

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินงานกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนเสี่ยงที่ขยับขึ้น/ลง	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผ่าน	ไม่ผ่าน	รวม	ผล	ผลผลิตที่ได้รับ (Output)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Outcome)		ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนหลักสูตรใหม่ ที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย 0 การศึกษา 2565	หลักสูตร	1		1.จำนวนหลักสูตรใหม่เพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย	อาจารย์ที่มีคุณสมบัติไม่เพียงพอตามเกณฑ์อีก 1 คน	ลดความเสี่ยง	1.สรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร  2.ติดตามกำกับกระบวนการเปิดหลักสูตรใหม่ให้ทันตามอนุมัติต่อคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัย	มีค.65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-คณะกรรมการวิชาการมีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานหลักสูตรที่อยู่ในแผนการเปิดหลักสูตรและรอบการปรับปรุงหลักสูตร โดยในปีการศึกษา 2565 มีหลักสูตรที่บรรจุในแผนการเปิดหลักสูตรใหม่ 1 หลักสูตร คือ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาศิลปกรรมสังคม (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2565) โดยมีการดำเนินการสำรวจความต้องการต่อประชาชน ได้ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการพัฒนาและวิชาการหลักสูตร เสนอรายชื่อไปยังสำนักบริหารและพัฒนาระบบวิจัย และควบคุมดูแลโครงการนำ คผอ.2 ทั้งนี้ หลักสูตรพบปัญหาอุปสรรคในส่วนผลงานวิชาการอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรบางส่วนที่ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ (แสดงผลงานทางวิชาการตามเกณฑ์ที่กำหนด 1 ท่าน) ทั้งนี้ คณะฯ ได้เสนอแนวทางแก้ไขโดยได้ประสานงานขอตามการตีพิมพ์ในวารสารวิจัยฉบับบริหารศาสตร์ (TC 2) ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์ 5,000 บาท และจะรวบรวมคำขอการตีพิมพ์วารสารคณะศิลปศาสตร์อีกช่องทาง หากยังสามารถดำเนินการได้อยู่ ขอให้หลักสูตรรีบดำเนินการส่งบทความ และเตรียมการนำเสนอ วิชาการหลักสูตรควบคู่ระหว่างการประชุมการร่อนการตีพิมพ์ อีกทั้งได้รับแจ้งจาก อ.ดร.จิรวัฒน์ รักชาติ ว่าได้จัดส่งบทความวิจัยที่นำร่วมกับ ผศ.โตทิม ไตรภูกุล ไปตีพิมพ์เผยแพร่แล้วและอยู่ระหว่างพิจารณาตอบรับ	มีหลักสูตรใหม่ในการศึกษา 2565 ตามเป้าหมายในแผนรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิชาการ มหาวิทยาลัย	รายชื่อของหลักสูตรเข้าไป ตามเป้าหมาย และคุ้มครองกันดีเยี่ยม	รองคณบดีฝ่ายวิชาการหัวหน้างานบริหารการศึกษาศึกษาและบริหารการศึกษาศึกษา	16 (6x4)	4	4	16	สูงมาก	

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
																	ความถี่	เสร็จ/ขยาย/ปิด	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	2.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ได้รับทุนหรือมีการทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ)	คน	28	11	2.จำนวนบุคลากรที่ทำงานวิจัยมีน้อย	1. บุคลากรสายวิชาการส่วนใหญ่มีการระงายนอนมาก  2.ทำงานวิจัยเดิมยังไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลา	ลดความเสี่ยง	3.จัดสรรทุนวิจัย  4.การทำงานวิจัยเป็นทีม	กย.65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	คณะมีการจัดสรรทุน จำนวน 400,000 บาท สำหรับให้บุคลากรได้ยื่นขอรับทุนโดยผ่านกระบวนการพิจารณาจากคณะ กรรมการวิจัย  - คณะฯ มีการสนับสนุนให้บุคลากรทำวิจัยเป็นทีม โดยสนับสนุนทุนประเภทโครงการ วิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์เพื่อให้ผู้สนใจร่วมกันทำวิจัยเป็นทีม  -มีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาใจวิทยวิจัยเป็นทีม 3 ครั้ง *ครั้งที่ 1 วันที่ 27 ธันวาคม 2564 เป็นการระดมทีมหารือกับสำนักส่งเสริมวัฒนธรรมเพื่อเขียน Concept Proposal ภายใตกรอบการวิจัย "มหาวิทยาลัยกับการขับเคลื่อนทุนทางวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่" เพื่อขอรับทุนสนับสนุนประจำปีงบประมาณ 2565 *ครั้งที่ 2 วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัย หัวข้อ "การพัฒนาใจวิทยวิจัยเชิงบูรณาการ : ภาษา สังคม วัฒนธรรม สุขภาพ และการสื่อสาร	มีจำนวนบุคลากรทำงานวิจัยเพิ่มขึ้น	บุคลากรมีผลงานวิจัยเพื่อนำไปจัดทำผลงานตีพิมพ์ต่อไป	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	9 (3x3)	5	5	25	สูงมาก

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินการกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการทำงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
																				กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
											*ครั้งที่ 3 วันที่ 2 มีนาคม 2565 คณะกรรมการวิจัย ได้ประชุมบุคลากรที่สนใจยื่นข้อเสนอชุดโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุน สวก. ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2565 มีโครงการ วิจัยภายนอกที่บุคลากรทำวิจัยเป็นทีม จำนวน 3 โครงการ									
	3. ร้อยละของผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ กพอ.	ร้อยละ	40	14.29	3. จำนวนผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ กพอ. มีน้อย	ผลงานวิจัยเดิมยังไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	5. ส่งเสริมการตีพิมพ์บทความวิชาการ เช่น จัดอบรม workshop เกี่ยวกับการตีพิมพ์ผลงานวิชาการ	มีย.65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างการเตรียมงานประชุมวิชาการเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรคณะ ร่วมนำเสนอผลงานเพื่อตีพิมพ์ผลงานใน proceedings อยู่ระหว่างการทำหนังสือติดตามความก้าวหน้าโครงการวิจัยบุคลากร	-มีจำนวนอาจารย์ที่มีงานตีพิมพ์ -มีผลงานวิชาการเพิ่มขึ้น	ทุกหลักสูตรในคณะมีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่มีคุณสมบัติครบถ้วน/หลักสูตรไม่ถูกระงับ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	20 (5x4)	5	5	25	สูงมาก	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินการกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ในน้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของกำรบรรจุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				ระบอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากรดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ยังไม่เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	4.จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	หลักสูตร	1		4.การพัฒนามาตรฐานหลักสูตรระยะสั้นต้องได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	ดำเนินงานไม่ทันตามกระบวนการที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	6.จัดทำหลักสูตรระยะสั้น  7.ติดตามกระบวนการดำเนินงาน และรายงานต่อคณบดี	ทย.65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	คณะฯ มีแผนการเปิดหลักสูตรระยะสั้น จำนวน 2 หลักสูตร คือ หลักสูตรสำหรับอาจารย์ผู้สอนภาษาอังกฤษ และ หลักสูตรภาษาญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานในแต่ละหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ กำหนดให้จัดการประชุมและรายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการเริ่มในเดือน พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป	มีหลักสูตรระยะสั้นที่ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	คณะฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการที่ปรึกษาและกิจการนักศึกษา	9 (3x3)	5	4	20	สูงมาก

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความพึงพอใจ	การประเมิน Risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลสำเร็จ	ผลยังไม่สำเร็จ	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ Risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
5.จำนวนรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)	รายวิชา	รายวิชา	1	1	5.จำนวนรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) ต้องได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	ดำเนินงานไม่ทันแผน กระบวนการที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	8.จัดทำรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)  9.ติดตามกระบวนการดำเนินงาน และรายงานต่อคณบดี	ผล.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ มีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) 1 รายวิชา คือ ภาษาถิ่นมาเมืองต้น ที่ได้มีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ให้ผู้สนใจลงทะเบียนฟรีที่ <a href="https://mooc.mju.ac.th/user/stu_course_desc?Course_id=1068">https://mooc.mju.ac.th/user/stu_course_desc?Course_id=1068</a> และในปีการศึกษา 2565 คณะฯ อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงรายวิชาจำนวน 25 รายวิชา และเปิดรายวิชาเลือกเสรีจำนวน 3 รายวิชา โดยมีกำหนดการนำเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการด้านวิชาการมหาวิทยาลัย ในเดือนเมษายน 2565	มีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) ที่ได้รับการอนุมัติจาก	หลักสูตรมีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการการศึกษา และกิจการนักศึกษา	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินการควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยงสาเหตุความเชื่อมโยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				ประเมินความเสี่ยงย้อนหลัง	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			ทั้งหมด	ผล					ผลตามแผน	ผล	ผลเกินเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
																		ค.บ	ค.บ	ค.บ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
ความเสี่ยงด้านค่าเงินบาท	6.ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ	ร้อยละ	29	31.34	6.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการเป็นไปตามเป้าหมาย	จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย	ลดความเสี่ยง	10.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการและติดตามอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยให้ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน	สค.65	มีค.65	ปัจจุบัน คณะฯ มีอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งวิชาการ จำนวน 19 (รวม ผศ.ดร.ปรภรณ์ เครือระยา) + ยื่นขอ 2 คน (อ.ดร.พิณมภา, อ.ดร.อิทธิพงษ์) คิดเป็นร้อยละ 31.34 และมีอาจารย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอเอกสารเพื่อขอตำแหน่งตำแหน่งทางวิชาการ/ประเมินการสอน จำนวน 6 คน ซึ่งหากทุกคนผ่านการพิจารณาจะมีอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการทั้งหมด 27 คน คิดเป็นร้อยละ 40.30	มีบุคลากรสายวิชาการ	บุคลากรสายวิชาการมีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	1	ต่ำ
	7.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ขอตำแหน่งทางวิชาการ	คน	2	8	7.จำนวนบุคลากรที่ได้ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ	ผลงานวิชาการของบุคลากรไม่เป็นไปตามเกณฑ์การขอตำแหน่งตำแหน่งตามมหาวิทยาลัยกำหนด	ลดความเสี่ยง	11.ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าช่วยอบรมการขอตำแหน่งตำแหน่งทางวิชาการ	สค.65	มีค.65	คณะฯ มีอาจารย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอเอกสารเพื่อขอตำแหน่งตำแหน่งทางวิชาการ/ประเมินการสอน จำนวน 8 คน คือ (1) อ.ดร.พิณมภา ทนภักขย (2) อ.ดร.เมธี วงศ์วิระพันธ์ (3) อ.ดร.อิทธิพงษ์ ทองศิริ (4) อ.จุฑามาศศักดิ์ ศิริหะ (5) อ.สุวรรณ เทียงพิริฎการ (6) ผศ.ดร.เสาวลักษณ์ ขายศรี (7) อ.ดร.ปิยะพันธุ์ นันตา (8) ผศ.ดร.พรวณิศา ชันยสิทธิ์	มีบุคลากรสายวิชาการ	บุคลากรสายวิชาการมีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	1	ต่ำ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมความผิดปกติอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ในไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยง	การประเมิน Risk หลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล					ผลดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลคิดที่ได้รับ (Out put)	ผลทำงายที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	ความเสี่ยงที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน		ระดับ Risk			
																	ต้นงวด	สิ้นงวด	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
6.ผลการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการหลักสูตร	ระดับ	3		8.ระดับผลคะแนนการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการของหลักสูตร	จำนวนนักศึกษาที่ตอบแบบประเมิน	ลดความเสี่ยง	12.จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการของหลักสูตรในรูปแบบออนไลน์	เมย. 65	จ.พฤษภาคม	กำลังดำเนินงานจัดทำแบบสำรวจข้อมูล และพิจารณาช่องทางเพื่อส่งแบบประเมินให้ นศ. ตอบได้	มีผลการประเมินตามเป้าหมาย	นำผลประเมินไปปรับปรุงพัฒนาหลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา	9 (3x3)	4	4	16	สูงมาก	
							13.สำรวจข้อมูลจากนักศึกษาทุกชั้นปีของทุกหลักสูตรในคณะฯ ที่จัดการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2564												

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ขอรับไว้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน	ระดับ risk		
																		กำหนดหรือ	เสร็จ/จบ/ส่งมอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
9.จำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงหรือได้รับรางวัล	คน	1			9.จำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงหรือได้รับรางวัล	บุคลากรคณะฯ ไม่ได้รับเลือกให้เป็นบุคคลดีเด่น / ผลงานของนักศึกษาไม่ผ่านเกณฑ์การประกวดแข่งขัน	ลดความเสี่ยง	14.ส่งเสริมผลักดันให้บุคลากรและนักศึกษาผลิตผลงานและเข้าประกวดแข่งขัน	พค.65 อยู่ระหว่างดำเนินงาน	มีบุคลากรคณะฯ 1 คน คือ ผศ.สุภาพรต์ เครือระยา ได้ส่งผลงานเข้าประกวดแข่งขันด้านศิลปะวัฒนธรรมเกี่ยวกับการออกแบบลายผ้าได้หมุน อดักถักยง์ของนครลำปางอยู่ระหว่างการศึกษาผลงาน	มีจำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้กับคณะฯ	บุคลากรหรือนักศึกษาได้รับการยกย่องชมเชยและผลตอบแทน	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	3	3	9	สูง	



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ในไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนเสี่ยงที่ประเมินไว้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ก่อนเริ่ม	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลสัมฤทธิ์ได้รับ (Out put)	ผลสัมฤทธิ์ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	10.จำนวนงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	11		10.ความไม่มั่นคงทางการเงินของคณะ	การแสวงหารายได้จากแหล่งรายได้อื่นยังมีสัดส่วนน้อยกว่ารายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา	ลดความเสี่ยง	16.ประชาสัมพันธ์แหล่งทุนสนับสนุนการบริหารวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกและผลักดันให้บุคลากรเสนอโครงการเพื่อขอรับทุน	กย.65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-มีการจัดทำปฏิทินการรับข้อเสนอโครงการบริหารวิชาการ และโครงการวิจัย และเผยแพร่ในเว็บไซต์งานบริหารวิชาการ <a href="http://www.liborls.tjuu.ac.th/chaonel.php">http://www.liborls.tjuu.ac.th/chaonel.php</a> - มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การยื่นข้อเสนอโครงการโมเดลคณะ	มีจำนวนเงินงบประมาณสำหรับดำเนินงานตามพันธกิจ	บุคลากรสามารถบูรณาการงานวิจัยและบริการวิชาการผ่านข้อเสนอโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและติดตามประเมินผล/รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี/หัวหน้างานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ/หัวหน้างานคลังและวัสดุ	9 (3x3)	4	4	16	สูงมาก

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินการกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				สถานะความเสี่ยง	การประเมิน Risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ Risk	
																				ทั้งหมด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
	11.จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนเพื่อความมั่นคงของคณะ	ล้านบาท	16		11.จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนความมั่นคงของคณะไม่เพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย	มีการใช้เงินรายได้เกินกว่าแผนการใช้จ่าย	ลดความเสี่ยง	17.ปรับงบประมาณกรณีเงินรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายจริง	หด.65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ได้สรุปรายงานการตรวจสอบรายรับจริงเปรียบเทียบกับประมาณการเงินรายได้ ประจำปี 2564 แล้ว อยู่ระหว่างเสนอผู้บริหารพิจารณา	จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนเพื่อความมั่นคงของคณะเป็นไปตามเป้าหมาย	มีจำนวนเงินเพื่อรองรับเงินชดเชยผู้เกษียณอายุราชการในอนาคต							

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่มอบให้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (จนถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	12.จำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัตินับเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	คน	4	11	12.อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ	ไม่มีอาจารย์ที่มีคุณสมบัติที่จะมาเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร การเนือที่อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร เกษียณ อายุงาน,ลาศึกษาต่อ,ลาออก	ลดความเสี่ยง	18.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการและติดตามบุคลากรที่ปฏิบัติงานรับผิดชอบงานให้ศึกษาค้นคว้า	กค.65 ดำเนินการแล้วเสร็จ	บุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร นอกเหนือจากอาจารย์ที่เป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรปัจจุบัน จำนวน 11 คน <u>หลักสูตร ป.ตรี สาขาวิชานานาชาติ</u> 1. อ.ดร.ปราดา เศษประทุมวัน 2. อ.อนงค์กร เทล 3. อ.ดร.นิทัศน์ บุญไพศาลเสถิต 4. อ.ดร.ศรัณย์ จันทร์ทะเล <u>หลักสูตร ป.ตรี สาขาวิชาเทคโนโลยี</u> 1. อ.ดร.รัชเมศร พลดิษฐ์เสถียร 2. ผศ.ดร.ลัดดา วิชาญคุดตาพันธ์ <u>หลักสูตร ป.ตรี สาขาวิชานานาชาติ</u> 1. ผศ.ดร.พรเมธิดา ชันยพัทธ์ 2. อ.ภญจัญ สุรศักดิ์จันทร์ 3. อ. ปาริฉัตร ศิมล <u>หลักสูตร ป.โท สาขาวิชาการพัฒนาศูนย์ชุมชน</u> 1. อ.ดร.ปิยะพันธุ์ นันทา 2. อ.ดร.อานนท์ สีตาเพ็ง	มีบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	ทุกหลักสูตรมีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ	

## สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	18	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้		
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	27.78		
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	13	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	72.22		
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00		
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	12	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33		
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67		
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนน	8	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ			
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	12	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงาน		
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33		
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	8	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67		
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)					
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	27.78
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

*WKS WKS*

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนาพร ชันธบุตร

คณบดีคณะศิลปศาสตร์

...../...../.....