



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะวิทยาศาสตร์ สำนักงานคณบดี งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ โทร.๓๘๘๓

ที่ อว ๖๙.๕.๑.๓/๒๐

วันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอส่งตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ว๓๖๑ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ งานมาตรฐานการควบคุมภายใน กองพัฒนาคุณภาพ ให้คณะฯ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ นั้น

ในการนี้ คณะวิทยาศาสตร์ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยง และการจัดการวางควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของคณะวิทยาศาสตร์ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๕ และเพื่อให้การดำเนินการของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ดังนั้นคณะจึงขอส่งแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของคณะวิทยาศาสตร์ ดังนี้

๑. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน คณะวิทยาศาสตร์
๒. มจ.ส.๐๑ แผนบริหารความเสี่ยง คณะวิทยาศาสตร์
๓. มจ.ค ๐๑ การจัดวางการควบคุมภายใน คณะวิทยาศาสตร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและโปรดพิจารณา

(รองศาสตราจารย์ ดร.ดารา ภูสง่า)

รองคณบดีคณะวิทยาศาสตร์ ปฏิบัติการแทน

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. ความ เสี่ยงด้าน นโยบายและ กลยุทธ์	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี ปี การศึกษา 2565	คน	325	จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับ ปริญญาตรี ปีการศึกษา 2565 ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	1. หลักสูตรไม่ตรงกับความต้องการของบัณฑิต และผู้ใช้ บัณฑิต หลักสูตรไม่สอดคล้อง กับความต้องการของผู้เรียนยุค ปัจจุบัน 2. หลักสูตร COVID-19 รูปแบบ การเรียนการสอนไม่ตอบสนอง ความต้องการของผู้เรียน 3. จำนวนผู้เข้าสอบมีน้อย 4. เลือกเรียนตามกระแส social 5. ผู้เรียน เลือกที่เรียนใกล้บ้าน ตามสภาพเศรษฐกิจ หลังยุค COVID-19	5	5	25	สูง มาก	2	2	4	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	1. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร ผ่านการรับรู้ออนไลน์ 2. โครงการปรับปรุงหลักสูตร 3. โครงการพัฒนาระบบและกลไก ในการดำเนินการของหลักสูตร Non-Degree	1. จำนวนนักศึกษา ใหม่เพิ่มขึ้น จาก เป้าหมายที่ กำหนดไว้ 2. หลักสูตร ปรับปรุงใหม่ สามารถ ตอบสนองความ ต้องการของ ตลาดผู้เรียนและ ตลาดแรงงาน ตลอดจนจบ การศึกษาแล้ว สามารถเป็น ผู้ประกอบการ	มีข้อมูลเพื่อใช้ในการ วิเคราะห์ สร้าง ระบบ กลไก ใน การวางแผนรับ นักศึกษาในปี การศึกษาต่อไป	31 พค. 65	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา กิจการพิเศษ และ วิเทศสัมพันธ์ /งานบริการ การศึกษาและ กิจการนักศึกษา

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	2. จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ	ผลงาน	5	จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	1. บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์คิดค้นเข้าสู่ระบบการจดทะเบียนปกป้องคุ้มครอง 2. บุคลากรขาดการสืบค้นสิทธิบัตรทั้งในและต่างประเทศอย่างเป็นระบบ 3. บุคลากรไม่มีความเชี่ยวชาญใช้โปรแกรมการสืบค้นข้อมูลสิทธิบัตรเพื่อเปรียบเทียบเทคโนโลยี และติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่ใกล้เคียง	5	3	15	สูงมาก	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. โครงการส่งเสริมการจัดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร สิทธิบัตร ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ เพื่อผลักดันงานวิจัย	จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบเพิ่มขึ้น	1. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์คิดค้น เข้าสู่ระบบการจดทะเบียนปกป้องคุ้มครอง 2. เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาในผลงานวิจัย หรือสิ่งประดิษฐ์ของบุคลากร เกิดการปกป้องคุ้มครองและส่งเสริมการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การอนุญาตให้ใช้สิทธิ การแปลงทรัพย์สินทางปัญญาให้เป็นทุน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	30 กย. 65	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ/งานวิจัยและบริการวิชาการ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่มั่นคงทางการเงินของคณะวิทยาศาสตร์	ล้าน	10	1. จำนวนเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้	1. ไม่สามารถหาเงินรายได้จากแหล่งอื่นที่นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา และรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของคณะวิทยาศาสตร์ 2. กฎหมายระเบียบข้อบังคับไม่สอดคล้อง ไม่ตอบสนองการหารายได้เชิงรุก 3. การแสวงหารายได้เพื่อพึ่งพาตนเองยังไม่ครอบคลุมถึงพันธกิจด้านอื่น ๆ	3	2	6	ปานกลาง	2	1	2	ต่ำ	ลดความเสี่ยง	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการบริหารจัดการด้านงานคลังและพัสดุ	จำนวนเงินรายได้เพิ่มขึ้น	1. เกิดแนวทางการปฏิบัติงานของสำนักงานคณะบดี คณะวิทยาศาสตร์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานคลังและพัสดุ 2. เกิดแนวทางการปฏิบัติงานในการสนับสนุนการบริหารจัดการหลักสูตร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานคลังและพัสดุ 3. เกิดแนวทางการปฏิบัติงานในการสนับสนุนบุคลากร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานคลังและพัสดุ บริการวิชาการเชิงพาณิชย์ 3. รายได้จากการบริหารวิชาการเชิงพาณิชย์	30 กย. 65	รองคณบดีฝ่ายบริหาร และ ยุทธศาสตร์

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า การจดทะเบียน	ผลงาน	1	จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า การจดทะเบียน ไม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนด	1) อาจารย์ขาดความรู้ความเข้าใจด้านกฎระเบียบ ที่จะพัฒนางานวิจัยนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์ 2) อาจารย์ขาดความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน	5	1	5	สูง	4	1	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบ/ผลงานวิจัยสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์	จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า การจดทะเบียนเพิ่มขึ้น	1) นักวิจัยมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการตลาดเพื่อให้เป็นแนวทางในการพัฒนางานวิจัยนวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์ 3) นักวิจัยเกิดความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน โดยการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า การจดทะเบียน การพัฒนาแบรนด์ และบรรจุภัณฑ์	30 กย. 65	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและบริการวิชาการ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตาม

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

4	กิจกรรม
4	ประเด็นความเสี่ยง
4	ตัวชี้วัด



(รองศาสตราจารย์ ดร.ดาราสกุล ภูสง่า)

รองคณบดีคณะวิทยาศาสตร์ ฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

27 / 2565