



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร งานนโยบาย แผนฯ โทร ๕๐๐๐ ต่อ ๑๐๕

ที่ อว.๖๙.๖.๑.๓/๐๑๐

วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอสั่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน คณะวิศวกรรม
และอุตสาหกรรมเกษตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

ตามหนังสือของงานมาตรฐานการควบคุมภายใน กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงาน
มหาวิทยาลัย ที่ อว.๖๙.๖.๑๐.๓/ว ๓๖๑ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรื่อง การจัดทำแผนการบริหาร
จัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ได้แจ้งให้ดำเนินการ
จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงฯ ของหน่วยงาน ดังความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในการนี้ คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหาร
จัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามแบบฟอร์มที่
กำหนดไว้ เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอสั่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุม
ภายใน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รายละเอียดตาม
เอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565	คน	205	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย	4	3	12	สูง	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1.1.1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรออนไลน์ เพื่อแนะนำสาขาวิชาและแนะนำการศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้แก่นักเรียนที่ได้รับคัดเลือกเข้าศึกษาด้วยตนเองตามระบบ TCAS	นักเรียนยืนยันเข้าศึกษาต่อกับคณะ และนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปเผยแพร่แก่สถานศึกษาของตนเอง	จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	ม.ย. 2565	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/หน.งานบริการการศึกษาฯ
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	2.1 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	4.10	ผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ไม่สามารถเก็บข้อมูลบัณฑิตได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากจำนวนแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนจากผู้บัณฑิตมีจำนวนน้อย	4	4	16	สูงมาก	3	3	9	สูง	ลดความเสี่ยง	2.1.1 กิจกรรมทบทวนการนำเข้าข้อมูลของระบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ได้ข้อมูลตอบกลับจากผู้บัณฑิตมากขึ้นและเป็นข้อมูลที่สะท้อนความเป็นจริงของบัณฑิต	ผลประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ก.ย. 2565	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ / หลักสูตร/หน.งานบริการการศึกษาฯ/งานประกันคุณภาพ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	2.2 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ล้านบาท	10	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนต่างๆ จำนวนน้อย	4	3	12	สูง	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	2.2.1 โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก	นักวิจัยได้ทราบและเข้าใจเกณฑ์การพิจารณาให้ทุนจากแหล่งทุนต่างๆมากขึ้น สามารถเขียนข้อเสนอโครงการได้ตรงตามวัตถุประสงค์และเกณฑ์การพิจารณาทุนมากขึ้น	นักวิจัยได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆมากขึ้น	มี.ค. 2565	รองวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย
	2.3 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ล้านบาท	8	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกไม่ได้ตามเป้าหมาย	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการบริการวิชาการเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนต่างๆ จำนวนน้อย	4	3	12	สูง	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	2.3.1 โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก	นักวิจัยได้ทราบและเข้าใจเกณฑ์การพิจารณาให้ทุนจากแหล่งทุนต่างๆมากขึ้น สามารถเขียนข้อเสนอโครงการได้ตรงตามวัตถุประสงค์และเกณฑ์การพิจารณาทุนมากขึ้น	นักวิจัยได้รับทุนบริการวิชาการจากแหล่งทุนต่างๆมากขึ้น	มี.ค. 2565	รองวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่ คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	2.4 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	แสนบาท	2	คณะฯ ได้รับงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกในการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย	ขาดเวทีที่เปิดโอกาสให้นักวิจัยและผู้ประกอบการได้แลกเปลี่ยนข้อมูล/ปัญหาเพื่อนำไปขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ	4	3	12	สูง	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	2.4.1 โครงการงานวิจัยสู่ภาคธุรกิจ (Industry Research Network)	นักวิจัยทราบข้อมูล/ปัญหาของผู้ประกอบการและนำข้อมูลไปขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการได้อย่างตรงประเด็น	ได้รับงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกในการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย	มี.ค. 2565	รองวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	3.1 รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ล้านบาท	1	รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ความพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากการให้บริการวิชาการ/ การให้บริการวิชาการของคณะฯ ไม่มีความหลากหลาย และทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ	4	3	12	สูง	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	3.1.1 จัดทำประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการให้บริการของคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร	คณะฯ มีการบริการวิชาการที่สนองความต้องการของสังคม สามารถสร้างประโยชน์ในด้านเศรษฐกิจและสังคมเพิ่มมากขึ้น	คณะฯ มีรายได้จากการให้บริการวิชาการเป็นไปตามเป้าหมาย	ก.ย. 2565	รองวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินการ				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน	4.1 รายได้จากส่วนงานลดลง	ล้านบาท	1	รายได้ของส่วนงานลดลง ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ	1. จำนวนนักศึกษาลดลง 2. ไม่ได้เงินจัดสรรจากแหล่งงบประมาณแผ่นดิน	4	4	16	สูงมาก	3	3	9	สูง	ลดความเสี่ยง	4.1.1 ลดรายจ่าย 4.1.2 ทบทวนนโยบายการจัดสรรงบประมาณของส่วนงาน	คณะฯ มีรายได้เพียงพอในการบริหารจัดการ	มีรายได้เพียงพอในการบริหารจัดการ ด้านแผนงานพื้นฐาน และแผนงานยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนให้บรรลุวิสัยทัศน์ของคณะฯ	ก.ค. 2565	คณบดี/ผอ.สวท.คณบดี/หน.งานนโยบาย แผนฯ/ หน.งานคลังและพัสดุ

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตาม

ยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

8	กิจกรรม
7	ประเด็นความเสี่ยง
7	ตัวชี้วัด

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)
คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร