ระบบขนส่งมวลชน
- น้ำเสีย ขยะ และมลพิษ
- หลักสูตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- Smart farm & Convergent Tech.
- มหาวิทยาลัยสีเขียวชั้นนำของประเทศ

## มีสุข (Eco System) 70-77

- จิตสำนึก / วินัย / ความเชื่อและศรัทธา
- ดิน น้ำ ป่าไม้ ศาสตร์พระราชา
- ห้องเขียวเชิงนิเวศ
- ชุมชนเชิงนิเวศต้นแบบ
- สุขภาวะองค์รวม (Well-being)
- Ecosystem for Lifelong Learning

## กินดี (Organic life) 56-61

- เกษตรอินทรีย์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- อาหารปลอดภัย
- เครือข่ายเกษตรกร
- มาตรฐานเกษตรอินทรีย์
- ตลาดสินค้าอินทรีย์
- หลักสูตรเกษตรอินทรีย์
- Organic Gastronomy
- Organic Education Hub

เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความ  
เป็นเลิศทางการเกษตรใน  
ระดับนานาชาติ

# บริบทแวดล้อมที่สำคัญของมหาวิทยาลัย (SWOT)



- เชี่ยวชาญทางการเกษตร
- บัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติ อดทน สู้งาน



- คุณภาพของนักศึกษาที่รับเข้า
- งบประมาณมีแนวโน้มลดลง
- ความสามารถเชิงวิชาการและทักษะภาษาต่างประเทศของบัณฑิต
- ทักษะความเป็นผู้ประกอบการของนักศึกษา

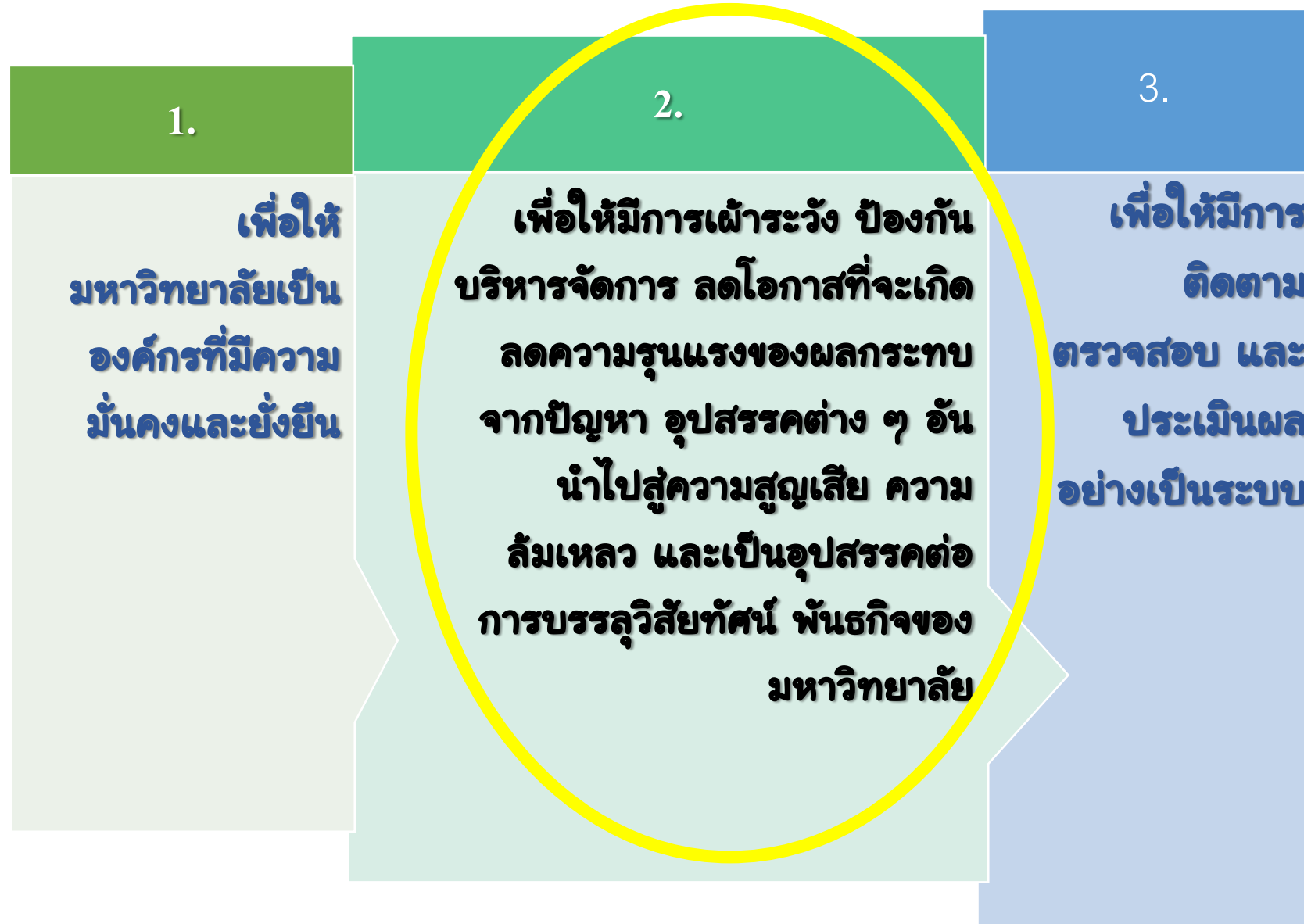


- มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ อว. ภาค และจังหวัด



- วิกฤติโรคระบาด
- ผู้เรียนในวัยเรียนมีแนวโน้มลดลง
- งบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานจากภาครัฐลดลง
- สถาบันอุดมศึกษาขนาดใหญ่ที่เป็นคู่แข่งในพื้นที่

# วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง (Objective Setting)



# ตัวอย่างการคิดวิเคราะห์เพื่อการได้มาซึ่งตัวชี้วัดของการบริหารความเสี่ยง

- แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยได้มาอย่างไร



2) พุดคุย ระดมสมอง วิพากษ์ ระหว่างทีมงาน บุคลากร และผู้บริหาร



การกำหนด  
วัตถุประสงค์

เพื่อให้บรรลุตัวชี้วัดของแผน และคำรับรองฯ ใน  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญส่งผลต่อวิสัยทัศน์

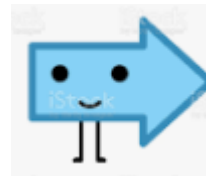


เลือกประเด็นสำคัญต่อองค์กร  
ที่มีโอกาสบรรลุเป้าหมายน้อย



การบ่งชี้เหตุการณ์

ประเด็นและปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้ตัวชี้วัดและ  
คำรับรองฯ ไม่บรรลุ

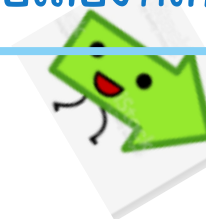


ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในองค์กร

ควบคุมได้

ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายนอกองค์กร

ควบคุมไม่ได้

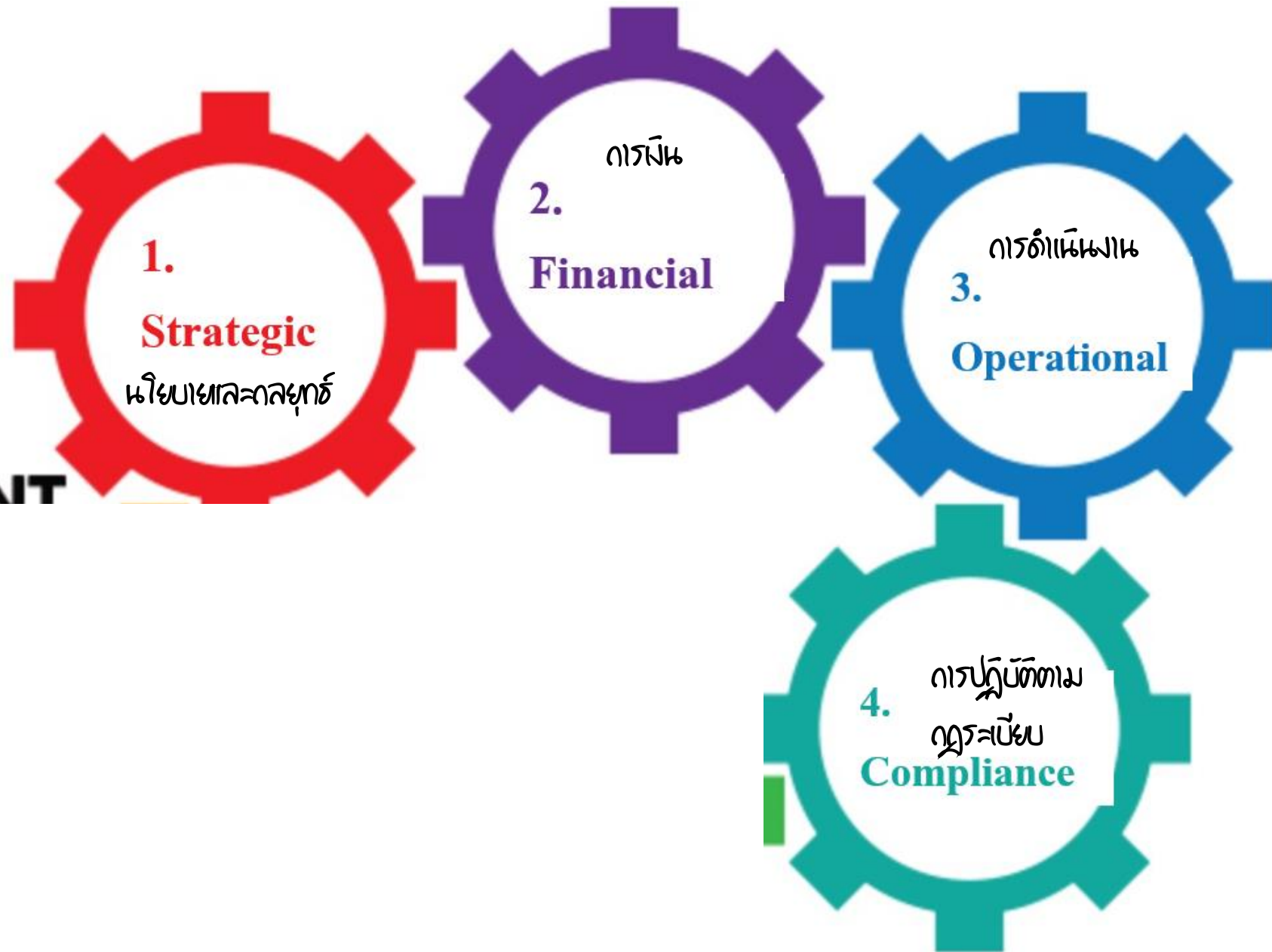


กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ

ขอบเขต

RISK

MANAGEMENT



# ตัวอย่างการคิดวิเคราะห์เพื่อการได้มาซึ่งตัวชี้วัดของการบริหารความเสี่ยง

- แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยได้มาอย่างไร



2) พุดคุย ระดมสมอง วิพากษ์ ระหว่างทีมงาน บุคลากร และผู้บริหาร (ต่อ)



การประเมินความเสี่ยง



กำหนดกิจกรรม โดย  
ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

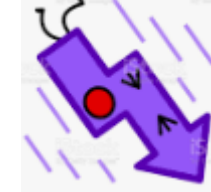
พิจารณาเห็นชอบจาก  
คณะกรรมการตามลำดับ  
ถ่ายทอดแผน / มอบหมาย  
/ กำกับติดตาม



กำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยง

- ลด
- ควบคุม
- กระจาย
- ยอมรับ

เพื่อได้สิ่งที่ต้องนำมาบริหารความเสี่ยง



|                               |   | 1                                      | 2  | 3  | 4  | 5  |
|-------------------------------|---|----------------------------------------|----|----|----|----|
|                               |   | โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood) |    |    |    |    |
| ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) | 5 | 5                                      | 10 | 15 | 20 | 25 |
|                               | 4 | 4                                      | 8  | 12 | 16 | 20 |
|                               | 3 | 3                                      | 6  | 9  | 12 | 15 |
|                               | 2 | 2                                      | 4  | 6  | 8  | 10 |
|                               | 1 | 1                                      | 2  | 3  | 4  | 5  |



เลือกประเด็น / ปัจจัย / ตัวชี้วัด

# แผนการนำเสนอ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อขอความเห็นชอบใหม่อีกครั้ง ตามขั้นตอนดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน 31 มีนาคม 2565

2. คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย 7 เมษายน 2565

3. คณะกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งโดยสภาฯ) -แจ้งให้ทราบ -

หลังจากผ่านความเห็นชอบจากสภาฯแล้ว

กองพัฒนาคุณภาพยังไม่ได้ดำเนินการ -ลืม-

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้งโดยสภาฯ) 12 เมษายน 2565

5. คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย 23 เมษายน 2565



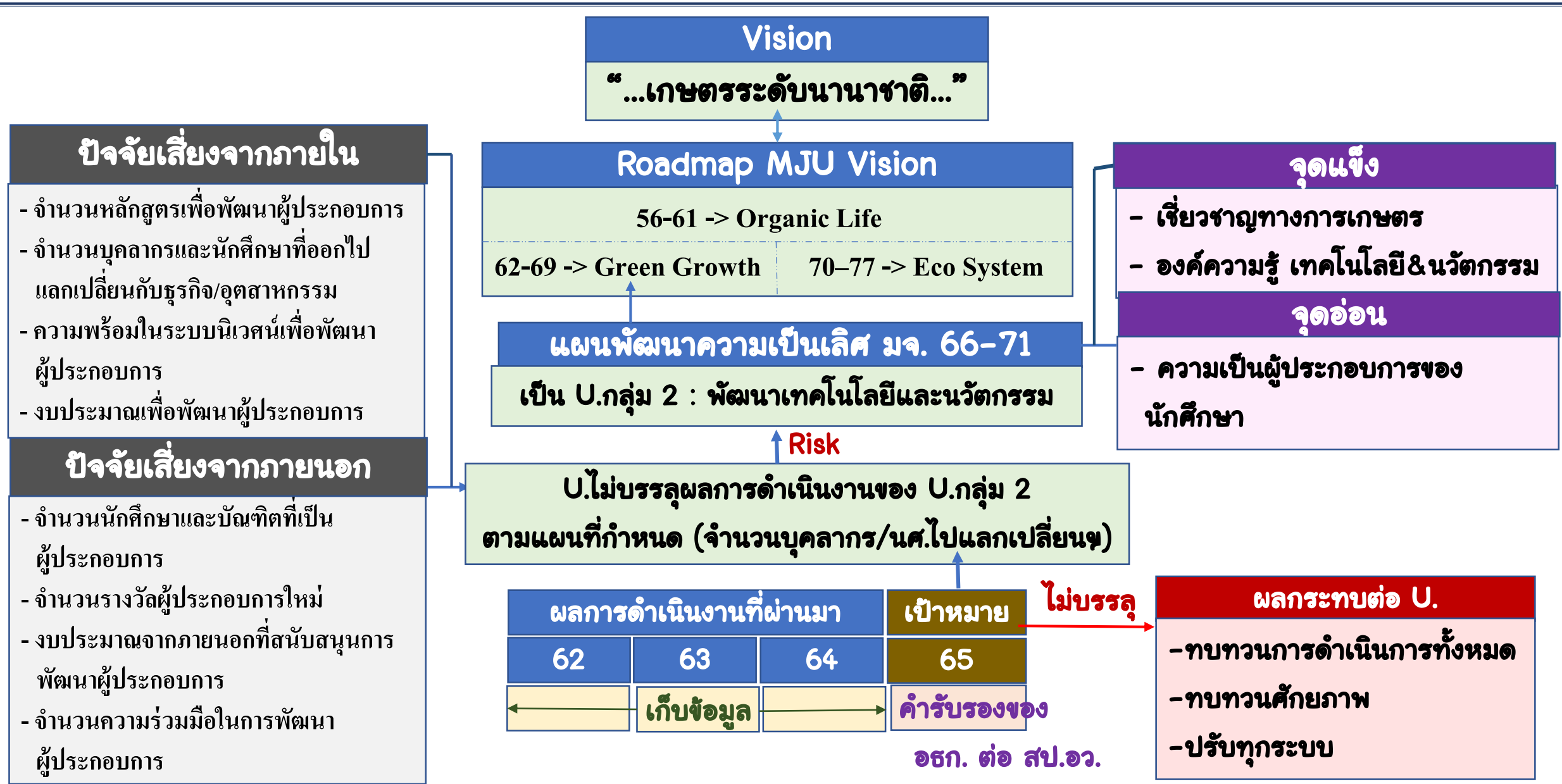
# การระบุเหตุการณ์เสี่ยง (Identify Risk)

| 6 ประเภทความเสี่ยง                        | 6 ประเด็นความเสี่ยง                                                                                                    |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์         | 1. มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด Reinventing U. – รองอธิการบดีด้านยุทธศาสตร์ – |
| 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน                  | 2. ความไม่สมดุลระหว่างรายได้และรายจ่าย – ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงิน –                                                 |
| 3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน             | 3. หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย – รองอธิการบดีด้านวิชาการ –             |
| 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ   | 4. เกิดการทุจริต – รองอธิการบดีด้านกฎหมาย –                                                                            |
| 5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล         | 5. ภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์ – ผู้ช่วยอธิการบดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล –                                                    |
| 6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร | 6. การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย – ผู้ช่วยอธิการบดีด้านสื่อสารองค์กร –                                    |

**ประเด็นความเลียงที่ 1 : มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด**

| ปัจจัยเสี่ยงภายใน                                                                                                              | ปัจจัยเสี่ยงภายนอก                                                                                                       | ผลกระทบ                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.จำนวนหลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ                                             | 1.จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการที่เกิดจากกระบวนการพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย | 1.มหาวิทยาลัยไม่บรรลุยุทธศาสตร์การกำหนดประเภทของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา                                                  |
| 2.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม | 2.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิตที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ                    | 2.มหาวิทยาลัยต้องทบทวนจุดเด่นที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และศักยภาพของตนเองใหม่ รวมทั้งต้องมีการเปลี่ยนแปลงทุกระบบ |
| 3.ความพร้อมในระบบนิเวศน์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ                                                     | 3.จำนวนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกที่สนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่                                               |                                                                                                                       |
| 4.จำนวนงบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม                                                                                      | 4.จำนวนความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม                               |                                                                                                                       |

# รายละเอียดกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง : ด้านนโยบายและกลยุทธ์



# การคัดเลือกปัจจัยเสี่ยงในประเด็น :

## มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด

| ปัจจัยเสี่ยง                                                                       | ผลการดำเนินงาน |            |        | เป้าหมาย |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|--------|----------|
|                                                                                    | 2562           | 2563       | 2564   | 2565     |
| 1.จำนวนหลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ | -              | 26.09 ห/ส. | 5 ห/ส. | 14 ห/ส.  |

หลักสูตรที่ทำการปรับปรุงในปี 2565 มีนโยบายพัฒนาให้ผู้เรียนมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการไว้ใน PLOs

| ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                    | ผลการดำเนินงาน |         |       | เป้าหมาย |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|-------|----------|
|                                                                                                                                 | 2562           | 2563    | 2564  | 2565     |
| 2.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม | -              | 5.23 คน | 64 คน | 80 คน    |

ด้วยสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้โอกาสออกพื้นที่ไปแลกเปลี่ยนความรู้เป็นไปได้ยาก



| ปัจจัยเสี่ยง                                                                | ผลการดำเนินงาน |                                      |         | เป้าหมาย |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|---------|----------|
|                                                                             | 2562           | 2563                                 | 2564    | 2565     |
| 3.ความพร้อมในระบบนิเวศน์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ | -              | ระดับ 5                              | ระดับ 5 | ระดับ 5  |
|                                                                             |                | U. มีการดำเนินการครบทุกระดับที่กำหนด |         |          |

ระบบนิเวศน์ หมายถึง นโยบาย  
 เครือข่าย โครงการ/กิจกรรม รายวิชา  
 เฉพาะ และ Platformกลาง ที่เกี่ยวกับ  
 เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนา

| ปัจจัยเสี่ยง                                             | ผลการดำเนินงาน                                              |           |             | เป้าหมาย |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------|
|                                                          | 2562                                                        | 2563      | 2564        | 2565     |
| 4.จำนวนงบประมาณ(แผ่นดิน) เพื่อการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม | -                                                           | 9.77 ล้าน | 25.620 ล้าน | 10 ล้าน  |
|                                                          | การจัดสรรงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับเป็นวิธีการภายในของ U. เอง |           |             |          |

| ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                       |         |          | เป้าหมาย |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|
|                                                                                                                           | 2562                                                                                 | 2563    | 2564     | 2565     |
| 5. จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการที่เกิดจากกระบวนการพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย | -                                                                                    | 2.71 คน | 1,076 คน | 200 คน   |
|                                                                                                                           | U. มีการดำเนินการพัฒนาผู้ประกอบการ<br>ปัจจุบันบัณฑิตมีแนวโน้มเป็นผู้ประกอบการมากขึ้น |         |          |          |



| ปัจจัยเสี่ยง                                                                                          | ผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|------|----------|
|                                                                                                       | 2562           | 2563 | 2564 | 2565     |
| 6. จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิตที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ | -              | 0.39 | 9    | 18       |

สถานการณ์ปัจจุบัน การจัดเวทีประกวดมีน้อย และโอกาสในการให้คำแนะนำปรึกษาแก่บัณฑิตผู้ประกอบการของมหาวิทยาลัยทำได้ยากขึ้น

| ปัจจัยเสี่ยง                                                                | ผลการดำเนินงาน |              |              | เป้าหมาย   |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|------------|
|                                                                             | 2562           | 2563         | 2564         | 2565       |
| 7. จำนวนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกที่สนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ | -              | 2.05 ล้านบาท | 4.03 ล้านบาท | 10 ล้านบาท |

| ปัจจัยเสี่ยง                                                                                | ผลการดำเนินงาน |                   |                | เป้าหมาย       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                                                                             | 2562           | 2563              | 2564           | 2565           |
| 8. จำนวนความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม | -              | 56.34 ความร่วมมือ | 18 ความร่วมมือ | 35 ความร่วมมือ |

U. สามารถหาจากเครือข่ายภายนอกได้

U. มีเครือข่ายภายนอกที่ยังคงมีกิจกรรมร่วมกัน และมีการแสวงหาเครือข่ายเพิ่มขึ้น



ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด

| ปัจจัยเสี่ยงภายใน                                                                                                              | ปัจจัยเสี่ยงภายนอก                                                                                    | ผลกระทบ                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                |                                                                                                       | 1.มหาวิทยาลัยไม่บรรลุยุทธศาสตร์การกำหนดประเภทของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา                                                  |
| 2.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม | 2.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิตที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ | 2.มหาวิทยาลัยต้องทบทวนจุดเด่นที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และศักยภาพของตนเองใหม่ รวมทั้งต้องมีการเปลี่ยนแปลงทุกระบบ |
| ปัจจัยที่ถูกคัดเลือกเป็นตัวบ่งชี้ความเสี่ยงในระดับ U.                                                                          |                                                                                                       |                                                                                                                       |

# การประเมินความเสี่ยง (Risks Assessments)

Kpi 1 : จำนวนบุคลากร(อาจารย์&นักศึกษา)ไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการ)

เป้าหมาย 80 คน

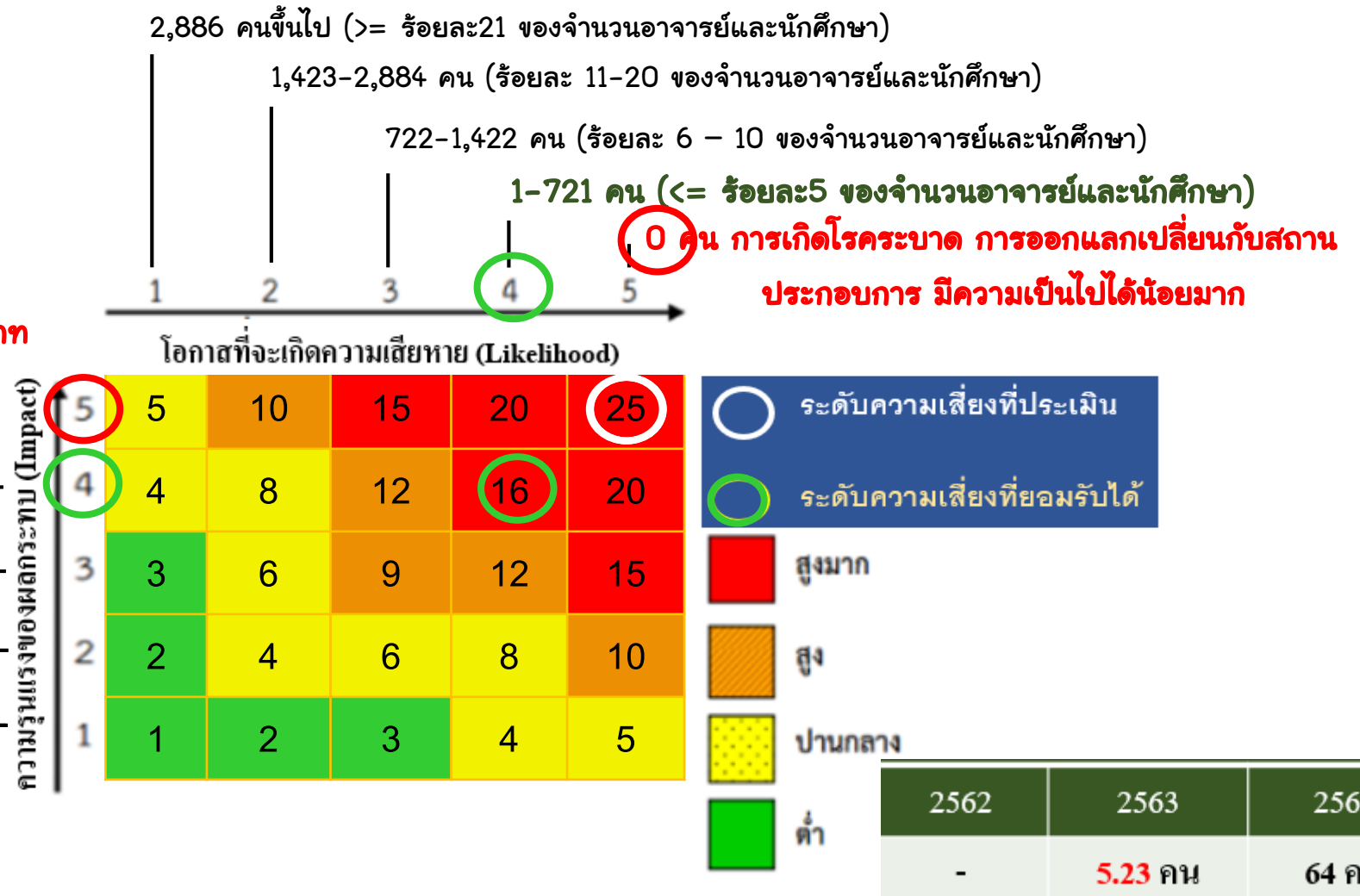
ไม่ผ่านการประเมิน ส่งผลให้ U.ต้องกลับมา  
ทบทวนผลการดำเนินงานศักยภาพ และบทบาท  
ของตนเองใหม่ทั้งระบบและทั้งองค์กร

ไม่ผ่านการประเมิน ส่งผลให้ U.ต้องทบทวน  
การดำเนินงานใน KPI มากกว่าร้อยละ 50

ผ่านการประเมิน แต่ U.ต้องทบทวนการดำเนินงาน  
ใน KPI. มากกว่าร้อยละ 50

ผ่านการประเมิน แต่ U.ต้องทบทวนการดำเนินงาน  
ใน KPI. น้อยกว่าร้อยละ 50

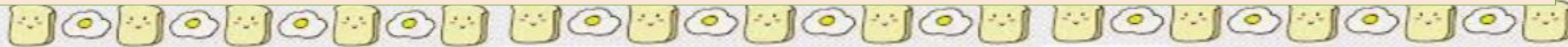
ผ่านประเมิน โดย U. ไม่ต้องทบทวนการดำเนินงาน



# กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

Kpi 1 : จำนวนบุคลากร(อาจารย์และนักศึกษา)ไปแลกเปลี่ยน/ถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ  
แก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม

| มาตรการ/กิจกรรมควบคุม/ลดความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ทุกหลักสูตรส่งเสริมให้นักศึกษาชั้นปีสุดท้ายเข้าสู่รายวิชา “สหกิจศึกษา” เพื่อให้นักศึกษาและอาจารย์นิเทศงาน ได้ทำการศึกษา แก้ปัญหาตามสาขาวิชาที่เรียนร่วมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม จัดรายวิชาสหกิจศึกษาไว้ใน มคอ.2 ของทุกหลักสูตร, ส่งเสริมให้ นศ.เรียน สหกิจศึกษา how?, จัดทำคู่มือปฏิบัติงานรายวิชาสหกิจศึกษา | - คณบดีทุกคณะและวิทยาลัยที่มี<br>การเรียนการสอน<br>- ผอ.สำนักบริหารและพัฒนา<br>วิชาการ. |
| 2. ส่งเสริมการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education –CWIE) การเรียนการสอนร่วมระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ เพื่อให้บัณฑิตพร้อมสู่การทำงานจริงได้ทันที มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน                                                                       | ขอรายงานผลรอบ 9 เดือน                                                                   |
| 3. โครงการให้อาจารย์และนักศึกษาไปทำงานในสถานประกอบการจริง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้เป็นรูปธรรม                                                                                                                                                                              | ขอรายงานผลรอบ 9 เดือน                                                                   |
| Output 6 m. – kpi 1 – 19 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         |
| Output 9 m. – กองแผนงานรายงานผลการดำเนินงานตาม kpi 1 (จำนวน อ.และ นศ. ที่ไปร่วมแลกเปลี่ยนกับภาคธุรกิจ –คน–)                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         |



# การประเมินความเสี่ยง (Risks Assessments)

Kpi 2 : จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต ที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

## เป้าหมาย 18 รางวัล

ไม่ผ่านการประเมิน ส่งผลให้ U.ต้องกลับมา  
ทบทวนผลการดำเนินงานศักยภาพ และบทบาท  
ของตนเองใหม่ทั้งระบบและทั้งองค์กร

ไม่ผ่านการประเมิน ส่งผลให้ U.ต้องทบทวนการ  
ดำเนินงานใน KPI มากกว่าร้อยละ 50

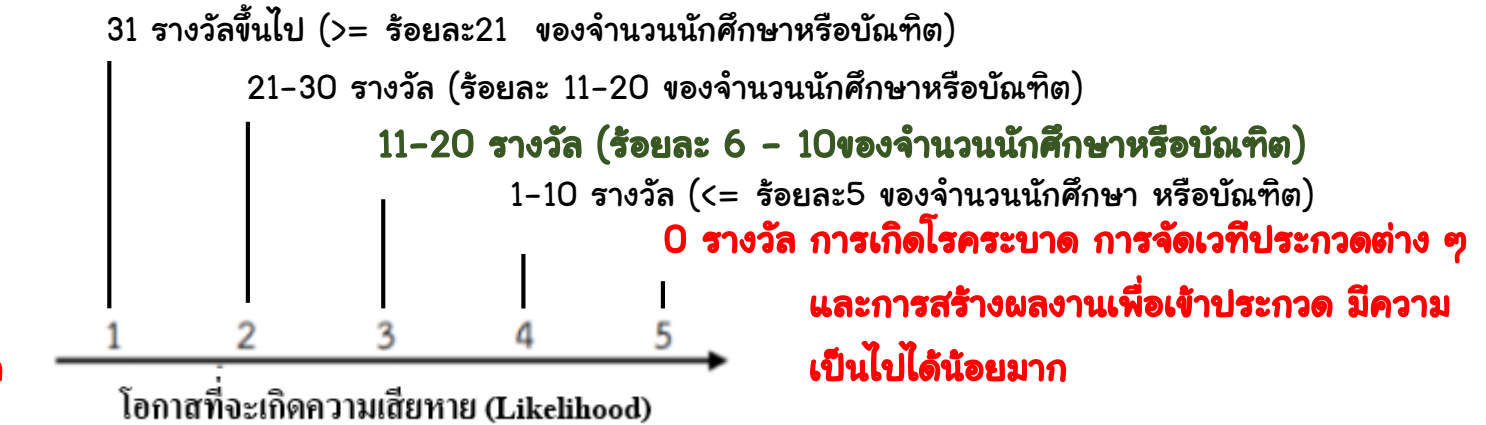
ผ่านการประเมิน แต่ U.ต้องทบทวนการดำเนินงาน  
ใน KPI. มากกว่าร้อยละ 50

ผ่านการประเมิน แต่ U.ต้องทบทวนการดำเนินงาน

ใน KPI. มากกว่าร้อยละ 50

ผ่านประเมิน โดย U. ไม่ต้องทบทวนการดำเนินงาน

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)



○ ระดับความเสี่ยงที่ประเมิน

○ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

สูงมาก

สูง

ปานกลาง

ต่ำ

|  | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|------|------|------|
|  | -    | 0.39 | 9    |

# กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

Kpi 2 : จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต

| มาตรการ/กิจกรรมควบคุม/ลดความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ผู้รับผิดชอบ                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <p>1. ส่งเสริมและคัดเลือกธุรกิจของผู้ประกอบการใหม่ของมหาวิทยาลัยเข้าสู่เวทีประกวดผู้ประกอบการใหม่ทุกระดับที่จัดขึ้น พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือและคำแนะนำปรับปรุงผลงานที่เข้าประกวดอย่างเต็มที่</p> <p>สนับสนุนให้ นศ.และบัณฑิตเข้าร่วมประกวดไปแล้ว 3 โครงการ ดังนี้ 1)โครงการเตรียมความพร้อมผู้ประกอบการนักศึกษา 2)โครงการ ideation Program เพื่อพัฒนาต้นแบบและแผนธุรกิจฉบับสมบูรณ์ 3) แคมป์ Startup Thailand League 2022 ครั้งที่ 5</p> | <p>- ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกษตรและอาหาร MAP</p> |
| <p>Output 6 m. – kpi 1 – 5 คน</p> <p>Output 9 m. – กองแผนงานรายงานผลการดำเนินงานตาม kpi 2 (จำนวนรางวัลด้านการเป็นผู้ประกอบการของ นศ. และศิษย์เก่า -รางวัล-)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                            |



## ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : ความไม่สมดุลระหว่างรายได้และรายจ่าย

Kpi 3 : งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายได้สูงกว่ารายจ่ายสุทธิ) รายได้คงเหลือ (ถ่ายทอดจากระดับ U.)

เป้าหมาย : รายได้คงเหลือ  
ร้อยละ 7 ของ รายได้รวม

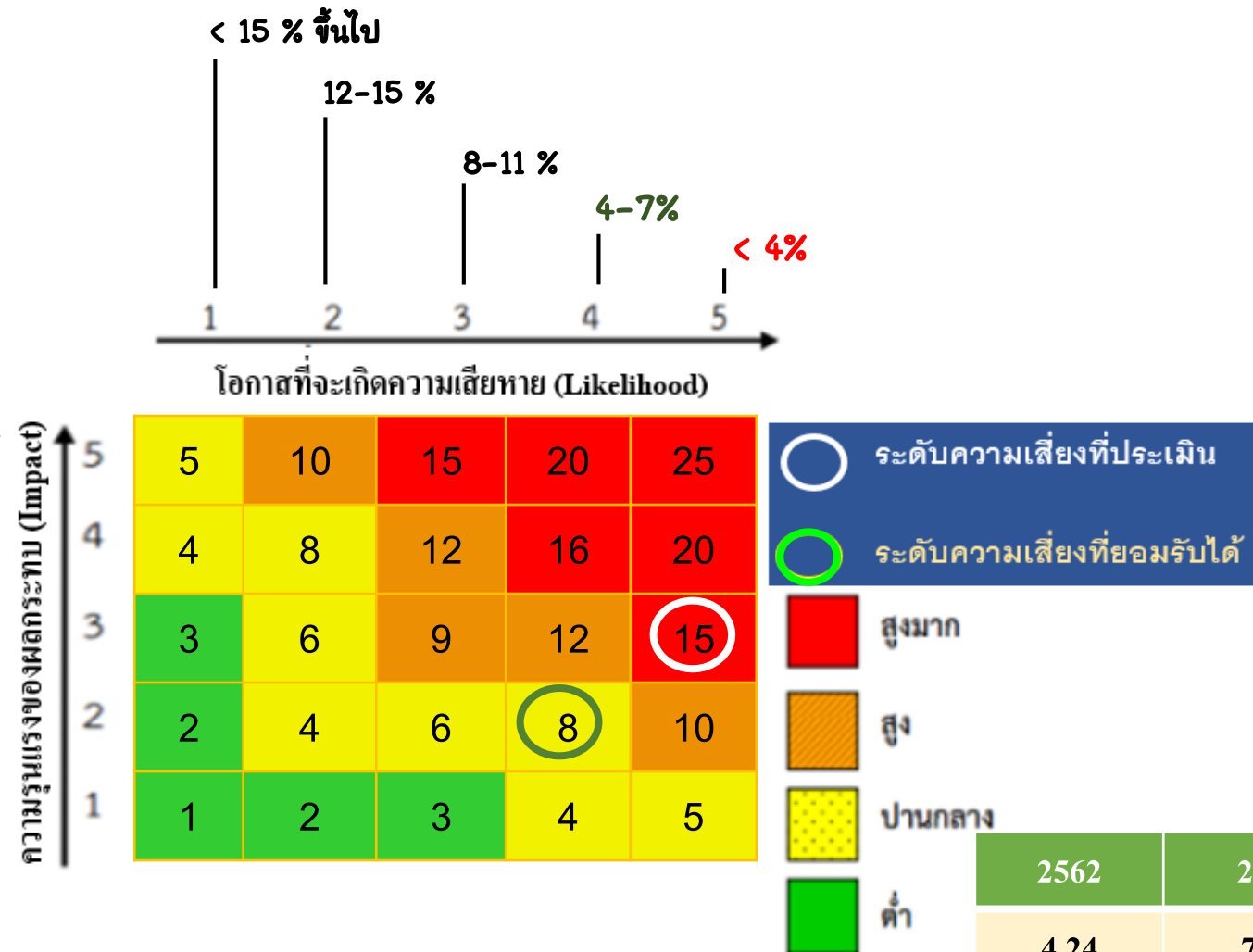
U.อาจต้องยุบหรือควมรวมเข้ากับ  
สถาบันการศึกษาอื่น/นำเงินสะสมมาใช้

ไม่สามารถบริหารงานตามพันธกิจ  
โครงการต่าง ๆ หยุดชะงัก

โครงการหยุดชะงักชั่วคราว นำ  
เงินดอกผลออกมาใช้ 91-100 %

มีรายได้ไม่เพียงพอขาดสภาพคล่อง  
ต้องนำเงินดอกผลมาใช้ 81-90%

ไม่เกิดผลกระทบใด ๆ นำเงินดอก  
ผลกองทุนมาใช้ไม่เกิน 80 %



Kpi 3 : งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายได้สูงกว่ารายจ่ายสุทธิ) รายได้คงเหลือ

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

| หมายเหตุ                       | หน่วย: บาท              |                        |
|--------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                | 2563                    | 2562<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| รายได้                         |                         |                        |
| รายได้จากงบประมาณ              | 22 1,714,077,111.73     | 1,620,886,278.63       |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 23, 36 373,304,330.19   | 439,498,482.26         |
| รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค   | 24 182,122,968.15       | 115,676,008.83         |
| รายได้อื่น                     | 25 114,007,227.61       | 143,911,258.18         |
| รวมรายได้                      | 2,383,511,637.68        | 2,319,972,027.90       |
| ค่าใช้จ่าย                     |                         |                        |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร              | 26, 36 1,024,363,242.99 | 957,489,481.89         |
| ค่าบำเหน็จบำนาญ                | 27 141,662,120.27       | 134,638,170.76         |
| ค่าตอบแทน                      | 28 31,037,236.97        | 27,726,500.15          |
| ค่าใช้สอย                      | 29 281,559,284.44       | 346,420,753.88         |
| ค่าวัสดุ                       | 30 122,729,359.26       | 134,326,306.34         |
| ค่าสาธารณูปโภค                 | 31 55,358,585.07        | 56,828,803.00          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 32 261,051,417.56       | 230,995,619.43         |
| ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนอื่น      | 33 215,188,579.75       | 208,924,482.98         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                 | 34 68,273,575.76        | 124,289,956.94         |
| รวมค่าใช้จ่าย                  | 2,201,223,402.07        | 2,221,640,075.37       |
| รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ   | 182,288,235.61          | 98,331,952.53          |

| ปีงบประมาณ                         | 2562             | 2563             |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| รายได้                             | 2,319,972,027.90 | 2,383,511,637.68 |
| รายจ่าย                            | 2,221,640,075.37 | 2,201,223,402.07 |
| (รายได้คงเหลือสุทธิ)               | 98,331,952.53    | 182,288,235.61   |
| อัตราร้อยละรายได้คงเหลือ/รายได้รวม | 4.24             | 7.65             |

เป้าหมายปีงบฯ 64 ผลการรับรองบัญชี :  
รายได้คงเหลือ ร้อยละ 7 ของ รายได้รวม

(รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์กุล)  
ผู้ช่วยอธิการบดี

(นางสาวนীর เรียงกุนา)  
ผู้อำนวยการกองคลัง



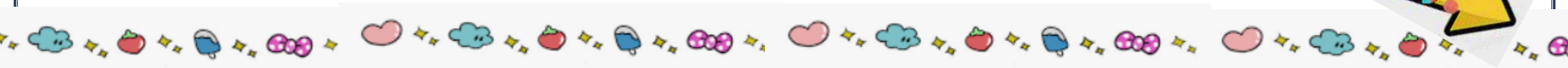
# Kpi 3 : งบประมาณผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายได้สูงกว่ารายจ่ายสุทธิ)

## มาตรการ/กิจกรรมควบคุม

## ผู้รับผิดชอบ

4. ปรับการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาให้ถึงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น รอบ 6 เดือน - อยู่ระหว่างการประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media และช่องทางการรับ นศ.

●รองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ด้านวิชาการ  
●ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ  
(ส่วนงานผู้รับผิดชอบหลัก : สำนักบริหารฯ)



## Kpi 3 : งบประมาณผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายได้สูงกว่ารายจ่ายสุทธิ)

| มาตรการ/กิจกรรมควบคุม | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------|--------------|
|                       |              |



# Kpi 3 : งบประมาณผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายได้สูงกว่ารายจ่ายสุทธิ)

| มาตรการ/กิจกรรมควบคุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบฯ44454                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>9.สนับสนุนให้บุคลากร/หน่วยงานให้บริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้<br/>สนับสนุนและสื่อสารให้หารายได้ที่ can ตามระเบียบของ U. จอรายงานผลรอบ 9 เดือน</p> <p>10.สนับสนุนหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัยและศูนย์ความเป็นเลิศ เพื่อผลักดันการนำ<br/>ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ รอบ 6 เดือน - ตั้ง Research Unit and Excellence Center จอรายงานผลรอบ 9 เดือน</p> <p>11.สนับสนุนให้ฐานเรียนรู้ ผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ รอบ 6 เดือน - ปรับระบบและกลไกการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยทุกด้าน และ<br/>การต่อยอดงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จอรายงานผลรอบ 9 เดือน</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● รองอธิการบดีด้านบริการวิชาการ</li> <li>● ผอ.สำนักวิจัยและบริการวิชาการการเกษตร</li> </ul> <p>(ส่วนงานผู้รับผิดชอบหลัก : สำนักวิจัยฯ)</p> |

รายงานผลการดำเนินงาน – ทำแล้ว 1 กิจกรรม อยู่ระหว่างทำ 9 กิจกรรม ไม่ได้ทำ 1 กิจกรรม

Output 6 m. – kpi 3 – NAรอการรับรองรายงานผลการดำเนินงานทางการเงิน ปีงบประมาณ 2564 จากผู้ตรวจบัญชี

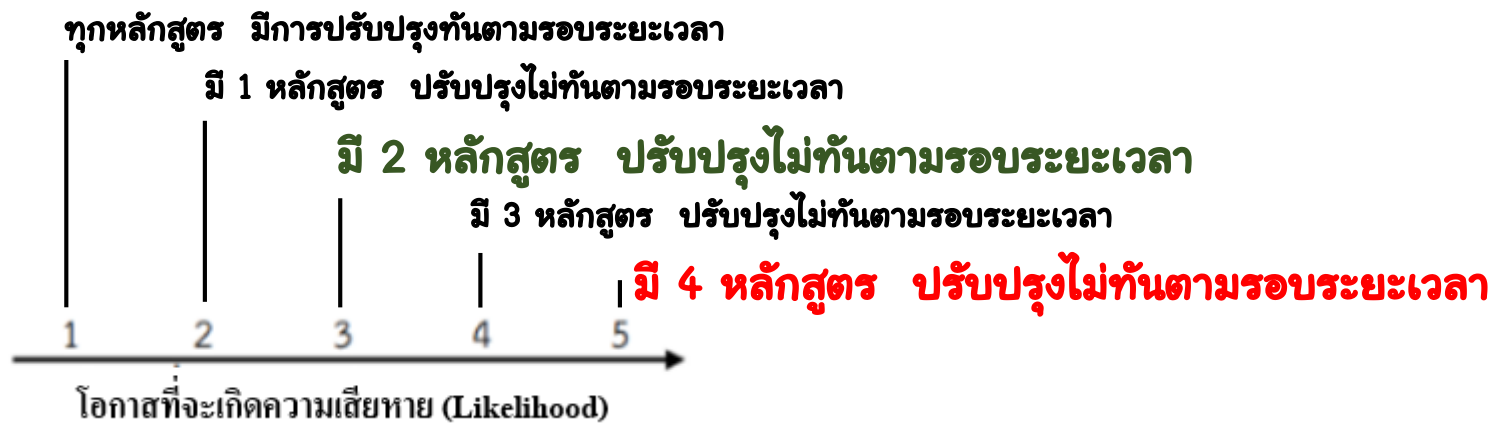
Output 9 m. –



ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

kpi 4 – ร้อยละบัณฑิต (ระดับปริญญาตรี) ที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ –

เป้าหมาย kpi 4 : มีงานทำร้อยละ 70



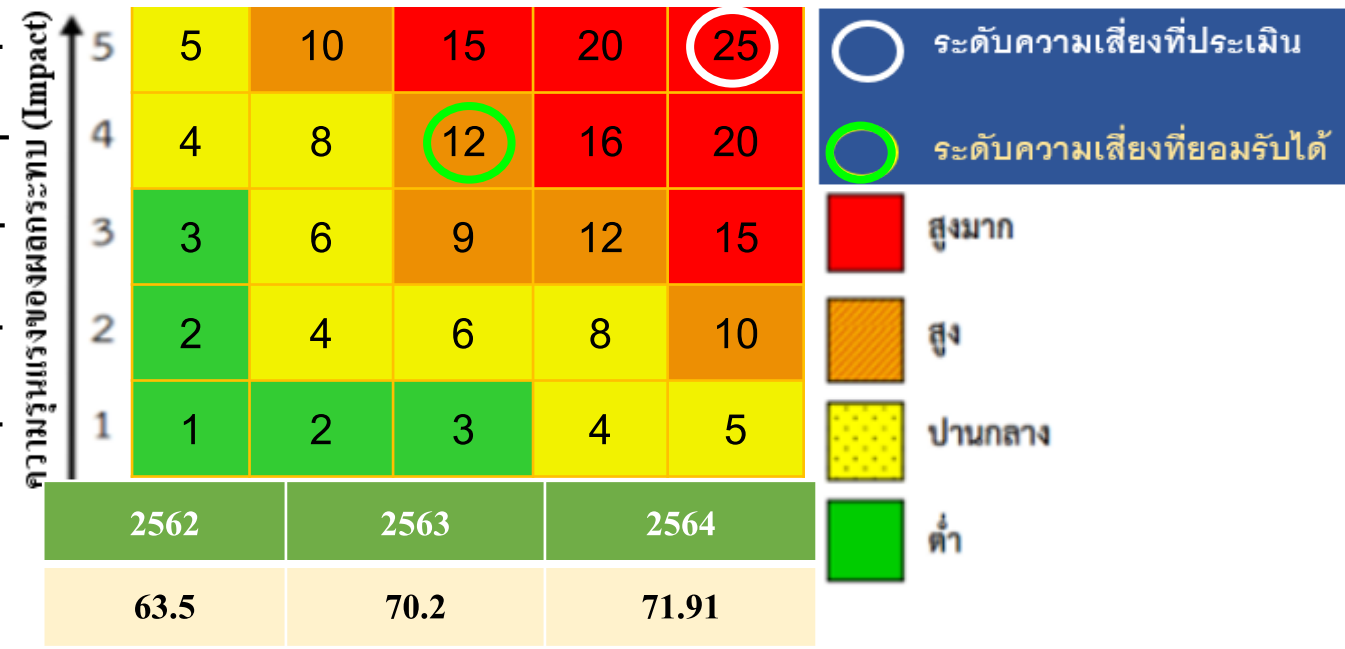
มีงานทำ  $\leq 60\%$

$\leq 65\%$

$\leq 70\%$

$\leq 75\%$

$\leq 80\%$



ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 : หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

kpi 5 - ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต(ทุกระดับการศึกษา) -

เป้าหมาย kpi 5 : ผลการประเมินความพึงพอใจ  
ของผู้ใช้บัณฑิตมีค่าเฉลี่ย 4.10



ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ  $\leq 3.90$

$\leq 4.00$

$\leq 4.10$

$\leq 4.20$

$\leq 4.30$

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

|   |      |      |      |    |    |
|---|------|------|------|----|----|
| 5 | 5    | 10   | 15   | 20 | 25 |
| 4 | 4    | 8    | 12   | 16 | 20 |
| 3 | 3    | 6    | 9    | 12 | 15 |
| 2 | 2    | 4    | 6    | 8  | 10 |
| 1 | 1    | 2    | 3    | 4  | 5  |
|   | 2562 | 2563 | 2564 |    |    |
|   | 3.89 | -    | 4.12 |    |    |

ระดับความเสี่ยงที่ประเมิน

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

สูงมาก

สูง

ปานกลาง

ต่ำ



kpi 4 - ร้อยละบัณฑิต (ระดับปริญญาตรี) ที่มึงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ -  
kpi 5 - ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต(ทุกระดับการศึกษา) -

มาตรการ/กิจกรรมควบคุม/ลดความเสี่ยง

ผู้รับผิดชอบ

1. จัดอบรมการให้ความรู้ในการจัดทำหลักสูตรเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย **โครงการอบรมด้านการออกแบบหลักสูตร (แพร่-ชมพร)**
  2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตรจัดการเรียนการสอนแบบ active learning **โครงการอบรมออกแบบการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้ผู้เรียนมีผลสัมฤทธิ์ตาม PLOs c และ Life Long Learning**
  3. กระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาปรับปรุงหลักสูตร **อยู่ระหว่างการสำรวจเพื่อกำหนดกลุ่ม SH. สำคัญของแต่ละส่วนงาน ก่อนที่จะเริ่มเก็บข้อมูล**
- รองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)
  - ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)
  - ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ (ส่วนงานผู้รับผิดชอบหลัก : สำนักบริหาร และพัฒนาวิชาการ )
  - รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)
  - รองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)
  - ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)
  - ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
  - ผู้อำนวยการกองแผนงาน
  - งานวิจัยสถาบัน กองแผนงาน (สำรวจผู้ใช้บัณฑิต)
  - คณบดี
  - อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร (ส่วนงานผู้รับผิดชอบหลัก : กองแผนงาน)



kpi 4 – ร้อยละบัณฑิต (ระดับปริญญาตรี) ที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ –

kpi 5 – ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต(ทุกระดับการศึกษา) –

มาตรการ/กิจกรรมควบคุม/ลดความเสี่ยง

ผู้รับผิดชอบ

4. ออกแบบหลักสูตรให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทุกหลักสูตรมีนโยบายให้ออกแบบตาม SH. need

- รองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

- ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ปรีดา ศรีนฤวรรณ)

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ

- คณบดี

- อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร

(ส่วนงานผู้รับผิดชอบหลัก : สำนักบริหารฯ คณะ/วิทยาลัย)

5. ปรับปรุงรูปแบบการจัดการเรียนการสอนแบบใหม่ เพื่อพัฒนาทักษะของ

ผู้เรียน อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล

6. สร้างพันธมิตรทางการศึกษาที่หลากหลาย เพื่อมีส่วนสร้างเครือข่ายฝึก

ประสบการณ์วิชาชีพ สถานที่ฝึกงาน และสถานประกอบการสำหรับนักศึกษา

อยู่ระหว่างการรวบรวมเครือข่าย เพื่อสร้างความร่วมมือ

รายงานผลการดำเนินงาน – ทำแล้ว 1 กิจกรรม ระหว่างทำ 4 กิจกรรม ยังไม่ได้ทำ 1 กิจกรรม

Output 6 m. – kpi 4- มีงานทำร้อยละ 61.32 kpi.5- ความพึงพอใจต่อบัณฑิตค ค่าเฉลี่ย 4.15

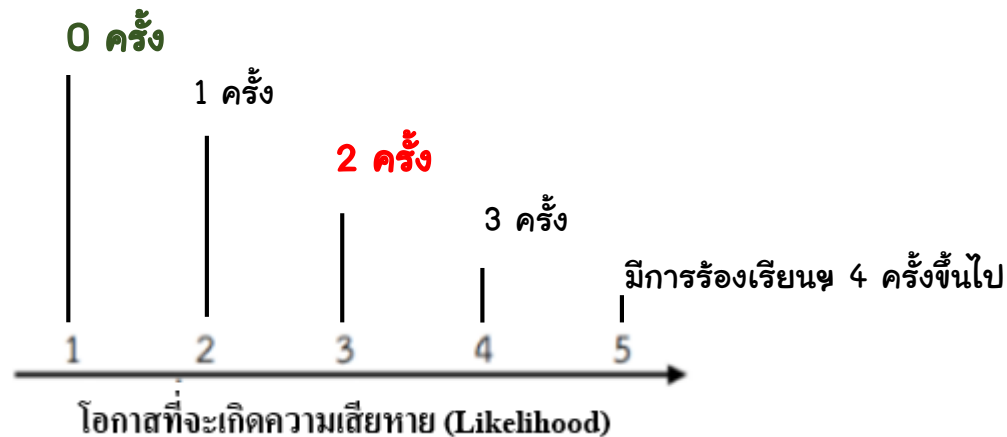
(ข้อมูล real time ณ วันที่ 23 พค.65)

Output 9 m. –

# ประเด็นความเสี่ยงที่ 4 : เกิดการทุจริต

KRI 6 : บุคลากร สนม. มีการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว

เป้าหมาย : 0 ครั้ง



เกิดเป็นข่าวภายนอก U. หรือ  
มีการสูญเสีย > 10,000 บ.  
**เกิดเป็นข่าวภายนอก U. หรือ**  
**มีการสูญเสีย 7 – 10 ล้านบาท.**  
ไม่เกิดเป็นข่าวภายนอก U. แต่มีการพดคุยใน U.  
หรือ มีการสูญเสีย 3 – 7 ล้านบาท.  
ไม่เกิดเป็นข่าวทั้งภายในและภายนอก U. หรือ  
มีการสูญเสียไม่เกิน 3 ล้านบาท.  
ไม่เกิดผลกระทบใดๆ หรือ  
มีสูญเสียไม่เกิน 1 ล้านบาท.

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

|   |   |    |    |    |    |
|---|---|----|----|----|----|
| 5 | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 |
| 4 | 4 | 8  | 12 | 16 | 20 |
| 3 | 3 | 6  | 9  | 12 | 15 |
| 2 | 2 | 4  | 6  | 8  | 10 |
| 1 | 1 | 2  | 3  | 4  | 5  |

|  |                             |
|--|-----------------------------|
|  | ระดับความเสี่ยงที่ประเมิน   |
|  | ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ |
|  | สูงมาก                      |
|  | สูง                         |
|  | ปานกลาง                     |
|  | ต่ำ                         |

|      |             |             |
|------|-------------|-------------|
| 2562 | 2563        | 2564        |
|      | 75.12 คะแนน | 82.97 คะแนน |

คะแนน ITA เรื่องการทุจริตฯ

## KRI 6 : บุคลากร สนม. มีการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว

มาตรการ/กิจกรรมควบคุม/ลดความเสี่ยง

ผู้รับผิดชอบ

kpi 6 : เกิดการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่มหรือพวกพ้อง

รายงานผลการดำเนินงาน – ทำแล้ว 2 กิจกรรม ระหว่างทำ 1 กิจกรรม ยังไม่ได้ทำ 1 กิจกรรม

Output 6 m. – kpi 6 – NA รอการรายงานผลจาก ITA ภายในเดือนกรกฎาคม 2565

Output 9 m. –



# ประเด็นความเสี่ยงที่ 5 : ภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์

kpi 7 : เกิดภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์กับระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย จำนวน 0 ครั้ง

เกิดปัญหาต่อระบบเครือข่ายที่สำคัญทั้งหมด และเกิดความเสียหายอย่างมากต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่าง ๆ และเกิดเป็นช่องทางสถานีโทรทัศน์/สื่อสังคมออนไลน์

เกิดปัญหากับระบบเครือข่ายที่สำคัญและระบบความปลอดภัย ส่งผลต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน และเกิดเป็นช่องทางสื่อสังคมออนไลน์

ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียมาก

ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก

เกิดเหตุที่ไม่มี  
ความสำคัญ



1 ครั้งในรอบ 4 ปี ขึ้นไป

2-5 ครั้งต่อปี

1 ครั้งต่อปี

2 - 5 ครั้งต่อปี

มากกว่า 5 ครั้งต่อปี

เกิดภัยคุกคามทาง  
เครือข่ายคอมพิวเตอร์

โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood)

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

|   |   |    |    |    |    |
|---|---|----|----|----|----|
| 5 | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 |
| 4 | 4 | 8  | 12 | 16 | 20 |
| 3 | 3 | 6  | 9  | 12 | 15 |
| 2 | 2 | 4  | 6  | 8  | 10 |
| 1 | 1 | 2  | 3  | 4  | 5  |

○ ระดับความเสี่ยงที่ประเมิน  
○ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

■ สูงมาก  
■ สูง  
■ ปานกลาง  
■ ต่ำ

|      |      |       |      |
|------|------|-------|------|
| 2561 | 2562 | 22563 | 2564 |
| 1    | 0    | 0     | 0    |

## kpi 7 : เกิดภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์กับระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย

มาตรการ/กิจกรรมควบคุม/ลดความเสี่ยง

ผู้รับผิดชอบ

รายงานผลการดำเนินงาน – ระหว่างทำ 5 กิจกรรม

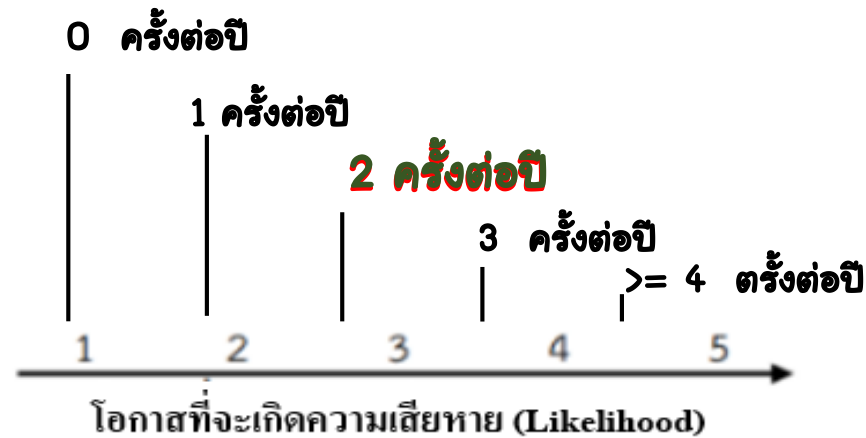
Output 6 m. – kpi 7 – NA

Output 9 m. –

# ประเด็นความเสี่ยงที่ 6 : การเลียบภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

## Kpi 8 : จำนวนครั้งของการมีข่าวที่ก่อให้เกิดการเสียชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย : 0 ครั้ง



มีการเสนอข่าวผ่านสื่อ > 2 ช่องทาง และ  
มีระยะเวลา >= 3 วันติดต่อกัน

มีการเสนอข่าวผ่านสื่อ > 2 ช่องทาง และ  
มีระยะเวลา <= 2 วันติดต่อกัน

มีข่าวในสื่อ online (เฉพาะในบางกลุ่มปิด)

ไม่มีข่าวในทุกช่องทาง แต่มีการวิพากษ์ภายใน

ไม่มีข่าวในทุกช่องทาง และไม่ส่งผลกระทบต่อ U.

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

| 5 | 5    | 10   | 15   | 20 |
|---|------|------|------|----|
| 4 | 4    | 8    | 12   | 16 |
| 3 | 3    | 6    | 9    | 12 |
| 2 | 2    | 4    | 6    | 8  |
| 1 | 1    | 2    | 3    | 4  |
|   | 2562 | 2563 | 2564 |    |
|   | 0    | 0    | 0    |    |

|  |                             |
|--|-----------------------------|
|  | ระดับความเสี่ยงที่ประเมิน   |
|  | ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ |
|  | สูงมาก                      |
|  | สูง                         |
|  | ปานกลาง                     |
|  | ต่ำ                         |

## Kpi 8 : จำนวนครั้งของการมีข่าวที่ก่อให้เกิดการเสียชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

| มาตรการ/กิจกรรมควบคุม/ลดความเสี่ยง | ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------|--------------|
|                                    |              |

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2565  
บรรลุ 2 จาก 3 kpi ของแผน

- kpi 1 บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ 70 ของประเด็นยุทธศาสตร์.....4 จาก 6 ประเด็นยุทธศาสตร์  
Kpi 2 ลดความเสี่ยงถึงระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 70 ของตัวชี้วัดความเสี่ยง.....6 จาก 8 ตัวชี้วัดความเสี่ยง  
Kpi 3 มีการทำกิจกรรมลดความเสี่ยงร้อยละ 70 ของกิจกรรมลดความเสี่ยง.....25 จาก 35 กิจกรรมลดความเสี่ยง  
ที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง

มีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง 3 ครั้ง

รอบ 6 เดือน 30 เมษายน 2565.....ทำแล้ว 5 กิจกรรม

อยู่ระหว่างเตรียมการ 26 กิจกรรม

ยังไม่ได้ทำ 4 กิจกรรม.....

รอบ 9 เดือน 31 กรกฎาคม 2565.....การทำกิจกรรม & ประเมินแนวโน้ม & วิเคราะห์ร่างแผนฯ ปี 2566.....

รอบ 12 เดือน 31 ตุลาคม 2565.....ประเมินความสำเร็จของแผนฯตาม 3 kpi & เสนอร่าง-แผนฯ ปี 2566...



## Section 3

ถ่ายทอด VS. รายงานผลการดำเนินงาน  
แผนการควบคุมภายใน สำนักงานมหาวิทยาลัย  
รอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ 2565



## พันธกิจ : ด้านการเรียนการสอน

ประเด็นความเสี่ยง 1 : คุณสมบัติอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์กำหนด

ปัจจัยเสี่ยง : 1.จำนวน อ.ผู้รับผิดชอบฯไม่ครบ 2.ผลงานของ อ.ผู้รับผิดชอบฯไม่ครบหรือหมดอายุ

Kpi 1 : ร้อยละของหลักสูตรในการศึกษา 2564 ผ่านเกณฑ์มาตรฐานกำกับหลักสูตร (ร้อยละ 100)

| กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. จัดให้มีระบบในการติดตามและแจ้งเตือนหลักสูตร อยู่ระหว่างการหาข้อมูล เพื่อทำโครงการปรับปรุงระบบ กำกับติดตามหลักสูตร | รองอธิการบดีด้านวิชาการ<br>ผอ.สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ<br>(หน่วยงาน : สำนักบริหารฯ) |

ผลการดำเนินการ : กำลังทำ 1 กิจกรรม

Output 6 เดือน : NA (ร้อยละของหลักสูตรที่มีการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2564 ผ่านเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร)

Output 9 เดือน : ไม่ผ่าน 2 หลักสูตรคือ ป.ตรี ฟิลิกส์ประยุกต์ และ ป.โท เทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยเหตุปรับปรุงไม่ทันเปิดปีการศึกษา) 99.09 %



## พันธกิจ : ด้านการเรียนการสอน

ประเด็นความเสี่ยง 2 : ความไม่พร้อมของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลรับเข้า

ปัจจัยเสี่ยง : พัฒนาระบบฐานข้อมูลไม่เป็นไปตามแผน

Kpi 2 : ระบบฐานข้อมูลการรับเข้านักศึกษาแล้วเสร็จตามแผนในปีงบประมาณ 2565

(มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน และมีแผนดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลรับเข้านักศึกษา)

กิจกรรมลดความเสี่ยง

ผู้รับผิดชอบ

1. โครงการปรับระบบการรับเข้าและการประชาสัมพันธ์ อยู่ระหว่างการหาข้อมูล เพื่อทำโครงการ

รองอธิการบดีด้านวิชาการ  
ผอ.สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ  
หน่วยงาน : สำนักบริหารฯ

ผลการดำเนินการ : กำลังทำ 1 กิจกรรม

Output 6 เดือน : NA

Output 9 เดือน :



## พันธกิจ : ด้านการเรียนการสอน

ประเด็นความเสี่ยง 3: ความไม่พร้อมของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน

ปัจจัยเสี่ยง : พัฒนาระบบฐานข้อมูลไม่เป็นไปตามแผน

Kpi 3 : ระบบฐานข้อมูลผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนแล้วเสร็จตามแผนในปีงบประมาณ 2565

(มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน และมีแผนดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน)

### กิจกรรมลดความเสี่ยง

1. โครงการพัฒนาระบบการขอเอกสาร online อยู่ระหว่างการหาข้อมูล เพื่อทำโครงการ
2. โครงการพัฒนาระบบติดตามเอกสารงานทะเบียน อยู่ระหว่างการหาข้อมูล เพื่อทำโครงการ

### ผู้รับผิดชอบ

รองอธิการบดีด้านวิชาการ  
ผอ.สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ  
หน่วยงาน : สำนักบริหารฯ

ผลการดำเนินการ : กำลังทำ 2 กิจกรรม

Output 6 เดือน : NA

Output 9 เดือน :



## พันธกิจ : ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ประเด็นความเสี่ยง 4 : ไม่มีผลงานวิจัยที่เป็นแนวคิดใหม่เพื่อตอบสนอง need ประเทศและ U.กลุ่ม 2

ปัจจัยเสี่ยง : 1.สายวิชาการที่อายุงาน 1-5 ปียังไม่ทำงานวิจัย 2.สายวิชาการไม่รู้ในวิธีการขอตำแหน่งวิชาการ 3.ขาดระบบสนับสนุนที่ดีพอ

Kpi 4 : ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่ทำงานวิจัย (ร้อยละ 40)

| กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2. จัดงบประมาณให้นักวิจัยรุ่นใหม่ จัดงบฯ 4 แสนบาทจำนวน 10 โครงการ โดยมีการประเมินจากผู้ทรงคุณวุฒิ และนำเสนอต่อคณะกรรมการวิจัยพิจารณาเห็นชอบ โดยมีระยะเวลาทำงานวิจัย 1 ปีนำจากวันทำสัญญา มีการรายงานวิจัย ทุก 6 เดือน</p> | <p>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย<br/>ผอ.สำนักวิจัยและบริการวิชาการฯ<br/>(หน่วยงาน : สำนักวิจัยฯ)</p> |
| <p>ผลการดำเนินการ : กำลังทำ 1 กิจกรรม ทำแล้ว 1 กิจกรรม</p> <p>Output 6 เดือน : NA</p> <p>Output 9 เดือน : ขอรายงานผลจำนวนสายวิชาการที่ทำงานวิจัย</p>                                                                        |                                                                                              |



## พันธกิจ : ด้านการบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยง 5 : แหล่งเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ต้นแบบที่ U. ได้พัฒนาขึ้นไม่ครบวงจรห่วงโซ่คุณค่า

ประเด็นเสี่ยง : แหล่งเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ไม่ได้รับการพัฒนาให้เป็นระบบครบวงจรตามห่วงโซ่

Kpi 5 : จำนวนแหล่งเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ต้นแบบ (33 แหล่งเรียนรู้ / ฐานเรียนรู้)

| กิจกรรมลดความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. จัดทำและดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านเกษตรอินทรีย์ระยะ 5 ปี (2565-2569) อยู่ระหว่าง<br/>การดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้</p> <p>ผลการดำเนินการ : กำลังทำ 1 กิจกรรม</p> <p>Output 6 เดือน : NA</p> <p>Output 9 เดือน : ขอรายงานผลร้อยละของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้าน<br/>เกษตรอินทรีย์ ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปี 2565</p> | <p>รองอธิการบดีด้านบริการวิชาการ<br/>ผอ.สำนักวิจัยและบริการวิชาการฯ<br/>หน่วยงาน : สำนักวิจัยฯ</p>  |

## พันธกิจ : ด้านบริหารจัดการ

ประเด็นความเสี่ยง 6 : เกิดการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง

ปัจจัยเสี่ยง : การทุจริตเกิดโดยบุคลากรภายในมีส่วนร่วม

Kpi 6 : จำนวนการเกิดการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (0 ครั้ง)

กิจกรรมลดความเสี่ยง

ผู้รับผิดชอบ

ผลการดำเนินงาน : กำลังทำ 1 กิจกรรม

Output 6 เดือน : NA (ผล 6 เดือน 0 ครั้ง)

Output 9 เดือน :



## พันธกิจ : ด้านบริหารจัดการ

ประเด็นความเสี่ยง 7 : การลดลงกองทุนสะสมเพื่อความมั่นคงของมหาวิทยาลัย

ปัจจัยเสี่ยง : 1.ไม่แสวงหารายได้เพิ่มเติม 2.มีการนำเงินกองทุนสะสมมาใช้จ่าย

Kpi 7 : จำนวนเงินกองทุนสะสมฯ ไม่ลดลง (447 ล้านบาท)

| กิจกรรมลดความเสี่ยง               | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------|--------------|
| ผลการดำเนินงาน : ทำแล้ว 1 กิจกรรม |              |
| Output 6 เดือน : NA               |              |
| Output 9 เดือน :                  |              |



# ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2565

## บรรลु 2 จาก 3 kpi ของแผน

- kpi 1 บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ 70 ของประเด็นยุทธศาสตร์.....6 จาก 8 ประเด็นยุทธศาสตร์
- Kpi 2 ลดความเสี่ยงถึงระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ 70 ของตัวชี้วัดความเสี่ยง.....6 จาก 8 ตัวชี้วัดความเสี่ยง
- Kpi 3 มีการทำกิจกรรมลดความเสี่ยงร้อยละ 70 ของกิจกรรมลดความเสี่ยง.....8 จาก 12 กิจกรรมลดความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง

### มีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง 3 ครั้ง

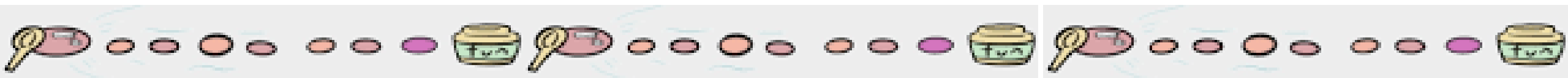
รอบ 6 เดือน 30 เมษายน 2565.....ทำแล้ว 2 กิจกรรม

อยู่ระหว่างเตรียมการ 9 กิจกรรม

ยังไม่ได้ทำ 1 กิจกรรม.....

รอบ 9 เดือน 31 กรกฎาคม 2565.....การทำกิจกรรม & ประเมินแนวโน้ม & วิเคราะห์ร่างแผนฯ ปี 2566.....

รอบ 12 เดือน 31 ตุลาคม 2565.....ประเมินความสำเร็จของแผนฯตาม 3 kpi & เสนอร่าง-แผนฯ ปี 2566...



## Section 4

### - แลกเปลี่ยนเรียนรู้ -



# QR Code แบบประเมินโครงการ

