



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร กองบริหารงานสำนักวิจัยฯ งานบริหารและธุรการ โทร. ๓๔๐๐

ที่ อว ๖๙.๑๙.๑.๑/๑๔๒

วันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอดำเนินการส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามที่งานมาตรฐานการควบคุมภายใน กองพัฒนาคุณภาพ สำนักงานมหาวิทยาลัย ขอให้สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ดำเนินกำหนดกิจกรรมจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และจัดส่งให้กองพัฒนาคุณภาพ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในการนี้สำนักวิจัยฯ ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอดำเนินการส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิรักษ์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ไม่มีประเด็นความเสี่ยง																		
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (ด้านวิจัยและนวัตกรรม)	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ต่อการพัฒนาประเทศ	ร้อยละ	15	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไม่ก่อให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ต่อการพัฒนาประเทศ	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไม่ได้นำไปใช้ประโยชน์ และไม่ได้มีการติดตามและประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาประเทศ	4	5	20	สูงมาก	2	3	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. การสนับสนุนและผลักดันการนำผลงานวิจัยไปเผยแพร่และใช้ประโยชน์ 2. การพัฒนา Product Champion จากผลงานวิจัยและนวัตกรรม 3. การติดตามและประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ของผลงานวิจัยประจำปี	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยถูกนำไปเผยแพร่และใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น 2. เกิด Product Champion จากผลงานวิจัยและนวัตกรรม 3. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของ	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยสามารถแก้ไขปัญหาและพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมของชุมชนและประเทศ 2. Product Champion จากผลงานวิจัยและนวัตกรรมถูกนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 3. ผลงานวิจัยและ	ก.ย 65	1. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฝ่ายวิจัย 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย 3. หัวหน้างานบริหารเงินทุนวิจัย
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (ด้านบริการวิชาการ)	2. องค์ความรู้ด้านเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	เรื่อง	1	2. องค์ความรู้ด้านการเกษตรไม่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	1. องค์ความรู้ไม่เป็นที่สนใจในระดับนานาชาติ 2. การเผยแพร่องค์ความรู้ไม่ทั่วถึงระดับนานาชาติ	4	4	16	สูงมาก	2	3	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. คัดเลือกและพัฒนาองค์ความรู้ให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ 2. พัฒนาช่องทางของการเผยแพร่องค์ความรู้สู่ระดับนานาชาติ	องค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับด้านการเกษตรในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	ก.ย 65	1. รองผู้อำนวยการสำนักฝ่ายบริการวิชาการ 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ 3. นางทิพย์สุดา ปุกมณี

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อนดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส สที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส สที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (ด้านบริการวิชาการ)	3. ร้อยละของสุกรที่ปลอดโรคระบาด	ร้อยละ	100	3. การเกิดโรคระบาดในสุกร	- มีการแพร่เชื้อจากแหล่งใกล้เคียงหรือจากยานพาหนะขนส่งสุกร	5	5	25	สูงมาก	2	3	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มสุกร 2. เลี้ยงสุกรในระบบการป้องกันโรคและสัตว์ที่เหมาะสม	สุกรไม่เกิดการติดเชื้อโรคระบาด	สุกรมีคุณภาพและปลอดโรค	ก.ย 65	นายไพศาล โพธิ์นาม
ความเสี่ยงด้านการเงิน	4. รายได้จากการดำเนินงาน	ล้านบาท	2	4. รายได้ที่ได้รับจากการดำเนินงานมีน้อย	- เกิดโรคระบาด/สภาพแวดล้อมแปรปรวน - ราคาผลผลิตตกต่ำ - ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ	4	5	20	สูงมาก	2	2	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	ขับเคลื่อนแนวทางการหารายได้จากการดำเนินงานเพื่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น - ติดตามข่าวสารของการเกิดโรคระบาดของพืชและสัตว์ - สื่อสารและเพิ่มช่องทางการตลาดออนไลน์ - พ่นสารสารเคมีหรือสารชีวภาพป้องกันและกำจัดโรคและแมลงศัตรูพืช	รายได้ตรงตามเป้า	หน่วยงานสามารถพึ่งพาตัวเองได้	ก.ย 65	1. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฝ่ายบริการวิชาการ 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ 3. น.ส.ชนันท์สรี กิ่งดีอำนวยการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ไม่มีประเด็นความเสี่ยง																		

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้				วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ				ไม่มีประเด็นความเสี่ยง															

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

8	กิจกรรม
4	ประเด็นความเสี่ยง
4	ตัวชี้วัด

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิรักษ์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

๗ มี.ค. ๖๕