



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร โทร.๕๖๓๕

ที่ อว ๖๙.๒๓/๑๖๓

วันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอนำส่งแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ว ๓๖๑ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรื่อง การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ กองพัฒนาคุณภาพ ได้ขอให้หน่วยงานจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามแบบฟอร์มที่ได้แนบมา นั้น

ในการนี้ อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ จึงขอนำส่งแผนการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นายกล้า กัลยาณมิตร)

ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์

เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเข้ารับการพัฒนานักผู้ประกอบการ	คน	200	การพัฒนาการศึกษาและบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ (เทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. นักศึกษามีความรู้ไม่เพียงพอในการเป็นผู้ประกอบการ ขาดการเสริมสร้างทักษะ แนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม 2.ขาดการส่งเสริม สนับสนุนการสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการ	5	5	25	สูงมาก	4	4	16	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	การจัดกิจกรรมอบรมและผลักดันการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	นักศึกษาได้รับความรู้ในการเป็นผู้ประกอบการและมีทักษะ แนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม	1.ได้รับการยกระดับความสำคัญของทักษะความเป็นผู้ประกอบการ 2.มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการยกระดับให้อยู่ในสถาบันอุดมศึกษาในกลุ่มที่ 2 ตามวัตถุประสงค์	30 กย.65	ผอ.อุทยานฯ
					3.นักศึกษาและบัณฑิตขาดการเรียนรู้พัฒนาทักษะ กระบวนการและไม่เห็นโอกาสที่จะเป็นผู้ประกอบการ											นักศึกษาและบัณฑิตเกิดความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมออนไลน์และออฟไลน์และสามารถ Coaching เพื่อต่อยอดสู่กระบวนการผลักดันผ่าน Platform อื่นๆ ได้			
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนการยื่นขอจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา ประเภทสิทธิบัตร	คำขอ	30	การสร้างมูลค่าให้กับงานวิจัยและนวัตกรรม	ขึ้นการประดิษฐ์ไม่สูง	4	4	16	สูงมาก	3	3	9	สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญา/จัดอบรมให้ความรู้	สามารถประเมินความพร้อมของงานวิจัยได้	การยื่นคำขอการยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	กย 65	นางสาวศุภรดา ฉัตรแก้วสืบ
	จำนวนสัญญาการอนุญาตใช้สิทธิ	สัญญา	5	งานที่ถ่ายทอดให้กับภาคเอกชนใช้ระยะเวลาในการพิสูจน์เทคโนโลยีนาน	เทคโนโลยีไม่มีความพร้อม	4	4	16	สูงมาก	3	3	9	สูง	ลดความเสี่ยง	หาแหล่งทุนสนับสนุนสำหรับการพิสูจน์เทคโนโลยีเพื่อให้มีความพร้อม	ทุนสนับสนุน	ผลงานวิจัยที่อยู่ในระดับ TRL 4 ขึ้นไป หรือมี Prototype แล้ว	กย 65	นางสาวชนัดดา ชัยเนตร
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ระเบียบ ด้านการเงินของหน่วยงานวิสาหกิจ	ระเบียบ	1	ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	หน่วยงานวิสาหกิจไม่มีระเบียบด้านการเงิน ทำให้ไม่สามารถออกระเบียบการจ่ายเงินของหน่วยงานวิสาหกิจได้	5	4	20	สูงมาก	1	3	3	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ให้มหาวิทยาลัย ดำเนินการการ	มีระเบียบด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	การบริหารงานมีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการเบิกเงินได้อย่างถูกต้องตามระเบียบ	30 กย.65	ผอ.อุทยานฯ
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	ล้านบาท	41	ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	งบประมาณสนับสนุนลดลง	5	4	20	สูงมาก	1	3	3	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	หางบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	มิได้ได้เพิ่มขึ้นจากแหล่งทุนอื่น	การบริหารงานมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทุกพันธกิจ	30 กย.65	ผอ.อุทยานฯ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์การตรวจการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

5	กิจกรรม
5	ประเด็นความเสี่ยง
5	ตัวชี้วัด



(นายกัลย์ กัลยานมิตร)

คณบดี/ผู้อำนวยการ

14-ม.ค.-65