



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี งานบริหารและธุรการ โทร.๕๔๓๒

ที่ อว ๖๙.๑๓.๑.๑/๐๑๖

วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

ตามที่หนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ว ๓๖๑ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ กองพัฒนาคุณภาพงานมาตรฐานการควบคุมภายใน ได้ให้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในการนี้ คณะสัตวศาสตร์ฯ จึงขอจัดส่งแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ ซึ่งได้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ และผ่านที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ เมื่อวันที่พุธที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)

คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ระดับปริญญาตรี 1. จำนวนนักศึกษาใหม่หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ในปีการศึกษา 2565มากกว่า ร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	65	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	1. จำนวนนักศึกษาหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 2.หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน 3.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	3	4	12	สูงมาก	1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง 2.การให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจ 3.การปรับปรุงหลักสูตรสำหรับหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปี การศึกษา)	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนนักศึกษาเข้าเรียนเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ก.ค.65	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ
	ระดับบัณฑิตศึกษา 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปี การศึกษา 2565 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	15	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	1. จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 2. หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน 3.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	5	5	25	สูงมาก	1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	1.กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง 2.การให้โควตาและทุนแก่ผู้สนใจและหน่วยงานที่สนใจ 3.การปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเป็นที่น่าสนใจมากขึ้น	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนนักศึกษาเข้าเรียนเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ก.ย. 65	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ
	1. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	ผลงานวิจัยของอาจารย์ประจำคณะฯ ไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	1	2	2	ต่ำ	1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมการกำหนด TOR เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	จำนวนผลงานวิจัยในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	ผลงานวิจัยทางด้านสัตวศาสตร์เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	ก.ย.65	รองคณบดีฝ่ายวิจัย, คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	1. รายได้จากบริการวิชาการ	บาท	500,000	มีรายได้จากบริการวิชาการไม่เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด)	ผู้รับบริการมีทางเลือกในการเข้าใช้บริการวิชาการที่หลากหลาย	2	2	4	ปานกลาง	1	2	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนางานบริการวิชาการสู่รูปแบบการจัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น	รายได้จากการบริการวิชาการเป็นไปตามเป้าที่วางไว้	การบริการวิชาการของคณะฯ เป็นที่ยอมรับของบุคคลทั่วไป	ก.ย.65	รองคณบดีฝ่ายวิจัย, คณะกรรมการวิจัย และบริการวิชาการ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	1. ร้อยละความสำเร็จของงานที่กำหนดไว้	ร้อยละ	80	ประสิทธิภาพของงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	บุคลากรไม่เพียงพอ	2	3	6	ปานกลาง	1	3	3	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมวางแผนการปฏิบัติงาน/ขอ อัตรากำลังเพิ่มในการปฏิบัติงาน	จำนวนอัตรากำลังเป็นไปตามปริมาณงานในภาพรวม	ประสิทธิภาพของงานที่เพิ่มขึ้น	ก.ย. 65	ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. จำนวนเงินงบประมาณเงินรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือเป็นไปตามแผน	บาท	6,000,000	รายได้คณะฯ ลดลง	1. มาตรการลดค่าธรรมเนียมการศึกษาของกระทรวงฯ 2. การเกิดโรคระบาดในฟาร์มส่งผลกระทบต่อรายได้	2	4	8	สูง	1	4	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1.กิจกรรมจัดทำแผนธุรกิจของฟาร์ม 2.กิจกรรมวางแผนการท้าวคั้นในฟาร์ม 3.กิจกรรมสร้างผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มรายได้	มีรายได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ (6,000,000 บาท)	รายได้เป็นไปตามประมาณการ	ก.ย. 65	คณะกรรมการประจำคณะ และคณะกรรมการบริหารงานฟาร์ม
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1. บุคลากรมีการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	80	การตีความกฎหมาย การไม่เข้าใจกฎระเบียบของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน	ทำให้การทำงานมีความผิดพลาด	2	4	8	สูง	1	4	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมฝึกอบรมเรียนรู้กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	บุคลากรได้รับการอบรมด้านกฎ ระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน จำนวนร้อยละ 70	การทำงานมีความผิดพลาดน้อย	ก.ย. 65	ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน	จำนวน													13	กิจกรรม			
	2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน	จำนวน													7	ประเด็นความเสี่ยง			
	3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน	จำนวน													7	ตัวชี้วัด			

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)

คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

19-ม.ค.-65