

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด	
																				(7)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่	คน	550	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	1. ผู้แข่งขันในตลาดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น	3	3	9	สูง	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	จำนวนนักศึกษาใหม่อย่างน้อยร้อยละ 80 ของเป้าหมายที่กำหนด	จำนวนนักศึกษาใหม่เป็นไปตามที่กำหนด	ก.ย.65	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	
						3	3	9	สูง	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสนับสนุนทุนการศึกษา นักศึกษาโควตาเพื่อเข้าศึกษาต่อ					ก.ย.65
						3	3	9	สูง	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร					ก.ย.65
ความเสี่ยงด้านวินัยและเทคนิควิชาการ	จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ล้านบาท	15	จำนวนเงินวิจัยไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้	เสนอโครงการแบบเดี่ยวและไม่ครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่า	3	3	9	สูง	2	1	2	น้อย	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาวิทยุวิจัยแบบบูรณาการ	จำนวนเงินวิจัยได้ตรงตามเป้าหมาย	คณะได้รับทุนวิจัยและผลงานวิจัยตามที่วางไว้	ก.ย.65	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/งานบริการวิชาการและวิจัย/อาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการ	
						4	3	12	สูง	3	2	6	ลดความเสี่ยง	โครงการ 1 หลักสูตร 1 ผลิตภัณฑ์	ก.ย.65					
						4	3	12	สูง	3	2	6	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมภาคเกษตร	ก.ย.65					
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนอาจารย์ที่ขอตำแหน่งทางวิชาการในรอบปีงบประมาณ	คน	6	จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการน้อย ไม่เป็นไปตามที่กำหนด	1. อาจารย์ขาดความรู้ด้านระเบียบขั้นตอน ความจำเป็นในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	2	2	4	ปานกลาง	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสนับสนุนการขอตำแหน่งทางวิชาการ	จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 80 ของค่าเป้าหมาย	ความเสี่ยงลดลงในระดับที่ยอมรับได้	ก.ย.65	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	
						3	5	15	สูงมาก	1	5	5	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมตรวจเช็คอุปกรณ์ตั้งเพลิง ให้พร้อมใช้งาน					ก.ย.65
						3	5	15	สูงมาก	1	5	5	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	อุปกรณดับเพลิงมีความพร้อมในการใช้งานตั้งเพลิง					ก.ย.65
ความเสี่ยงด้านการเงิน	จำนวนเงินงบประมาณรายได้อาคาร	ล้านบาท	5	ความไม่มั่นคงทางด้านการเงินของคณะ	1. หาเงินรายได้จากแหล่งอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา น้อยกว่าที่กำหนด	3	5	15	สูงมาก	1	1	1	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม วิเคราะห์ ติดตาม และสรุปปัญหาการจัดหารายได้ของศูนย์ฯ ภายใต้คณะ และกระบวนการด้านการบริหารการเงิน	ปัญหาลดลง สามารถดำเนินการนำเงินรายได้เข้าส่วนงานได้รวดเร็ว และเพิ่มมากขึ้น	รายได้ของคณะเป็นไปตามที่กำหนด และลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นออกไป เพื่อคณะจะสามารถบริหารจัดการ	ก.ย.65	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	
						3	5	15	สูงมาก	1	1	1	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	โครงการ Green office สำนักงานสีเขียว คณะผลิตกรรมการเกษตร					ก.ย.65
						3	5	15	สูงมาก	1	1	1	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม วิเคราะห์ ติดตามผลการจ้างงานเกษตร ภายใต้ส่วนงาน ให้สอดคล้องกับการกิจปัจจุบันและ					ก.ย.65

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						ดำเนินกิจกรรม				ยอมรับได้					ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	จำนวนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม	คน	10	เจ้าหน้าที่ขาดเข้าใจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทราวดิจิทัล จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ	เจ้าหน้าที่ไม่ได้รับความรู้ ด้านกฎระเบียบ ทำให้ขาดความแม่นยำในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	3	4	12	สูง	1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสร้างความเข้าใจ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทราวดิจิทัล จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการไม่ให้ติดกับ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ	บุคลากรได้รับความรู้ด้าน เข้าใจ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ สามารถปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ได้อย่างคล่องตัวยิ่งขึ้น ก่อให้เกิด การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อทราวดิจิทัล	บุคลากรเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ได้อย่างคล่องตัวยิ่งขึ้น ก่อให้เกิด การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อทราวดิจิทัล	ก.ย.65	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ
	จำนวนบุคลากรที่ทำงานด้านการใช้ระเบียบเข้ารับการอบรม	คน	1	เจ้าหน้าที่มีความชำนาญด้านกฎระเบียบไม่มากพอ	เจ้าหน้าที่มีความชำนาญด้านกฎระเบียบได้เพิ่มขึ้น หรือไปบรรจุหน่วยงานอื่น เจ้าหน้าที่รับใหม่มีความรู้ความเข้าใจด้านกฎระเบียบน้อย	3	4	12	สูง	1	3	3	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	เข้ารับการอบรมด้านพัสดุ	เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความเข้าใจเรื่องกฎ ระเบียบมากขึ้น		ก.ย.65	งานพัสดุ
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนบุคลากรได้เข้ารับการอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	คน	40	บุคลากรในคณะขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้ระบบสารสนเทศ	โปรแกรม หรือ version การใช้งานทางสารสนเทศมีการพัฒนา ทำให้บุคลากรทำความเข้าใจในตัวโปรแกรม และ version น้อย	3	2	6	ปานกลาง	1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	จัดการฝึกอบรม หรือส่งบุคลากรเข้า ร่วมการอบรมด้านเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน	บุคลากรของคณะได้เข้ารับการ อบรมด้านสารสนเทศตามที่กำหนด	บุคลากรในคณะสามารถใช้งานด้านเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ก.ย.65	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและ ประกันคุณภาพ /งานบริหารและ ชุมการ
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	จำนวนคณาจารย์และบุคลากรของคณะผลิตกรรมการเกษตรมีส่วนร่วมในการทำความดี	คดี/เรื่อง	0	นักศึกษาและบุคลากรมีส่วนร่วมในการทำความดี	1.ทัศนคติและนิสัยพื้นฐานของนักศึกษาและบุคลากร	2	3	6	ปานกลาง	1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาสมรรถนะจากจิตใจ	นักศึกษาและบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการเกิดการพัฒนาทางจิตใจ ได้เรียนรู้วิธีการจัดการอารมณ์ ความรู้สึกและปัญหาของตนเองอย่างฉลาดและถูกวิธี สามารถจัดการกับอารมณ์ ความรู้สึกของตัวเองได้ดีไม่ก่อปัญหาให้ตัวเอง และผู้อื่น และสามารถเป็นต้นแบบถ่ายทอดองค์ความรู้ช่วยให้ คณาจารย์ผู้อื่นเพื่อไม่เกิดปัญหาหา สามารถก่อเกิดสังคมที่ดีขยายเป็นวงกว้างขึ้นเรื่อย ๆ	คณะมีนักศึกษาและบุคลากรที่เป็นคนดีและมี ประสิทธิภาพ และสร้าง ความน่าเชื่อถือให้แก่คณะ	ก.ย.65	นางสาวอริยา นามวงศ์พรหม / ผู้ช่วยคณบดี (อาจารย์ ดร. วงศ์พันธ์ พรหมวงศ์)
					2.วิธีจัดการปัญหาตามสภาวะสังคม เศรษฐกิจ ครอบครัว ลัทธิคณะงานที่ไม่สามารถควบคุมได้														

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						ดำเนินกิจกรรม				ยอมรับได้					ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

- มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
- มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
- มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

14	กิจกรรม
11	ประเด็นความเสี่ยง
10	ตัวชี้วัด



อาจารย์ ดร.รัชชานนท์ สมบูรณ์ชัย
รองคณบดีฝ่ายวางแผน และประกันคุณภาพ

17-ม.ค.-65