

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการทำงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ระดับปริญญาตรี 1. จำนวนนักศึกษาใหม่หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ในปีการศึกษา 2565 มากกว่า ร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	65	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	1. จำนวนนักศึกษาหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 2.หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน 3.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง 2.การให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจ 3.การปรับปรุงหลักสูตรสำหรับหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปี การศึกษา)	ก.ค. 65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินการรับนักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2565 1.ได้ประชาสัมพันธ์การรับสมัครผ่านช่องทางของมหาวิทยาลัย และเพจสัตวศาสตร์ แม่โจ้ 2.ให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจผ่านงานรับนักศึกษาเข้าของมหาวิทยาลัย 3. อยู่ระหว่างการดำเนินการขึ้นตอนการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4ODM2&method=inline https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4ODM3&method=inline	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนนักศึกษารับเข้า เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ	2				
ระดับบัณฑิตศึกษา	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่	คน	15	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	1. จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ลดความเสี่ยง	1.กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินการรับนักศึกษาใหม่ ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2565 1.ได้ประชาสัมพันธ์การรับสมัครผ่านช่องทางของมหาวิทยาลัย	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนนักศึกษารับเข้า เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ	2				

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน					
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
																				กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
	ผ่านความเห็นชอบจากสภา			าน		2. หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน 3.3.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง		2.การให้โค้วต้าและทุนแก่ผู้สนใจและหน่วยงานที่สนใจ 3.การปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเป็นที่น่าสนใจมากขึ้น			2.ให้ทุนแก่ผู้สนใจผ่านฝ่ายบัณฑิตวิทยาลัยของมหาวิทยาลัย 3. อยู่ระหว่างการดำเนินการขั้นตอนการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาโทอยู่ขั้นตอนการผ่านสภาวิชาการตามบันทึกข้อความที่อว 69.13.1.5/31 ลงวันที่ 14 มีนาคม 2565 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4ODQz&method=inline https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4ODQ3&method=inline										
	1. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	ผลงานวิจัยของอาจารย์ประจำคณะฯ ไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมการกำหนด TOR เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	กย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน จัดทำร่างระเบียบค่าตอบแทนการตีพิมพ์ผลงาน เพื่อนำเข้าที่ประชุมกรรมการประจำคณะฯ	จำนวนผลงานวิจัยในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น จำนวนผลงานวิจัยในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น จำนวนผลงานวิจัยในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	ผลงานวิจัยทางด้านสัตวศาสตร์เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น ผลงานวิจัยทางด้านสัตวศาสตร์เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น ผลงานวิจัยทางด้านสัตวศาสตร์เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	รองคณบดีฝ่ายวิจัย , คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ	2						

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	1. รายได้จากบริการให้บริการวิชาการ	บาท	500,000	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	มีรายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด)	ผู้รับบริการมีทางเลือกในการเข้าใช้บริการวิชาการที่หลากหลาย	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนางานบริการวิชาการสู่รูปแบบการจัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินการระดมความคิดเห็นในการดำเนินงานวิจัยและวิชาการของคณะ โดยได้จัดแผนการดำเนินงานครั้งที่ 1 ในวันที่ 31 มีนาคม 2565 เพื่อกำหนดทิศทางงานวิจัยและบริการวิชาการ เพื่อจัดเตรียมการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย/โครงการบริการวิชาการ แก่แหล่งทุน ประจำปีงบประมาณ 2565/2566 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4NzA0&method=inline	รายได้จากการบริการวิชาการเป็นไปตามเป้าที่วางไว้	การบริการวิชาการของคณะฯ เป็นที่ยอมรับของบุคคลทั่วไป	รองคณบดีฝ่ายวิจัย , คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ	2				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	1. ร้อยละความสำเร็จของงานที่กำหนดไว้	ร้อยละ	80	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	ประสิทธิภาพของงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	บุคลากรไม่เพียงพอ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมวางแผนการปฏิบัติงาน/ขออัตรากำลังเพิ่มในการปฏิบัติงาน	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน โดยได้ดำเนินการวิเคราะห์อัตราค่าจ้างและส่งส่วนกลางเพื่อขออัตราค่าจ้างเพิ่มเติมตามหนังสือที่ อว 69.13.1.3/014 ลงวันที่ 8 มี.ค. 65 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4NTU1&method=inline	จำนวนอัตราค่าจ้างเป็นไปตามปริมาณงานในภาพรวม	ประสิทธิภาพของงานที่เพิ่มขึ้น	ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี	3				
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. จำนวนเงินงบประมาณเงินรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือเป็นไปตามแผน	บาท	6,000,000	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	รายได้คณะฯ ลดลง	1. มาตรการลดค่าธรรมเนียมการศึกษาของกระทรวงฯ 2. การเกิดโรคระบาดในฟาร์มส่งผลกระทบต่อรายได้	ลดความเสี่ยง	1.กิจกรรมจัดทำแผนธุรกิจของฟาร์ม 2.กิจกรรมวางแผนการทำวัคซีนในฟาร์ม 3.กิจกรรมสร้างผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มรายได้	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ดังนี้ 1. จัดทำแผนธุรกิจของฟาร์ม 2.ได้ดำเนินการวางแผนจัดทำวัคซีนในฟาร์มเป็นประจำ 3. ได้มีการประชุมรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดรายได้ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4NzM3&method=inline	มีรายได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ (6,000,000 บาท)	รายได้เป็นไปตามประมาณการ	คณะกรรมการประจำคณะ และคณะกรรมการบริหารงานฟาร์ม	4				

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1. บุคลากรมีการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	80	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	การตีความกฎหมาย การไม่เข้าใจกฎระเบียบของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน	ทำให้การทำงานมีความผิดพลาด	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมฝึกอบรมเรียนรู้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมกับหน่วยงานภายในและภายนอก โดยได้ทำหนังสือแจ้งบุคลากร อนุเคราะห์กรอกข้อมูล เพื่อจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ตามหนังสือที่ อว 69.13.1.1/ว 549 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4NTc3&method=inline	บุคลากรได้รับการอบรมด้านกฎระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน จำนวนร้อยละ 70	การทำงานมีความผิดพลาดน้อย	ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี	4				

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	13	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	13	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร อารามฉาย
คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

11-เม.ย.-65