



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน พาร์มมหาวิทยาลัย ฝ่ายสำนักงาน โทร. ๕๓/๐๐

ที่ อว ๖๙.๒๓/๔๕

วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอสั่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ปี ๒๕๖๕

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

ตามบันทึกข้อความที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ ว ๓๖๑ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ ได้แจ้งให้หน่วยงานดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ นั้น

พาร์มมหาวิทยาลัย จึงขอสั่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายในและคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ที่แนบมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ)

ผู้อำนวยการพาร์มมหาวิทยาลัย

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัด การ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่ คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยง ด้าน นโยบาย และกลยุทธ์	1.จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน/ นักศึกษาฝึกงานลดน้อยลง ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้	ร้อยละ	60	1. ผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษา ฝึกงานลดน้อยลง	1. การแพร่ระบาดของโรคโควิด- 19	5	5	25	สูง มาก	2	2	4	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	ประชุมวางแผน บริหารจัดการการ เข้าศึกษาดูงาน และเว้นระยะห่าง	มีเกษตรกร/ นักเรียนนักศึกษา เข้ามาศึกษาดูงาน ปีอย่างน้อย 500 คนต่อปี	ได้งานงานบริการ วิชาการ	30 ก.ย. 65	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัตน์ ผู้อำนวยการ/ นายกฤษฎชโชติ ประชาโรจน์ รับผิดชอบ นักศึกษาฝึกงาน
ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน	2.โรคแมลง/ศัตรูพืช ในไม้ผล	ร้อยละ	80	1.ไม้ผล ผลผลิตเกิดความเสียหาย	1.มีโรคแมลงในช่วงไม้ผลออก ดอกและขณะติดผล	3	3	9	สูง	2	2	4	ปาน กลาง	ควบคุม ความ เสี่ยง	ประชุมวางแผนการผลิต แต่ยังไม่ได้ จัดทำคู่มือการผลิตพืช	มีแผนการผลิตพืช ไม้ผล	ได้คู่มือการการ ผลิตพืช	30 ก.ย. 65	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัตน์ ผู้อำนวยการ/นาย สถาวร นิมทอง รองผู้อำนวยการ
					2.ศัตรูพืช ทำลายผลผลิต	2	5	10	สูง มาก	1	1	1	ต่ำ		วางแผนการควบคุมโรคแมลง ช่วง ก่อนการออกดอก และขณะติดผล	สามารถควบคุม โรคและแมลงได้	ได้ผลผลิตที่ดีมี คุณภาพ		
															ตรวจดูแปลงในช่วงใกล้เก็บผลผลิต	ผลผลิตไม่เกิด ความเสียหาย	ได้ผลผลิตตาม ปริมาณที่คาดไว้		
															ทำรายงานสรุปความเสียหาย	รายงานสรุปความ เสียหาย	ได้วิธีแก้ไขได้ต่อไป		

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	3.เกิดไฟฟ้าในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	1.เกิดไฟฟ้าในพื้นที่	1. ไฟฟ้าทำให้เกิดความเสียหาย	5	5	25	สูง มาก	2	2	4	ปาน กลาง	ควบคุม ความ เสี่ยง	ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัด เวรยามการป้องกันไฟฟ้า	ได้ความร่วมมือ และมีการอยู่เวร ไฟฟ้า	หากเกิดไฟฟ้าทำให้ จัดการได้อย่าง รวดเร็ว	30 ก.ย. 65	นางมิ่งขวัญ แดง สุวรรณ รอง ผู้อำนวยการนาย สมใจ ปงหาญ
															ทำรายงานความเสียหาย	รายงานความ เสียหาย	มหาวิทยาลัยและ ชุมชน ได้วางแผน รับมือในอนาคต		
															จัดทำแนวกันไฟ	แนวกันไฟ	เมื่อเกิดไฟฟ้า ความ เสียหายจากการ ลุกลามลดน้อยลง		
															รณรงค์ และประชาสัมพันธ์การ ป้องกันไฟฟ้า	กิจกรรมรณรงค์	ชุมชนมีส่วนร่วม ช่วยกันป้องกันไฟฟ้า		
ความเสี่ยง ด้านการเงิน	4.รายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2565)	ล้านบาท	4.9	1. ไม่สามารถส่งผลผลิตสู่ตลาด ต่างประเทศได้	การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	4	5	20	สูง มาก	2	2	4	ปาน กลาง	ลด ความ เสี่ยง	ประชุมวางแผนการตลาด	ได้แผนการตลาด	นำแผนการตลาด มาพัฒนาและใช้ ต่อไปในอนาคต	30 ก.ย. 65	นางมิ่งขวัญ แดง สุวรรณ รอง ผู้อำนวยการ/ นางสาวสุกัญญา กิติเวียง
				2. ด้านการบริการ (ค่ายลูกเสือ) ผู้ใช้บริการลดลง											จัดทำตลาดออนไลน์	จำหน่ายสินค้า และบริการใน ตลาดออนไลน์	ได้ช่องทางจัด จำหน่ายสินค้าได้ ลูกค้าจากการ ประชาสัมพันธ์ ออนไลน์		

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายความเสี่ยงปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	1. บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	การตีความหมายของกฎระเบียบที่ไม่ชัดเจนในแต่ละด้าน	5	5	25	สูงมาก	2	2	4	ปานกลาง	ควบคุมความเสี่ยง	ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ และวางแผนการปฏิบัติงาน การกระจายงานให้เหมาะสมถูกต้อง	ได้ความรู้เรื่องกฎระเบียบข้อบังคับ การปฏิบัติงาน	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด	30 ก.ย. 65	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ ผู้อำนวยการ

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่ [หน่วยงานของรัฐกำหนด](#))

- มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
- มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
- มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

13	กิจกรรม
6	ประเด็นความเสี่ยง
5	ตัวชี้วัด



(ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ)

ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

18-ม.ค.-65