



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม งานนโยบาย แผนฯ โทร. ๕๓๖๑  
ที่ อว ๖๙.๑๒.๑.๓/๕๐ วันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอส่งรายงานผลแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕  
รอบ ๖ เดือน

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามบันทึกข้อความที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๔/ว๐๔๓ ลงวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ งาน  
มาตรฐานการควบคุมภายใน ได้แจ้งให้คณะรายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความ  
เสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน นั้น

บัดนี้ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานฯ ดังกล่าว  
เรียบร้อยแล้ว ซึ่งประกอบด้วย

๑. รายงานผลการบริหารความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน (แบบ มจ-ส-๐๒)
๒. รายงานผลการควบคุมภายใน รอบ ๖ เดือน (แบบ มจ-ค-๐๒)

ทั้งนี้ คณะจึงขอส่งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน มาพร้อมหนังสือฉบับนี้แล้ว จำนวน ๑ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(อาจารย์ ดร.วิชอนันต์ วาณิชย์เลิศนาสาร)

คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม

มจ-ส-02

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

## คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

| ประเภทความเสี่ยง               | ตัวชี้วัด                                                                              | หน่วยนับ | เป้าหมาย |                              | ประเด็นความเสี่ยง                                                                  | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง                                                            | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                  | สถานะการดำเนินงาน |      | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                         |                                               |                                                            |                                                            | คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|------------|------------|
|                                |                                                                                        |          | แผน      | ผล                           |                                                                                    |                                                                                          |                         |                                                                                                                                      | แผน               | ผล   | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                                                                                                                          | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)                     | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)                                | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม                            |                             | โอกาสที่จะเกิด                   | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
|                                |                                                                                        |          |          |                              |                                                                                    |                                                                                          |                         |                                                                                                                                      |                   |      |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                                            |                                                            |                             |                                  |         |            |            |
| (1)                            | (2)                                                                                    | (3)      | (4)      | (5)                          | (6)                                                                                | (7)                                                                                      | (8)                     | (9)                                                                                                                                  | (10)              | (11) | (12)                                                                                                                                                                                                                                                  | (13)                                          | (14)                                                       | (15)                                                       | (16)                        | (17)                             | (18)    | (19)       | (20)       |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ | 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2565                                     | คน       | 110      | 46 (อยู่ระหว่างดำเนินการ)    | 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด                           | ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก                                                               | ลดความเสี่ยง            | โครงการประชาสัมพันธ์ - ออกรายการวิทยุ FM 95.5 ทุกวันพุธปลายของประจำทุกเดือน - สื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์                               | 31 พ.ค.65         | 0    | 1. มีการประชาสัมพันธ์ผ่านรายการวิทยุ จำนวน 3 ครั้ง และครั้งที่ 4 จะดำเนินการในเดือนเมษายน 2565 นี้ ในหัวข้อ "บ้านร้อน" 2. มีการประชาสัมพันธ์ออนไลน์ผ่าน Facebook งานบริการการศึกษา และบุคลากรในคณะ มีการแชร์ข้อมูลการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษา | จำนวนนักศึกษาใหม่เพิ่มขึ้นจากเป้าหมายที่กำหนด | จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมายที่กำหนด                           | - รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย - งานบริการการศึกษา | 4                           |                                  |         | 0          |            |
| ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ | 2. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. | ร้อยละ   | 40       | 18.71 (อยู่ระหว่างดำเนินการ) | 2. ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ผลงานวิชาการตามเกณฑ์ของ กพอ. มีแนวโน้มลดลง | คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร) | ลดความเสี่ยง            | 1. ผลักดันและกระตุ้นการนำเสนอผลงานทางวิชาการ โดยคณะพิจารณา ร่วมกับเกณฑ์การเลื่อนขั้นเงินเดือนของบุคลากรสายวิชาการ เพื่อเพิ่มแรงจูงใจ | 30 ก.ย.65         | 0    | 1. ผู้บริหารคณะฯ ได้ร่วมกันพิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรสายวิชาการของคณะฯ ตามประกาศของคณะฯ ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2564                                                                                                          | มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เพิ่มขึ้น      | สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร | - รองคณบดีฝ่ายวิจัย - หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย      | 4                           |                                  |         | 0          |            |



มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

| ประเภทความเสี่ยง           | ตัวชี้วัด                                                          | หน่วยนับ | เป้าหมาย |                        | ประเด็นความเสี่ยง                                         | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง                                        | วิธีการจัดการความเสี่ยง                                                                              | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                       | สถานะการดำเนินงาน |        | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                                         |                                                                               |                 | คะแนนความเสี่ยง | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |            |            |  |  |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|------------|------------|--|--|
|                            |                                                                    |          | แผน      | ผล                     |                                                           |                                                                      |                                                                                                      |                                                                                           | ดำเนินการตามแผน   |        | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)                                                                                                                                                       | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)         | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)                             | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม                                               | ดำเนินการตามแผน |                 |                                  |            |            |  |  |
|                            |                                                                    |          |          |                        |                                                           |                                                                      |                                                                                                      |                                                                                           | ดำเนินการตามแผน   | ผล     |                                                                                                                                                                                                                                    |                                   |                                                         |                                                                               | โอกาสที่จะเกิด  |                 | ผลกระทบ                          | คะแนน risk | ระดับ risk |  |  |
| (1)                        | (2)                                                                | (3)      | (4)      | (5)                    | (6)                                                       | (7)                                                                  | (8)                                                                                                  | (9)                                                                                       | (10)              | (11)   | (12)                                                                                                                                                                                                                               | (13)                              | (14)                                                    | (15)                                                                          | (16)            | (17)            | (18)                             | (19)       | (20)       |  |  |
|                            |                                                                    |          |          |                        |                                                           |                                                                      | 2. เชิญวิทยากร/ผู้เชี่ยวชาญบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการนำเสนอผลงาน เพื่อสร้างบรรยากาศทางด้านการวิจัย |                                                                                           |                   |        | 2. อยู่ระหว่างเตรียมการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2565                                                                                                                                                    |                                   |                                                         |                                                                               |                 |                 |                                  |            |            |  |  |
| ความเสี่ยงด้านการเงิน      | 3. รายได้จากการให้บริการวิชาการ                                    | บาท      | 600,000  | 4,190,000              | 3. รายได้จากการให้บริการวิชาการมีน้อย                     | ผู้ให้และรับบริการ ยังเคยชินกับการให้บริการแบบให้เปล่า               | ลดความเสี่ยง                                                                                         | พัฒนางานบริการวิชาการรูปแบบการออกแบบอาคาร ฯลฯ และเพิ่มรายได้จากการบริการวิชาการให้มากขึ้น | 30                | ก.ย.65 | 1. ได้ดำเนินการรับออกแบบงานด้านบริการวิชาการภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ 2565 และส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว ดังนี้<br>1) ศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สธ.-มจ (4,000,000.-)<br>2) กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ (150,000.-) | งบประมาณที่ได้จากการบริการวิชาการ | มีรายได้จากการให้บริการวิชาการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด | -รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริการวิชาการ<br>-หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย      | 4               | 2               | 2                                | 4          | ปานกลาง    |  |  |
| ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน | 4. ความต่อเนื่องในการดำเนินงานเมื่อเกิดสถานการณ์โรคระบาดกับบุคลากร | ร้อยละ   | 100      | (อยู่ระหว่างดำเนินการ) | 4. การระบาดของโรคทำให้บุคลากรไม่สามารถดำเนินการตามปกติได้ | บุคลากรในส่วนงานติดโรคระบาด และไม่มีผู้รับผิดชอบดำเนินการทดแทนกันได้ | ยอมรับความเสี่ยง                                                                                     | 1. แจ้งประชาสัมพันธ์แนวทางในการป้องกันและปฏิบัติให้แก่บุคลากรและนักศึกษาในคณะทราบ         | 30                | ก.ย.65 | 1. แจ้งเวียนแนวทางในการป้องกันและปฏิบัติให้แก่บุคลากรและนักศึกษาในคณะผ่านทางสื่อออนไลน์ และแจ้งเวียนหนังสือทางระบบ erp                                                                                                             | ไม่พบผู้ติดเชื้อและระบาดในคณะ     | สามารถควบคุมโรคไม่ให้เกิดการระบาดเป็นวงกว้าง            | -รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริการวิชาการ<br>-รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย | 4               |                 |                                  | 0          | พบ         |  |  |

มจ-ส-02

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

## คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

| ประเภทความเสี่ยง                     | ตัวชี้วัด                                                      | หน่วยนับ | เป้าหมาย |                          | ประเด็นความเสี่ยง             | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง       | วิธีการจัดการความเสี่ยง                     | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                         | สถานะการดำเนินงาน                                                            |                           | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                   |                                                       |                                                         |                                       | คะแนนความเสี่ยง | การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน |            |                                  |      |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|----------------------------------|------------|----------------------------------|------|
|                                      |                                                                |          | แผน      | ผล                       |                               |                                     |                                             |                                                                             | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข) | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)                                                                                                                                     | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม                       | โอกาสที่จะเกิด                                          | ผลกระทบ                               |                 | คะแนน risk                       | ระดับ risk |                                  |      |
|                                      |                                                                |          |          |                          |                               |                                     |                                             |                                                                             |                                                                              |                           |                                                                                                                                                                 |                                                       |                                                         |                                       |                 |                                  |            | กำหนดเสร็จ/ระหว่างไม่ได้ทำ/เสร็จ | ผล   |
| (1)                                  | (2)                                                            | (3)      | (4)      | (5)                      | (6)                           | (7)                                 | (8)                                         | (9)                                                                         | (10)                                                                         | (11)                      | (12)                                                                                                                                                            | (13)                                                  | (14)                                                    | (15)                                  | (16)            | (17)                             | (18)       | (19)                             | (20) |
|                                      |                                                                |          |          |                          |                               |                                     | 2. จัดทำมาตรการป้องกันบริเวณพื้นที่ของอาคาร |                                                                             |                                                                              |                           | 2. คณะจัดทำผังการใช้ทางเข้า-ออกของอาคาร และอุปกรณ์ตรวจวัดใช้ เจล แอลกอฮอล์ ประจำจุดเข้า-ออก ประจำทุกจุด                                                         |                                                       |                                                         |                                       |                 |                                  |            |                                  |      |
|                                      |                                                                |          |          |                          |                               |                                     | 3. การสอนงานเพื่อทดแทนงานกันได้             |                                                                             |                                                                              |                           | 5. บุคลากรภายในสำนัก ทุกงานมีคู่มือการปฏิบัติงานของแต่ละงานในรูปแบบผังการดำเนินงาน (Flowchart) เพื่อความสะดวกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเมื่อผู้อื่นปฏิบัติงานแทน |                                                       |                                                         |                                       |                 |                                  |            |                                  |      |
| ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ | 5. คณะถูกฟ้องร้องและร้องเรียนในการทุจริตจากการดำเนินงานทุกด้าน | ครั้ง    | 0        | 0 (อยู่ระหว่างดำเนินการ) | 5. คณะถูกฟ้องร้องและร้องเรียน | การดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดในสัญญา | ลดความเสี่ยง                                | กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานในทุกด้านของบุคลากร เพื่อให้บริการแก่หน่วยงานภายนอก | 30 ก.ย.65                                                                    | 0                         | 1. จัดทำร่างกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานในทุกด้านของบุคลากร เพื่อให้บริการแก่หน่วยงานภายนอก                                                                         | ไม่มีข้อฟ้องร้องและร้องเรียนในการทุจริตในการดำเนินงาน | คณะได้รับความเชื่อมั่นในการดำเนินงานภายในหน่วยงานภายนอก | -รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย | 4               |                                  |            | 0                                |      |



มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

| ประเภท<br>ความเสี่ยง | ตัวชี้วัด | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย |     | ประเด็นความเสี่ยง | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ<br>ความเสี่ยง | วิธีการ<br>จัดการ<br>ความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม | สถานะการ<br>ดำเนินงาน                                                                   |      | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม |                                |                                         |                        | คะแนน<br>ความเสี่ยง<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | การประเมิน risk หลังจาก<br>ดำเนินงาน |               |               |                                     |
|----------------------|-----------|--------------|----------|-----|-------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
|                      |           |              | แผน      | ผล  |                   |                                   |                                 |                     | ผลการดำเนินงานโครงการ/<br>กิจกรรมลดความเสี่ยง<br>(รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ<br>แนวทางแก้ไข) |      | ผลผลิตที่ได้รับ<br>(Out put)  | ผลลัพธ์ที่ได้รับ<br>(Out come) | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการ<br>ตามกิจกรรม | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด |                                         | ผล<br>กระทบ                          | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk |                                     |
|                      |           |              |          |     |                   |                                   |                                 |                     |                                                                                         |      |                               |                                |                                         |                        |                                         |                                      |               |               | กำหนด<br>เสร็จ/<br>หรือไม่<br>ได้ทำ |
| (1)                  | (2)       | (3)          | (4)      | (5) | (6)               | (7)                               | (8)                             | (9)                 | (10)                                                                                    | (11) | (12)                          | (13)                           | (14)                                    | (15)                   | (16)                                    | (17)                                 | (18)          | (19)          | (20)                                |

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

## 1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

|   |                            |                        |
|---|----------------------------|------------------------|
| 8 | กิจกรรม                    | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 1 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 12.50                  |
| 7 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 87.50                  |
| 0 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0.00                   |

## 2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมิน

|   |                            |       |
|---|----------------------------|-------|
| 5 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 20.00 |
| 1 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 80.00 |
| 4 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ |       |

## 3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

|   |                              |                        |
|---|------------------------------|------------------------|
| 5 | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 1 | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | 20.00                  |
| 4 | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | 80.00                  |

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

| ประเภท<br>ความเสี่ยง | ตัวชี้วัด | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย |     | ประเด็นความเสี่ยง | ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ<br>ความเสี่ยง | วิธีการ<br>จัดการ<br>ความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม | สถานะการ<br>ดำเนินงาน                                                                   |                              | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม  |                                         |                        |             | คะแนน<br>ความ<br>เสี่ยง<br><br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | การประเมิน risk หลังจาก<br>ดำเนินงาน |               |                                      |                    |
|----------------------|-----------|--------------|----------|-----|-------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|-------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------|
|                      |           |              | แผน      | ผล  |                   |                                   |                                 |                     | ผลการดำเนินงานโครงการ/<br>กิจกรรมลดความเสี่ยง<br>(รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ<br>แนวทางแก้ไข) | ผลผลิตที่ได้รับ<br>(Out put) | ผลลัพธ์ที่ได้รับ<br>(Out come) | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการ<br>ตามกิจกรรม | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด | ผล<br>กระทบ |                                                 | คะแนน<br>risk                        | ระดับ<br>risk |                                      |                    |
|                      |           |              |          |     |                   |                                   |                                 |                     |                                                                                         |                              |                                |                                         |                        |             |                                                 |                                      |               | กำหนด<br>ระหว่าง<br>เสร็จ<br>หรือไม่ | เสร็จ/ไม่<br>ได้ทำ |
| (1)                  | (2)       | (3)          | (4)      | (5) | (6)               | (7)                               | (8)                             | (9)                 | (10)                                                                                    | (11)                         | (12)                           | (13)                                    | (14)                   | (15)        | (16)                                            | (17)                                 | (18)          | (19)                                 | (20)               |

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

1

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

12.50

70

ผลการดำเนินงาน

1

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

20.00

70

ผลการดำเนินงาน

1

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

20.00



อ.ดร.โชคนันต์ วาณิชยเลิศนาศาร

คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม

.....30...../.....มี.ค...../.....2565.....