



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ สำนักงานคณบดี โทร. 5556

ที่ อว 69.16/ ๖๘๘

วันที่ 3 พฤษภาคม 2565

เรื่อง ขอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในวิทยาลัยบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565)

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โภภัสพัฒน์กิจ)

ตามบันทึกข้อความที่ อว 69.2.10.3/ ว 043 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 เรื่องติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565) ความละเอียดทราบแล้ว

ในการนี้ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ ขอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในวิทยาลัยบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565) สำหรับเอกสารได้จัดส่งผ่านระบบ E-Manage ไปยังกองพัฒนาคุณภาพเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธรรมพร ตันตรา)

รองคณบดีฝ่ายบริหารและกิจการนักศึกษา ปฏิบัติหน้าที่แทน

คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					กำหนดเสร็จ	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1. ร้อยละความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ปีที่ 100	ร้อยละ	80	น/อ	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65	0	ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากผู้บริหารติดราชการอื่น และภาวะโรคติดต่อโควิด-19	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผู้บริหาร	1	1	1	1	ต่ำ
	2. ร้อยละความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์	ร้อยละ	80	น/อ	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65	✓ 30 มิ.ค. 65	ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากผู้บริหารติดราชการอื่น และภาวะโรคติดต่อโควิด-20	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผู้บริหาร	1	1	1	1	ต่ำ
	3. ความสำเร็จของการดำเนินงานภาคแม่โจ้ 2477	ร้อยละ	80	น/อ	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65		ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากผู้บริหารติดราชการอื่น และภาวะโรคติดต่อโควิด-21	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผศ.คนบตี (อ.ดร.สุชาติ สายทิ)	1	1	1	1	ต่ำ
	4. คะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking	คะแนน	7,200	น/อ	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการ Green Office กิจกรรม 5 ส. กิจกรรมแยกขยะ กิจกรรมลดการใช้ไฟฟ้าภายในอาคาร	ก.ย.65		รอผลการประเมินจากมหาวิทยาลัย		มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	คณะกรรมการ Green Office วิทยาลัยบริหารศาสตร์	1	1	1	1	ต่ำ
	5. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	คน	200	น/อ	ความไม่คุ้มค่าต่อหลักสูตรส่งผลต่อดัชนีของคณะและมหาวิทยาลัย	หลักสูตรไม่ผ่านตามเงื่อนไขของ อว. และ กพ.	ลดความเสี่ยง	การกำหนดคุณสมบัติผู้เรียนของหลักสูตร	ภายในปีการศึกษา 2565		อยู่ระหว่างดำเนินการรับสมัครนักศึกษา	นักศึกษาเข้าใหม่เป็นไปตามแผนที่ได้รับการรับรองจากสภามหาวิทยาลัย	วิทยาลัยมีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย	หลักสูตร	1	1	1	1	ต่ำ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

มจ-ส-02

3

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		ดำเนินการ			
																กำหนดเสร็จ/ระหว่างไม่ได้ทำ	สำเร็จ/ระหว่างไม่ได้ทำ	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	6.จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการสร้างความเป็นผู้ประกอบการ	คน	70	n/a	นักศึกษาไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรม	นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมน้อยกว่า 70 คน	ลดความเสี่ยง	มีการจัดการเรียนการสอนโดยบุคลากรร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ภายในปีการศึกษา 2565		อยู่ระหว่างดำเนินการ	นักศึกษาเป็นผู้ฝึกวิทยาทานวัดปุระสังค้องหลักสุตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง
	7.จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร คิษฐ์เก่า หรือส่วนงานได้รับในระดับชาติหรือนานาชาติ	รางวัล	1	n/a	ไม่มีผู้ได้รับรางวัล	1) นักศึกษา บุคลากร คิษฐ์เก่า หรือส่วนงานไม่ได้รับรางวัลตามเป้าหมาย 2) นักศึกษา บุคลากร คิษฐ์เก่า หรือส่วนงานไม่ได้เข้าร่วมกิจกรรมแข่งขันทักษะระดับชาติ หรือนานาชาติ	ลดความเสี่ยง	1) นักศึกษา บุคลากร คิษฐ์เก่า หรือส่วนงานเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันทักษะระดับชาติหรือนานาชาติ	ภายในปีการศึกษา 2565		บด.สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ได้รับรางวัลการแข่งขันกีฬา	นักศึกษา บุคลากร คิษฐ์เก่า หรือส่วนงานได้รับรางวัลเป็นไปตามเป้าหมาย	นักศึกษา บุคลากร คิษฐ์เก่า หรือส่วนงานมีความรู้ความสามารถในวิชาการและวิชาชีพ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	5	15	สูงมาก
	8.ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ	40	n/a	อาจารย์และนักวิจัยไม่มีผลงานวิจัย	งานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ และอาจารย์ไม่สามารถนำเสนออ้างอิงขอตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	1) กิจกรรมผลิตนิพนธ์วิชาการ 2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างดำเนินการ	อาจารย์บริหารงานเงินในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์บริหารงานกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	2	5	5	25	สูงมาก
	9.ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	13	n/a	ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไม่ได้นำไปใช้ประโยชน์	งานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ และอาจารย์ไม่สามารถนำมาอ้างอิงขอตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	มีการรับรองการนำไปใช้ประโยชน์จากหน่วยงาน	ก.ย.65		อยู่ระหว่างดำเนินการ	อาจารย์บริหารงานเงินในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	มีผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอก	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัย	3	5	5	15	สูงมาก
	10.ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	n/a	ผลงานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	ผลงานวิจัยของอาจารย์ไม่ได้ถูกตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างดำเนินการ	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่	งานวิจัยได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัย	2	2	3	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล						ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	11.ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละ	10	n/a	บทความวิจัยไม่ได้รับการอ้างอิง	บทความวิจัยไม่ได้รับการอ้างอิง	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างดำเนินการ	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง
	12.จำนวนแหล่งเรียนรู้/ฐานเรียนรู้ (KAP&KP)	แห่ง	1	1	ไม่มีจำนวนแหล่งเรียนรู้/ฐานเรียนรู้	1) หน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ 2)องค์กรชุมชน ที่สามารถถ่ายทอด/บริการวิชาการ จากงานวิจัย	ลดความเสี่ยง	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย 2) กำหนดพื้นที่สำหรับการให้บริการวิชาการ	ก.ย.65		ยุติการเรียนร้นับลง เจริญชัย ด.หนองแขม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	อาจารย์ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการ	ชุมชนได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการ	หลักสูตร และงานบริการวิชาการและวิจัย	1	5	5	25	สูงมาก
	13.ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	ค่าเฉลี่ย	4	n/a	ไม่มีงานบริการวิชาการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน	1) หน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ 2)องค์กรชุมชน ที่สามารถถ่ายทอด/บริการวิชาการ จากงานวิจัย	ลดความเสี่ยง	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย 2) กำหนดพื้นที่สำหรับการให้บริการวิชาการ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างดำเนินการ	อาจารย์ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการ	ชุมชนได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการ	หลักสูตร และงานบริการวิชาการและวิจัย	2	3	3	9	สูง
	14.จำนวนกิจกรรมด้านการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมแก่หน่วยงานภายนอก	กิจกรรม	2	1	ไม่ได้เผยแพร่กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมแก่หน่วยงานภายนอก	จำนวนกิจกรรมที่เผยแพร่ไม่เป็นที่ตามแผน	ลดความเสี่ยง	มีการจัดทำแผนดำเนินงานประจำปีเพื่อพัฒนาศักยภาพ	ก.ย.65		โครงการป้าเอ๋ปีใหม่ เพื่อ วันที่ 29 เมษายน	คณาจารย์และบุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรม	ชุมชนนักศึกษา ได้รับความรู้จากการดำเนินกิจกรรม	คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1	1	1	1	ต่ำ
	15.ระดับความสำเร็จแผนปฏิบัติการประจำปี	ระดับ	4	n/a	ไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีตามแผน	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายปีประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการดำเนินการ	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	1	2	3	6	ปานกลาง
	16.ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	43	n/a	อาจารย์ไม่ขอตำแหน่งทางวิชาการ	ไม่มีอาจารย์ที่ได้รับตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	1) กิจกรรมผลิตวิทยากร 2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	ก.ย.65		อยู่ในกระบวนการ จำนวน 2 คน	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการพัฒนาศักยภาพ	3	5	5	25	สูงมาก

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ทำ หมด เสร็จ หรือไม่	ผล เสร็จ/ ระหว่าง ไม่	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	17.ร้อยละบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตาม Training Roadmap	ร้อยละ	70	n/a	บุคลากรไม่ได้รับการพัฒนา	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	3	5	5	25	สูงมาก
	20.ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR)ตั้งแต่B1 ขึ้นไป	ร้อยละ	50	n/a	ผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษน้อยกว่าระดับ B1	ผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษน้อยกว่าระดับ B1	ลดความเสี่ยง	แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565	ภายในปีการศึกษา 2565		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษามีความพร้อมของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	5	15	สูงมาก
	21.นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	คน	70	n/a	จำนวนนักศึกษา บัณฑิต หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการไม่เป็นไปตามแผน	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2)มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษามีความพร้อมของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	22.รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards)	รางวัล	1	n/a	ผู้ประกอบการไม่ได้รับรางวัล	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2)มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษามีความพร้อมของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

มจ-ส-02

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจาการดำเนินงาน				
			แผน	ผล						ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	23.บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	คน	1	n/a	ไม่มีการแลกเปลี่ยนความรู้ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนหลักด้านการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2)มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัดผลประสงคของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	24.ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	ความร่วมมือ	1	n/a	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนหลักด้านการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2)มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัดผลประสงคของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1.รายได้จากการให้บริการวิชาการ (อบรม สูงงาน ที่ปรึกษาวิทยากรฯ)	ล้านบาท	0.50		รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนวิทยะ	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	2.จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์	ล้านบาท	2.00		รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนวิทยะ	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	3.จำนวนงบประมาณแผ่นดิน	ล้านบาท	2.00		ภาวะเศรษฐกิจถดถอย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	4.จำนวนงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	9.00	12.4404	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	นักศึกษาที่สมัครเข้าเรียนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	1	3	3	9	สูง
	5.จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ล้านบาท	4.00	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนวิจัย	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	6.งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	ล้านบาท	0.1	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	7.งบประมาณพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	ล้านบาท	0.1	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ขาดการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ดำเนินการตามแผน	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	8.จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง	ล้านบาท	34	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	จำนวนเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และคณะกรรมการกองทุน	2	3	3	9	สูง
	9.จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลง	ล้านบาท	1.0	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	1.ผลการประกันคุณภาพภายในของวิทยาลัย	คะแนน	2.0	n/a	ผลการประกันคุณภาพภายในไม่เป็นไปตามเกณฑ์	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		จะรับการประเมินในเดือน พ.ค.และ ก.ค.65	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	2.การดำเนินงานตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2565	ร้อยละ	90	n/a	การดำเนินงานตามแผนไม่บรรลุตามเป้าหมาย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง
	3.การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปี 2565	ร้อยละ	80	n/a	การดำเนินงานตามแผนไม่บรรลุตามเป้าหมาย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และการกำกับติดตาม ประเมินผล เพื่อให้เป็นไปตามแผนฯ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	หน่วยงานเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล						ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1.ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ	ระดับ	1.0	n/a	ไม่มีระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม	ขาดการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง
	2.ความสำเร็จของการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็น Digital University	ร้อยละ	80	n/a	ไม่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเป็น Digital University	บุคลากรและนักศึกษาขาดความรู้ความสามารถในการพัฒนาด้านเทคโนโลยี	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	1.ผลการจัดอันดับ WEBOMETRIC	อันดับ	2,900	n/a	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความรู้ความเข้าใจกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมหรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	2.ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking	คะแนน	66.3-70.9	n/a	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความรู้ความเข้าใจกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมหรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	3.ผลการจัดอันดับ U-Multirank	ระดับ	5	n/a	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความรู้ความเข้าใจกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมหรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน				
			แผน	ผล						ผลการดำเนินงาน		ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)		ผู้รับผิดชอบตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
										กำหนดเสร็จ/ระหว่างไม่ได้ทำ	โครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	4.ผลการจัดอันดับ SCD Ranking	คะแนน	45	n/a	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความพร้อมทั้งหน่วยงานภายในวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมหรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอันตรายจากภัยพิบัติ	1.โรคระบาดโควิด -19	คน	5	n/a	บุคลากรและนักศึกษาติดเชื้อเกินจำนวนที่กำหนด	บุคลากรและนักศึกษาร่วมกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่มคน	ลดความเสี่ยง	1) จัดการเรียนการสอนออนไลน์ 2) ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมแบบออนไลน์ หรือแบ่งกลุ่มให้มีจำนวนคนน้อย 3) แจ้งระวังเรื่องการรักษาความสะอาด การทำความสะอาดของพื้นที่ 4)ตรวจ ATK บุคลากร และผู้เข้ามาปฏิบัติงานภายในอาคารก่อน	ก.ย.65		1)แจก ATK ให้กับบุคลากร 2)จัดทำบันทึกแนวทางการปฏิบัติตัวของบุคลากรวิทยาลัยด้านการป้องกันโรคโควิด-19	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	สุขภาพและสุขอนามัยของบุคลากรและนักศึกษา	ผู้บริหาร	2	3	3	9	สูง

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

1	กิจกรรม
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

0.00
0.00
0.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

มจ-ส-02

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ใน

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

0

ผลการดำเนินงาน

0

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

0.00

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

0

ผลการดำเนินงาน

0

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

0.00

2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

0

ผลการดำเนินงาน

0

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

0.00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธรรมพร ตันตรา)

รองคณบดีฝ่ายบริหารและกิจการนักศึกษา ปฏิบัติหน้าที่แทน คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์

- 3 พฤศจิกายน 2565