

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. ความเสี่ยง ด้านนโยบาย และกลยุทธ์	1.จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับ บัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2565	คน		จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับ บัณฑิตศึกษาไม่ถึงเป้าหมายที่ กำหนด	คู่แข่งชั้นในตลาดการศึกษาเพิ่ม มากขึ้น ทั้งภายในและภายนอก ประเทศ	5	5	25	สูงมาก	4	5	20	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร เพื่อรับสมัครนักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	จำนวนนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	การประชาสัมพันธ์ หลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษา	มิ.ย. 65	ฝ่ายบัณฑิตศึกษา
2. ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน	ผลการประเมินคุณภาพ ภายใน ปีงบประมาณ 2565	ระดับ		ขั้นตอนกระบวนการของผลการ ดำเนินงานตามเป้าหมายที่ส่วนงาน กำหนด	ไม่ได้แสดงขั้นตอนกระบวนการของ ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ที่ส่วนงานกำหนด	4	4	16	สูงมาก	4	3	12	สูง	การตรวจสอบและประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนกระบวนการของผลการ ดำเนินงานตามเป้าหมายที่ส่วนงาน กำหนด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ประเมินคุณภาพภายใน	ความถูกต้องและ ความชัดเจนของ ขั้นตอนกระบวนการ ของผลการดำเนินงาน ตามเป้าหมายที่ ส่วนงานกำหนด	การพัฒนาขั้นตอน กระบวนการ ของผลการดำเนินงาน แต่ละฝ่าย/งาน ของส่วนงาน	กย. 65	งานนโยบาย แผน และงบประมาณ	
3. ความเสี่ยง ด้านการเงิน	ความพึงพอใจของบุคลากร สำนักบริหารฯ ต่อการ ปฏิบัติงานและการบริหาร จัดการ	ระดับ	3.75	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไป ตามแผนของโครงการ และมีกร เบิกจ่ายล่าช้าไม่สอดคล้อง ระยะเวลาที่ดำเนินงาน	1. การดำเนินงานโครงการที่ไม่ สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินงาน จริง	5	5	25	สูงมาก	4	3	12	สูง	ลด ความ เสี่ยง	การตรวจสอบแผนโครงการก่อนการ ดำเนินงาน โดยเจ้าหน้าที่ทางการเงิน และพัสดุ	การตรวจสอบ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โครงการเพื่อความ โปร่งใส	การดำเนินงาน โครงการเป็นไปตาม ระยะเวลาที่กำหนด ในแผน	กย. 65	งานการเงินและพัสดุ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

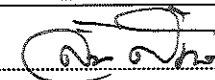
ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน) ดำเนินกิจกรรม				ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ ยอมรับได้				วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
4. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	ระดับ	4	เนื่องด้วยสถานการณ์ โควิด-19 ทำให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้ทำการงดการเรียนการสอน สำนักบริหารฯ จึงได้ดำเนินการจัดทำแบบสอบถามเพื่อประเมินผลความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	ความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	4	4	16	สูงมาก	3	3	9	สูง	ลดความเสี่ยง	การสำรวจความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษา ต่อการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	ระดับความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษา ต่อการจัดการเรียนการสอนออนไลน์	ข้อมูลเพื่อการปรับปรุงการเรียนการสอนออนไลน์ให้มีประสิทธิภาพ	กย. 65	ฝ่ายพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน

สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

4	กิจกรรม
4	ประเด็นความเสี่ยง
4	ตัวชี้วัด



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนธิ สิทธิ)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ

๘ เมย ๒๕๖๕