

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง                     | ตัวชี้วัด                                                                                | หน่วยนับ | เป้าหมาย |     | ประเด็นความเสี่ยง                                                      | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง                                                                                           | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                 | สถานะการดำเนินงาน |      | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                              |                           |                             |                                                                                                                              | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|------------|------------|
|                                      |                                                                                          |          | แผน      | ผล  |                                                                        |                                                                                                                         |                         |                                                                                                                                                                     | แผน               | ผล   | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                               | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม                                                                                             |                             | โอกาสที่จะเกิด                   | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
|                                      |                                                                                          |          |          |     |                                                                        |                                                                                                                         |                         |                                                                                                                                                                     |                   |      |                                                                                                                                            |                           |                             |                                                                                                                              |                             |                                  |         |            |            |
| (1)                                  | (2)                                                                                      | (3)      | (4)      | (5) | (6)                                                                    | (7)                                                                                                                     | (8)                     | (9)                                                                                                                                                                 | (10)              | (11) | (12)                                                                                                                                       | (13)                      | (14)                        | (15)                                                                                                                         | (16)                        | (17)                             | (18)    | (19)       | (20)       |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์       | 1. จำนวนร้อยละนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา 2565                            | ร้อยละ   | 70       |     | จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา                         | จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลงเนื่องจากประชากรลดลง และผู้เรียนมีความสนใจด้านเกษตรน้อยลง รวมทั้งมีคู่แข่งขึ้นทางการศึกษาเพิ่มขึ้น | ลดความเสี่ยง            | 1. ประชาสัมพันธ์จุดเด่นของหลักสูตร ผลงานเด่นของคณะเชิงรุก ทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายให้เพิ่มขึ้นและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง | ก.ย. 65           | ○    | มีการประชาสัมพันธ์จุดเด่นของหลักสูตร ผลงานและกิจกรรมของคณะ ผ่านทั้งช่องทางออนไลน์ และลงพื้นที่ตามสถาบันการศึกษากลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง |                           |                             | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ/รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/คณะกรรมการประชาสัมพันธ์ของคณะ/นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์ | 9                           |                                  |         | 0          |            |
|                                      |                                                                                          |          |          |     |                                                                        |                                                                                                                         |                         | 2. วิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาใหม่เพื่อใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ในการสร้างความหลากหลายของการประชาสัมพันธ์ในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย                                               | ก.ย. 65           | ✕    | ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากรอข้อมูลนักศึกษาใหม่ที่จะรายงานตัว ในภาคเรียนที่ 1/2565                                                        |                           |                             |                                                                                                                              |                             |                                  |         |            |            |
| ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ | 1. ไม่มีการถูกฟ้องร้องจากการละเมิดผลงานทางวิชาการ                                        | ครั้ง    | 0        |     | การละเมิดผลงานทางวิชาการของบุคคลอื่นมาใช้โดยไม่ได้รับการอนุญาต         | มีการนำข้อมูลทางวิชาการของบุคคลอื่น มาใช้เป็นผลงานของตนเอง โดยไม่ได้รับอนุญาต เสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้อง                   | ลดความเสี่ยง            | 1. เผยแพร่ความรู้ด้านจรรยาบรรณการจัดทำผลงานทางวิชาการทางหน้าเว็บไซต์ของคณะ                                                                                          | ก.ย.65            | ○    | ได้มีการเผยแพร่ความรู้ด้านจรรยาบรรณนักวิจัย หน้าเว็บไซต์คณะ เพื่อให้คณะจารย์และบุคลากรถือปฏิบัติ                                           |                           |                             | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ /รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ / คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร                                                            | 3                           |                                  |         |            |            |
|                                      | 2. ไม่มีข้อร้องเรียนจากการปฏิบัติตนต่อข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้วด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560 | ครั้ง    | 0        |     | บุคลากรไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้วด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560 | บุคลากรมีการประพฤติตนไม่เหมาะสม ไม่เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้วด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560 เสี่ยงต่อการถูกร้องเรียน | ลดความเสี่ยง            | 1. เผยแพร่ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้วด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560 ทางหน้าเว็บไซต์ของคณะ                                                                                  | ก.ย.65            | ○    | ได้มีการเผยแพร่ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้วด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560 หน้าเว็บไซต์คณะ เพื่อให้บุคลากรในคณะถือปฏิบัติ                           |                           |                             | คณบดี/ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี / คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร                                                                      | 3                           |                                  |         | 0          |            |

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง           | ตัวชี้วัด                                                                 | หน่วยนับ | เป้าหมาย |     | ประเด็นความเสี่ยง                                                              | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง                                                                                                                                               | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                    | สถานะการดำเนินงาน |      | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                       |                           |                             |                                                                                                    | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|------------|------------|
|                            |                                                                           |          | แผน      | ผล  |                                                                                |                                                                                                                                                                             |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | แผน               | ผล   | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                                                                                                        | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม                                                                   |                             | ดำเนินงาน                        |         |            |            |
|                            |                                                                           |          |          |     |                                                                                |                                                                                                                                                                             |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |      |                                                                                                                                                                                                                                     |                           |                             |                                                                                                    |                             | โอกาสที่จะเกิด                   | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
| (1)                        | (2)                                                                       | (3)      | (4)      | (5) | (6)                                                                            | (7)                                                                                                                                                                         | (8)                     | (9)                                                                                                                                                                                                                                                                    | (10)              | (11) | (12)                                                                                                                                                                                                                                | (13)                      | (14)                        | (15)                                                                                               | (16)                        | (17)                             | (18)    | (19)       | (20)       |
| ความเสี่ยงด้านการเงิน      | 1. งบประมาณเงินรายได้จากแหล่งอื่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565               | บาท      | 500000   |     | งบประมาณเงินรายได้จากแหล่งอื่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่ำกว่าเป้าที่กำหนดไว้ | เงินงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับการจัดสรรลดลง ทำให้คณะมีงบประมาณจำกัดในการบริหารจัดการ จึงจำเป็นต้องหาเงินรายได้จากแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้ | ลดความเสี่ยง            | 1. เพิ่มรายได้จากช่องทางอื่นๆ ได้แก่<br>- จัดทำโครงการการหารายได้ เช่น ผลผลิตจากงานฟาร์ม จากการขายผลิตภัณฑ์ทางการประมง เป็นต้น<br>- เสนอคำขอของโครงการบูรณาการ<br>- เสนอคำขอของงบจากเงินอุดหนุนโครงการวิจัย และบริการวิชาการ<br>- จัดเก็บรายได้จากค่าเช่าพื้นที่ของคณะ | ก.ย.65            | ○    | มีรายได้จากการขายผลผลิตงานฟาร์ม และรายได้จากเงินอุดหนุนโครงการวิจัยและบริการวิชาการ และค่าเช่าพื้นที่ของคณะ                                                                                                                         |                           |                             | ผู้บริหาร                                                                                          | 9                           |                                  |         | 0          |            |
|                            |                                                                           |          |          |     |                                                                                |                                                                                                                                                                             |                         | 2. จัดทำรายงานวิเคราะห์ต้นทุนการใช้จ่ายงบประมาณที่เป็นปัจจุบันเสนอผู้บริหารประจำทุกเดือน                                                                                                                                                                               | ก.ย.65            | ○    | มีการจัดทำรายงานวิเคราะห์ต้นทุนการใช้จ่ายงบประมาณ เสนอผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน                                                                                                                                                    |                           |                             | ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี/งานคลัง                                                                   |                             |                                  | 0       |            |            |
| ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน | 1. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตร | ร้อยละ   | 60       |     | จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผนระยะเวลาของหลักสูตร    | จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผนของหลักสูตร เนื่องจากผลการเรียนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ เป็นต้น                                                            | ลดความเสี่ยง            | 1. จัดกิจกรรมปรับความรู้พื้นฐานและเสริมด้านวิชาการในรายวิชาที่นักศึกษาส่วนใหญ่ยังมีผลการเรียนค่อนข้างต่ำ ทั้งในรูปแบบอาจารย์ตัวให้นักศึกษา เพื่อนตัวเพื่อน และพี่ตัวน้อง เป็นต้น                                                                                       | ก.ย. 65           | ×    | ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากวางแผนการดำเนินงานในภาคเรียนที่ 1/2565                                                                                                                                                                  |                           |                             | คณะกรรมการพัฒนานักศึกษา/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์                            | 9                           |                                  |         | 0          |            |
|                            |                                                                           |          |          |     |                                                                                |                                                                                                                                                                             |                         | 2. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัยโดยเน้นให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และฝึกปฏิบัติจริง (ทั้งประสิทธิภาพและสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน)                                                                                                                       | ก.ย. 65           | ○    | ได้มีการดำเนินโครงการเรียนรู้ฝึกปฏิบัติจริงทางการประมงและทรัพยากรทางน้ำและเพิ่มทักษะภาษาต่างประเทศ และโครงการการพัฒนาศักยภาพของนักศึกษารู้อการเป็นผู้ประกอบการทางธุรกิจประมง เพื่อให้นักศึกษาได้ใช้ทักษะด้านวิชาการมาฝึกปฏิบัติจริง |                           |                             | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการประมง/นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์ |                             |                                  | 0       |            |            |
|                            |                                                                           |          |          |     |                                                                                |                                                                                                                                                                             |                         | 3. อาจารย์ที่ปรึกษาเพิ่มช่องทางในการติดต่อระหว่างนักศึกษา เพื่อให้เกิดความใกล้ชิดกับนักศึกษามากยิ่งขึ้น                                                                                                                                                                | ก.ย. 65           | ○    | อาจารย์ที่ปรึกษา ได้มีการติดต่อกับนักศึกษาในระบบออนไลน์ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อติดตามและให้คำปรึกษาให้แก่นักศึกษาอย่างเหมาะสม                                                                                                         |                           |                             | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ/อาจารย์ที่ปรึกษา                                                              |                             |                                  | 0       |            |            |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565  
 หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเภทความเสี่ยง | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                           | หน่วยนับ | เป้าหมาย |     | ประเด็นความเสี่ยง                                                                   | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง                                                                | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                 | สถานะการดำเนินงาน |      | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                |                           |                             |                                       | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|------------|------------|
|                  |                                                                                                                                                                     |          | แผน      | ผล  |                                                                                     |                                                                                              |                         |                                                                                     | แผน               | ผล   | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข) | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม      |                             | โอกาสที่จะเกิด                   | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
|                  |                                                                                                                                                                     |          |          |     |                                                                                     |                                                                                              |                         |                                                                                     |                   |      |                                                                              |                           |                             |                                       |                             |                                  |         |            |            |
| (1)              | (2)                                                                                                                                                                 | (3)      | (4)      | (5) | (6)                                                                                 | (7)                                                                                          | (8)                     | (9)                                                                                 | (10)              | (11) | (12)                                                                         | (13)                      | (14)                        | (15)                                  | (16)                        | (17)                             | (18)    | (19)       | (20)       |
|                  | 2.ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. (นับตามรายบุคคล ไม่นับจำนวนชิ้นงาน) เพื่อตอบคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร | ร้อยละ   | 50       |     | ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. | คุณภาพของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. | ลดความเสี่ยง            | 1. สนับสนุนให้คณาจารย์ตีพิมพ์เผยแพร่ที่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. | กย. 65            | ○    | คณะได้มีการสนับสนุนให้คณาจารย์ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง       |                           |                             | รองคณบดีฝ่ายวิจัย/ น.ส.ศรินยา อ้นแก้ว | 9                           |                                  |         | 0          |            |

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

|                                                                                                |    |                              |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|------------------------|
| 1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด                                                                 | 10 | กิจกรรม                      | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน                                                            | 0  | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ   | 0.00                   |
| 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน                                                       | 8  | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ   | 80.00                  |
| 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน                                                | 2  | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ   | 20.00                  |
| 2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน                                  | 6  | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ   | 0.00                   |
| 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม | 0  | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ   | 0.00                   |
| 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน                       | 0  | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ   |                        |
| 3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด                            | 6  | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด                                                | 0  | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |
| 3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด                                             | 0  | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

|                                                           |    |                |   |           |                    |      |
|-----------------------------------------------------------|----|----------------|---|-----------|--------------------|------|
| 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ               | 80 | ผลการดำเนินงาน | 0 | กิจกรรม   | คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00 |
| 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ | 80 | ผลการดำเนินงาน | 0 | ประเด็น   | คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00 |
| 2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ            | 80 | ผลการดำเนินงาน | 0 | ตัวชี้วัด | คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00 |

ว่าที่ร้อยตรี.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.จกมล พรหมยะ)

คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

5 / เมษายน / 2565