

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2565	คน	110	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	4	4	16	สูงมาก	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์คณะ-ออกรายการวิทยุ FM 95.5 ทุกวันพุธบ่ายของประจำทุกเดือน - สื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์	จำนวนนักศึกษาใหม่เพิ่มขึ้นจากเป้าหมายที่กำหนด	จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมายที่กำหนด	31 พ.ค.65	-รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย -งานบริการการศึกษา
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	2. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	2. ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการตามเกณฑ์ของ กพอ. มีแนวโน้มลดลง	คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้อาจเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. ผลักดันและกระตุ้นการนำเสนอผลงานทางวิชาการ โดยคณะพิจารณาร่วมกับเกณฑ์การเลื่อนขั้นเงินเดือนของบุคลากรสายวิชาการ เพื่อเพิ่มแรงจูงใจ  2. เชิญวิทยากร/ผู้เชี่ยวชาญบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการนำเสนอผลงาน เพื่อสร้างบรรยากาศทางด้านงานวิจัย	มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เพิ่มขึ้น	สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	30 ก.ย.65	-รองคณบดีฝ่ายวิจัย -หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายความหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	3. รายได้จากกาบริการวิชาการ	บาท	600,000	3. รายได้จากกาบริการวิชาการมีน้อย	ผู้ให้และรับบริการ ยังเคยชินกับการให้บริการแบบให้เปล่า	4	4	16	สูงมาก	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	พัฒนางานบริการวิชาการสู่รูปแบบการออกแบบอาคาร ฯลฯ และเพิ่มรายได้จากการบริการวิชาการให้มากขึ้น	งบประมาณที่ได้จากการบริการวิชาการ	มีรายได้จากการให้บริการวิชาการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	30 ก.ย.65	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริหารวิชาการ -หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	4. ความต่อเนื่องในการดำเนินงานเมื่อเกิดสถานการณ์โรคระบาดกับบุคลากร	ร้อยละ	100	4. การระบาดของโรคทำให้บุคลากรไม่สามารถดำเนินการตามปกติได้	บุคลากรในสำนักงานติดโรคระบาดฯ และไม่มีผู้รับผิดชอบดำเนินการทดแทนกันได้	3	4	12	สูง	2	2	4	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง	1. แจ้งประชาสัมพันธ์แนวทางในการป้องกันและปฏิบัติให้แก่บุคลากรและนักศึกษาในคณะทราบ 2. จัดทำมาตรการป้องกันบริเวณพื้นที่ของอาคาร 3. การสอนงานเพื่อทดแทนงานกันได้	ไม่พบผู้ติดเชื้อและระบาดในคณะ	สามารถควบคุมโรคไม่ให้เกิดการระบาดเป็นวงกว้าง	30 ก.ย.65	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริหารวิชาการ -รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายความหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	5. คณะถูกฟ้องร้องและร้องเรียนในการทุจริตจากการดำเนินงานทุกด้าน	ครั้ง	0	5. คณะถูกฟ้องร้องและร้องเรียน	การดำเนินงานไม่เสรีตามกำหนดในสัญญา	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานในทุกด้านของบุคลากร เพื่อให้บริการแก่หน่วยงานภายนอก	ไม่มีข้อฟ้องร้องและร้องเรียนในการทุจริตในการดำเนินงาน	คณะได้รับความเชื่อมั่นในการดำเนินงานแก่หน่วยงานภายใน	30 ก.ย.65	-รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ								0				0		ลดความเสี่ยง					
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																			
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร								0				0		ลดความเสี่ยง					
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																			

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายความหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

**สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565**

**หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)**

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

8	กิจกรรม
5	ประเด็นความเสี่ยง
5	ตัวชี้วัด

(.....  


อ.ดร.โชคอนันต์ วาณิชชัยเลิศนาศาร  
 คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม

.....6...../.....ม.ค...../.....2565.....













การประเมินค่าคะแนนความเสี่ยง เพื่อการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการจัดวางการควบคุมภายใน  
ประจำปีงบประมาณ 2565

ประเภท Risk	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	เป้า 2565	คะแนนประเมินความเสี่ยง										ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและตัวชี้วัด :					
					โอกาสที่จะเกิด					เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนน	ผลกระทบ					เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนน				
					1	2	3	4	5		1	2	3	4			5			
											✘	4 = มาก มีการรายงานปีละ 6-7 ครั้ง						✘	4 = มาก ข้อมูลวัสดุ/ครุภัณฑ์ไม่เป็นปัจจุบัน กระทบต่อการวางแผน ใช้มาก	
												5 = มากที่สุด มีการรายงานน้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี							5 = มากที่สุด ข้อมูลวัสดุ/ครุภัณฑ์ไม่เป็น ปัจจุบัน กระทบต่อการวางแผน ใช้มากที่สุด	