



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร โทร.๕๖๓๕

ที่ อว ๖๙.๒๓/๑๒๙๖

วันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอนำส่งรายงานการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๓/ว ๐๔๓ ลงวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เรื่อง ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ระดับส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ณ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๕) กองพัฒนาคุณภาพ ได้ให้หน่วยงานจัดส่งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามแบบฟอร์มที่ได้แนบมา นั้น

ในการนี้ อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ จึงขอนำส่งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน ดังเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นายกล้า กัลยาณมิตร)

ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์
เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตของมหาวิทยาลัย เข้ารับการพัฒนามาเป็นผู้ประกอบการ	คน	200	50	การพัฒนานักศึกษาและบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ (เทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. นักศึกษามีความรู้ไม่เพียงพอในการเป็นผู้ประกอบการ ขาดการเสริมสร้างทักษะแนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม	ลดความเสี่ยง	การอบรมพัฒนาทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	ก.ย.-65	√ 30 มค.65	การดำเนินการให้คำปรึกษาและคำแนะนำ ผ่านช่องทาง การสื่อสารโดยใช้ระบบสารสนเทศต่างๆ เพื่อลดการเดินทางไกล ลดความเสี่ยงในการสัมผัสกับเชื้อไวรัส และสามารถดำเนินการอบรมและแนะแนวผู้ประกอบการต่อไปได้	1. นักศึกษาได้รับความรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ และมีทักษะ แนวคิด และมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม	1.ได้รับการยกระดับความสำคัญ ของทักษะความเป็นผู้ประกอบการ	ผอ.อุทยานฯ	16	1	1	1	ต่ำ
						2.ขาดการส่งเสริม สนับสนุนการสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการ						2. มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการยกระดับให้อยู่ในสถาบันอุดมศึกษาในกลุ่มที่ 2 ตามวัตถุประสงค์							
						3.นักศึกษาและบัณฑิตขาดการเรียนรู้ พัฒนาทักษะ ระสกรการณ์และไม่เห็นโอกาสที่จะเป็นผู้ประกอบการ						3. นักศึกษาได้รับความรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ และมีทักษะ แนวคิด และมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม							
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนการยื่นขอจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา ประเภทสิทธิบัตร	คำขอ	30	21	การสร้างมูลค่าให้กับงานวิจัยและนวัตกรรม	ขึ้นการประดิษฐ์ไม่สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญา/จัดอบรม/ให้ความรู้	กย 65	√ 31 มค.65	ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้ ให้คำปรึกษา ขอรับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา ประเภทสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร โดยพิจารณาเฉพาะผลงานที่มีขึ้นการประดิษฐ์ที่สูง และมีการสืบค้นความใหม่ของการประดิษฐ์ และมีการจัดทำรายงานการสืบค้น เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผู้ประดิษฐ์เกิดความรู้ความเข้าใจในการยื่นขอรับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มมากขึ้น	ได้คำขอรับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญาประเภทสิทธิบัตรการประดิษฐ์เพิ่มมากขึ้น	นางสาวศุภาชาดา วัตร แก้วสิบ	9	2	2	4	ปานกลาง
	จำนวนสิทธิบัตรการอนุญาตใช้สิทธิ	สัญญา	5	6	งานที่ถ่ายทอดให้กับภาคเอกชนใช้ระยะเวลาในการพิสูจน์เทคโนโลยีนาน	เทคโนโลยีไม่มีความพร้อม													
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ระเบียบ ด้านการเงินของหน่วยงานวิสาหกิจ	ระเบียบ	1	0	ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	หน่วยงานวิสาหกิจไม่มีระเบียบด้านการเงิน ทำให้ไม่สามารถออกรายการจ่ายเงินของหน่วยงานวิสาหกิจได้	ลดความเสี่ยง	เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ให้มหาวิทยาลัยดำเนินการ	30 กย.65	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างรอมหาวิทยาลัยออกระเบียบด้านการเงินของวิสาหกิจ	-	-	ผอ.อุทยานฯ	3	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	ล้านบาท	41	38	ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	งบประมาณสนับสนุนลดลง	ลดความเสี่ยง	หางบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	30 กย.65	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างหาแหล่งขอรับงบประมาณสนับสนุน	-	-	ผอ.อุทยานฯ	3	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565
หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนน ความเสี่ยง	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ <u>ได้</u> รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ <u>ได้</u> รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด		5	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้	
1.1	กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00	
1.2	กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00	
1.3	กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00	
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน		5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00	
2.1	ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00	
2.2	ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ		
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด		5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงาน	
3.1	ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00	
3.2	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00	
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)					
1.	ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 60.00
2.	สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 60.00
2.	ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 60.00



(อาจารย์ ดร. กัลย์ กัลยานมิตร)

ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

31-มี.ค.-65