

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง										
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม และตัวชี้วัด						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)						
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	KPI 65-7 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	คน	780	คู่แข่งชั้น และทางเลือกในการศึกษาด้านบริหารธุรกิจทั้งระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษามีมากขึ้น	คู่แข่งชั้น และทางเลือกในการศึกษาด้านบริหารธุรกิจทั้งระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษามีมากขึ้น	5	4	20	สูงมาก	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก คณะบริหารธุรกิจ ประจำปีงบประมาณ 2565	การรับรู้ของกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อหลักสูตรในคณะฯ**ทั้งนี้ในการทำกิจกรรมจะต้องทำอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี	จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนที่กำหนด ส่งผลให้การประมาณการเงินรายได้ของหน่วยงาน			รองคณบดีฝ่ายบริหาร					
						4	4	16	สูงมาก	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	การจัดทำสื่อสำหรับเผยแพร่ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย หลักสูตรปริญญาตรี บัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ						ส.ค.65	ผศ.ดร.ศิริกุล			
																							ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ	ส.ค.65	อ.ดร.นทีทิพย์
																							การประชาสัมพันธ์หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต	ส.ค.65	ผศ.ดร.ทัตพงศ์
																							การประชาสัมพันธ์หลักสูตร บัญชีบัณฑิต	ส.ค.65	ผศ.ดร.รัชนิยา
																							การประชาสัมพันธ์หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาระบบสารสนเทศทางธุรกิจ	ส.ค.65	อ.ณัฐดนัย
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	KPI 65-11 รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี	บาท	15,000	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรีต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรีต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	4	4	16	สูงมาก	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	เตรียมความพร้อมงานพระราชทานปริญญาบัตรบัณฑิตคณะบริหารธุรกิจ					มี.ค.65	กฤตภาณัฐ				
																				ติดตามภาวะการมีงานทำของบัณฑิต (ดำเนินงานโดยคณะ และมหาวิทยาลัย)	ก.ย.65	อ.ปกรณัม			
																				อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 ในการดำเนินธุรกิจ (นศ.ปี 1) (ค้นหาศักยภาพ)	ก.พ.65	อ.ดร.พนมพร			
																				ค้นหาศักยภาพการเป็นนักการตลาดดิจิทัล (การตลาด)	ส.ค.65	อ.ดร.จักรพงษ์			

																				ส.ค.65	ผศ.ดร.ภัทริกา
																				ส.ค.65	อ.ปิ่นณวัฒน์
	KPI 65-21 ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละ	20	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) มีน้อย	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) มีน้อย	3	4	12	สูง	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนให้บุคลากรนำผลงานไปตีพิมพ์ในฐานข้อมูลใน Refereed Journal หรือในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด	ต.ค.64	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ		
ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)	KPI 65-19 ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	12	งานวิจัยได้รับการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของหน่วยงานภายนอกมีน้อย	งานวิจัยได้รับการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของหน่วยงานภายนอกมีน้อย	4	3	12	สูง	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	กำหนดเงื่อนไขในการยื่นขอทุนวิจัยในระดับคณะ ว่าเมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดทำวิจัยแล้วจะต้องมีการรายงานผลการทำวิจัยไปใช้ประโยชน์ด้วย	หนังสือรับรองงานวิจัยการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของหน่วยงานภายนอก	ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด	ต.ค.64	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ		
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	KPI 65-27 ระดับความสำเร็จแผนปฏิบัติงานประจำปี	ระดับ	4.10	การบริหารจัดการเพื่อรองรับสถานการณ์ Covid_19	การบริหารจัดการเพื่อรองรับสถานการณ์ Covid_19	4	4	16	สูงมาก	3	2	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	- กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับสถานการณ์ Covid_19 - จัดทำแผนรองรับสถานการณ์ Covid_19	สามารถแก้ไขสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที่	ความพร้อมในการดำเนินการด้านต่างๆ จากสถานการณ์ Covid_19	ก.ย.65	ผู้บริหารคณะฯ		

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

15	กิจกรรม
6	ประเด็นความเสี่ยง
5	ตัวชี้วัด



(รองศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร บุญมาก)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

17 มกราคม 2565