

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk				
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่แล้ว		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่	คน	550		1. จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	1. คู่แข่งขึ้นในตลาดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	ก.ย.65	○	มีการดำเนินงานไปบางส่วนผ่านออนไลน์/โทรศัพท์ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านเวลาและงบประมาณ	ได้เครือข่ายโรงเรียนมัธยมกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น	ความร่วมมือในการส่งนักเรียนเข้าศึกษาต่อในอนาคต	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / รองชนะเลิศด้วยวิชาการและนวัตกรรมสัมพันธ์	4	-	-	0			
					2. หลักสูตรไม่ตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสนับสนุนการศึกษานักศึกษาโควต้าเพื่อเข้าศึกษาต่อ	ก.ย.65	○		ดำเนินการวางปฏิทินกิจกรรมและจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการศึกษาในเทอม 1-65	ยังไม่ได้รับ	ยังไม่ได้รับ			-	-	0			
					2. หลักสูตรปรับปรุงไม่ครอบคลุมการปรับปรุง และทันสมัยตรงกับความต้องการของตลาดหรือกลุ่มเป้าหมาย	3. การประชาสัมพันธ์ของหลักสูตรน้อยไม่สามารถเข้าถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างทั่วถึง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร	ก.ย.65	○	ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร วท.เกษตรศาสตร์ ผ่านการรับรองจากสภามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว และสามารถรับนักศึกษาเข้าเรียนได้ทันเทอม 1/65	หลักสูตรปรับปรุงใหม่ 1 หลักสูตร	มีอัตราการเพิ่มขึ้นของผู้สมัครเข้าศึกษาต่อเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา			-	-	0			
	จำนวนเว็บไซต์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ด้านบท	15		จำนวนเว็บไซต์ไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้	เสนอโครงการแบบเดียวและไม่ครอบคลุมทั่วถึงผู้ใช้งาน	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาเว็บไซต์แบบบูรณาการ	ก.ย.65	○		อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลจำนวนงบประมาณเงินวิจัยประจำปีงบประมาณ 2565	นักวิจัยสามารถดำเนินงานวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ได้รับเกินเป้าหมายที่กำหนด	รองชนะเลิศด้วยวิจัยและบริการวิชาการ/งานบริการวิชาการและวิจัย/อาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการ	2	-	-	0		
	รายได้จากการให้บริการวิชาการ	ด้านบท	0.9		รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้	ข้อจำกัดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมถึงความหลากหลายของผลิตภัณฑ์		โครงการ 1 หลักสูตร 1 ผลิตภัณฑ์ กิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมภาคเกษตร	ก.ย.65	○		อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลงบประมาณรายได้จากการบริการวิชาการ	รายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้น	จำนวนผลิตภัณฑ์ใหม่	6	-	-	0			
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนอาจารย์ที่ขอตำแหน่งทางวิชาการในรอบปีงบประมาณ	คน	6		จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการน้อย ไม่เป็นไปตามที่กำหนด	1. อาจารย์ขาดความรู้ด้านระเบียบขั้นตอน ความเข้าใจในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสนับสนุนการขอตำแหน่งทางวิชาการ	ก.ย.65	○	อยู่ระหว่างดำเนินการสนับสนุนการขอตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	มีอาจารย์ยื่นขอตำแหน่งตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้นแล้ว จำนวน 2 คน	มีจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติที่สามารถดูแลนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษากันขึ้น	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / รองชนะเลิศด้วยวิชาการและนวัตกรรมสัมพันธ์	4	-	-	0			
						2. ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ยังไม่พร้อมในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง									-	-	0			
	การดูแลเว็บไซต์และทรัพย์สินโดยมีสาเหตุมาจากไฟไหม้อาคาร ส่งผลกระทบต้อชีวิตและทรัพย์สินของทางราชการ	ครั้ง	0		ความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอันมีสาเหตุมาจากไฟไหม้อาคาร ส่งผลกระทบต้อชีวิตและทรัพย์สินของทางราชการ	บุคลากรประมาณและขาดความรู้	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมตรวจเช็คอุปกรณ์ดับเพลิง ให้พร้อมใช้งาน	ก.ย.65	○	กำลังดำเนินการตรวจเช็ค และหาอุปกรณ์ในการเปลี่ยนน้ำยา	-	-	รองชนะเลิศด้วยวางแผนและประกันคุณภาพ / งานบริหารและธุรการ	5	-	-	0			
ความเสี่ยงด้านการเงิน	จำนวนเงินงบประมาณเงินรายได้	ด้านบท	5		ความไม่มีแนวทางด้านการเงินของคณะ นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาไม่น้อยกว่าที่กำหนด	1. หาเงินรายได้จากแหล่งอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาไม่น้อยกว่าที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม วิเคราะห์ ติดตาม และสรุปปัญหาการจัดการรายได้ของศูนย์ฯ ภายใต้คณะ และกระบวนการด้านการบริหารการเงิน	ก.ย.65	○	กำลังติดตามสรุปรายได้ของคณะ	-	-	รองชนะเลิศด้วยวิจัยและบริการวิชาการ / รองชนะเลิศด้วยกิจการพิเศษ	1	-	-	0			
					2. รายจ่ายมากกว่ารายได้		โครงการ Green office สำนักงานสีเขียว คณะผลิตกรรมการเกษตร		○	ประชุมคณะกรรมการ และทำป้ายระมัดระวังไฟป่า และน้ำ	-	-				-	-	0			
							กิจกรรม วิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงานเกษตร ภายใต้ส่วนงาน ให้ออกคต้อยกับภารกิจปัจจุบันและอนาคต		○	กำลังติดตาม และปรับลดการจ้างเฉพาะกรณีกิจจำเป็น	-	-				-	-	0			
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการตามกฎระเบียบ	จำนวนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม	คน	10		เจ้าหน้าที่ขาดเข้าใจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทรารายได้ จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ	เจ้าหน้าที่ไม่ได้รับความรู้ ด้านกฎระเบียบ ทำให้ขาดความแม่นยำในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสร้างความเข้าใจ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทรารายได้ จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการไม่ให้ติดกับ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ	ก.ย.65	X	เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ และให้เจ้าหน้าที่ศึกษาด้วยตนเอง	-	-	รองชนะเลิศด้วยกิจการพิเศษ	2	-	-	0			
	จำนวนบุคลากรที่ทำงานด้านการใช้ระเบียบเข้ารับการอบรม	คน	1		เจ้าหน้าที่มีความเข้าใจด้านกฎระเบียบไม่มากพอ	เจ้าหน้าที่มีความเข้าใจด้านกฎระเบียบ หรือไม่บรรจพจนว่จนอัน	ลดความเสี่ยง	เข้าร่วมการอบรมด้านพัสดุ	ก.ย.65	X	เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ และให้เจ้าหน้าที่ศึกษาด้วยตนเอง	-	-	งานพัสดุ	3	-	-	0			
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนบุคลากรได้เข้ารับการอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	คน	40		บุคลากรในคณะขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้ระบบสารสนเทศ	โปรแกรม หรือ version การใช้ งานทางสารสนเทศมีการพัฒนา ทำให้บุคลากรที่ความเข้าใจในตัวโปรแกรม และ version น้อย	ลดความเสี่ยง	จัดการฝึกอบรม หรือส่งบุคลากรเข้าร่วมการอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน	ก.ย.65	X	เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ รองลดสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อการเดินทาง คัดสรร และจะจัดกลุ่มบุคลากรให้อบรมในจำนวนที่ลดลง	-	-	รองชนะเลิศด้วยวางแผนและประกันคุณภาพ /งานบริหารและธุรการ	2	-	-	0			

มจ-ศ-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จระหว่าง/ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	จำนวนคณาจารย์และบุคลากรของคณะผลิตกรรมการเกษตรมีส่วนร่วมในการทำความดี	คณาจารย์	0	-	นักศึกษาและบุคลากรมีส่วนร่วมในการทำความดี	1.ทัศนคติและนิสัยพื้นฐานของนักศึกษาและบุคลากร	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาสมรรถนะจากจิตใจ	ก.ย.65	X	เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ แนวทางแก้ไข ร่วมกิจกรรมสุภาพดีของคณะผลิตกรรมการเกษตรที่เมื่อสถานการณ์ปัญหาด้านสุขภาพจิต และสำรวจกลุ่มเป้าหมายในการดีกิจกรรม พร้อมสัมภาษณ์ ว่ารูปแบบกิจกรรมที่นักศึกษาต้องการ เพื่อที่จะได้ความร่วมมือนักศึกษาในการเข้าร่วมกิจกรรม	-	-	นางสาวอริยา นามวงศ์พรหม / ผู้ช่วยคนตรี (อาจารย์ ดร. วงศ์พันธ์ พรหมวงศ์)	2	-	-	0		
						2.วิธีจัดการปัญหาตามสภาวะสังคมเศรษฐกิจ ครอบครัว ลักษณะงาน ที่ไม่สามารถควบคุมได้														

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565			
1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน		14 0 10 4	กิจกรรม กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
			มีผลการดำเนินงานดังนี้ 0.00 71.43 28.57
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน 2.1 ความเสี่ยงจุดอ่อนหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเขียนคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน		11 0 11	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
			0.00 100.00
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด 3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด 3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด		11 0 11	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ
			มีผลการดำเนินงานดังนี้ 0.00 100.00
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง) 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ		0 0 0	ผลการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน
			0 0 0
			กิจกรรม ประเด็น ตัวชี้วัด
			คิดเป็นอัตราร้อยละ คิดเป็นอัตราร้อยละ คิดเป็นอัตราร้อยละ
			0.00 0.00 0.00


อาจารย์ ดร.วิชานนท์ สมบูรณ์ชัย
รองคณบดีฝ่ายวางแผน และประกันคุณภาพ
11-เม.ย.-65