

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	โครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนหลักสูตรใหม่นโยบาย	หลักสูตร	1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เปิดหลักสูตรใหม่ชื่อศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารนวัตกรรมการศึกษา 2565 (ป.โท) ไม่ทันตามแผน	เนื่องจากการขอเปิดหลักสูตรใหม่มีขั้นตอนและรายละเอียดมาก และต้องผ่านคณะกรรมการหลายชุดและมีรอบระยะเวลาที่ชัดเจน ดังนั้น หากไม่ดำเนินการตามระยะเวลาจะไม่สามารถเปิดหลักสูตรได้ทันในปีการศึกษา 2565		จัดทำปฏิทินการดำเนินงานเปิดหลักสูตรใหม่	พ.ย. 64- ส.ค. 65	✓ พ.ย. 64- มี.ค. 65	ดำเนินการจัดทำ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาหลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา คณะสารสนเทศและการสื่อสาร 4/2565 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565			อาจารย์ ดร.สุจิตรา แก้วสินวล/ นพพร สุนะ / สมพร	6				0	ดำเนินการแล้ว
								โครงการพัฒนาและวิพากษ์หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาการสื่อสารนวัตกรรมการศึกษา	พ.ย. 64- ส.ค. 65	X ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาขอเปิด คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตร และ คณะกรรมการวิชาการหลักสูตร ซึ่งขาดในส่วนของผู้ประกอบการ นักวิชาชีพ คณะกรรมการวิชาการ + ได้มีมติให้ดำเนินการสรรหาให้ครบและดำเนินการแต่งตั้งให้เป็นไปตามเกณฑ์ จึงจะดำเนินการจัดทำโครงการได้									

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
	2. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	คน	120	ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวนนักศึกษาในระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัลน้อยกว่าแผนการรับนักศึกษาที่วางไว้	มีหลักสูตรที่คล้ายคลึงกันในภาคเหนือหลายแห่งที่เป็นคู่แข่งทางการศึกษา		โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการเข้าศึกษาต่อคณะสารสนเทศและการสื่อสาร	ต.ค. 64 – มิ.ย. 65	X ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์โควิดทำให้ผู้ดำเนินการโครงการต้องปรับเปลี่ยนการประชาสัมพันธ์เป็นสื่อออนไลน์มากขึ้น ทำให้มียอดนักศึกษาเพิ่มขึ้น หลังจากนั้นจะดำเนินการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ถาวร โดยจะเริ่มโครงการภายในเดือนเมษายน			ผศ.พิริยะ กาญจนคงคา/อ.กรัง กาญจน์ เจริญกุล/นายทศพร ทองป่อ/นายณพพร สุนะ					ยังไม่ได้ดำเนินการ	
	3. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการปรับปรุงตามเกณฑ์ สกอ.	หลักสูตร	1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัลปรับปรุงปี การศึกษา 2561 จะใช้สอนครบ 5 ปี ในปีการศึกษา 2565	หลักสูตรต้องได้รับการปรับปรุงเมื่อใช้หลักสูตรนั้นสอนครบ 5 ปี ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง แนวทางการบริหารเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 และประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2558		จัดทำปฏิทินการดำเนินงานปรับปรุงหลักสูตร (ป.ตรี)	ธ.ค.64	✓ ธ.ค. 64	จัดทำปฏิทิน (Time Line) การดำเนินการเพื่อพัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล (ป.ตรี)			ผศ.พิริยะ กาญจนคงคา/นายพพร สุนะ					ดำเนินการแล้ว	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
								โครงการวิพากษ์หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล	พ.ย. 64- ม.ค. 65	X ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการจัดทำโครงการ เนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดทำ Concept Paper เสนอคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัย ซึ่งจะเข้าสู่กระบวนการวิพากษ์หลักสูตร ทั้งนี้ ได้ดำเนินการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรและคณะกรรมการวิพากษ์หลักสูตร หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล เรียบร้อยแล้ว โดยจะเริ่มจัดทำโครงการในเดือนเมษายน			ผศ.พิริยะ กาญจนคงคา/ผพร สุนะ						ยังไม่ได้ดำเนินการ
											ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล คณะสารสนเทศและการสื่อสาร ประกาศ ณ วันที่ 20 กันยายน 2564									

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	โครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
											ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการวิเทศสัมพันธ์ระดับปริญญาตรี ภาควิชาการสื่อสารดิจิทัล คณะสารสนเทศและการสื่อสาร ประกาศ ณ วันที่ 20 กันยายน 2564								
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	4.ร้อยละการขอตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	46	ยังไม่ได้นำดำเนินการ	อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการน้อย	มีอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการน้อยและมีอาจารย์ที่ครบกำหนดยื่นเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการค่อนข้างมาก หากอาจารย์ไม่มีตำแหน่งทางวิชาการอาจส่งผลให้ไม่ผ่านเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา ด้านคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร		โครงการส่งเสริมการขอตำแหน่งทางวิชาการและการขอตำแหน่งที่สูงขึ้น	ม.ค. 65- ส.ค. 65	X ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ โดยอยู่ระหว่างการประสานงานเรื่องวิทยากร โดยจะขออนุมัติโครงการฯ ในช่วงเดือนมีนาคม 2565 วางแผนกำหนดการจัดโครงการเบื้องต้น ในช่วงเดือนเมษายน 2565 (ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประสานงานและตารางงานของวิทยากร)			กะรัต เทพศิริ/อุรัชชา สุวานิช					ยังไม่ได้ดำเนินการ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	5. ระบบการบริหารจัดการการเงิน	ระบบ	1	ยังไม่ได้ดำเนินการ	การบริหารจัดการทางการเงินทางด้านการเงินอาจจะติดลบ ในปีงบประมาณ 2565	เนื่องจากรายรับรายจ่ายทางการเงินมีจำนวนมากและไม่เป็นปัจจุบันส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณและการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างทันท่วงที		โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศทางการเงิน	ม.ค. 65-เม.ย 65	X ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากอยู่ระหว่างขอใบเสนอราคาจากผู้รับจ้างและเป็นการพัฒนาระบบ ซึ่งผู้พัฒนาไม่ใช้ผู้สร้างระบบมาตั้งแต่ต้น จึงต้องถอดรูปแบบในระบบให้เป็นเอกสารเพื่อผู้รับจ้างวิเคราะห์ก่อนจึงทำให้เกิดความล่าช้า โดยจะเสนอโครงการในเดือนเมษายน			เปรมจิตร์ เทพานนท์/ณัฐฤตา ภีรอด					ยังไม่ได้ดำเนินการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	6. ไม่เกิดไฟไหม้ภายในอาคาร 75 ปีแม่โจ้	ครั้ง	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อาจเกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคารสร้างความเสียหายและชีวิตและทรัพย์สิน	มีความประมาทและขาดความรู้ในการปฏิบัติของบุคลากรและนักศึกษาคณะสารสนเทศและการสื่อสาร		กิจกรรมอบรมอพยพหนีไฟและเตรียมความพร้อมต่อภาวะฉุกเฉิน	ม.ค. 65 - มิ.ย. 65	0 อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการโดยเสนอขออนุมัติจัดโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) คณะสารสนเทศและการสื่อสาร เรียบร้อยแล้ว ในส่วนของกิจกรรมจะดำเนินการในช่วงเดือนมิถุนายน 2565 เพื่อให้มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมด้วย			สมพร เกตุตะดู/นพพร สุนะ					อยู่ระหว่างดำเนินการ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	โครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมิน

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

80

2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80

8	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	12.50
5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	62.50
8	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
8	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ผลการดำเนินงาน	2	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

(.....รองศาสตราจารย์ ดร.สมเกียรติ ชัยพิบูลย์.....)

คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร

.....30.../.....มีนาคม.../.....2565.....