

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่	คน	550		1. จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	1. คู่แข่งขึ้นในตลาดการศึกษาเพิ่มขึ้น	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	ก.ย.65	○	มีการดำเนินงานโครงการไปบางส่วนผ่านออนไลน์โทรศัพท์ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านเวลาและงบประมาณ	ได้เครือข่ายโรงเรียนมัธยมศึกษาเป้าหมายเพิ่มขึ้น	ความร่วมมือในการส่งนักเรียนเข้ามศึกษาต่อในอนาคต	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / רכזคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	4	-	-	0	
					2. หลักสูตรไม่ตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสนับสนุนการศึกษานักศึกษาโควตาเพื่อเข้าศึกษาต่อ	ก.ย.65	○	ดำเนินการวางปฏิทินกิจกรรมและจัดสรรงบประมาณสนับสนุนทุนการศึกษาในเฟรม 1-65	ยังไม่ได้รับ	ยังไม่ได้รับ				-	-	0	
					2. หลักสูตรปรับปรุงไม่ทันรอบการปรับปรุง และทันสมัยตรงกับความต้องการของตลาดหรือกลุ่มเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	3. การประชาสัมพันธ์ของหลักสูตรน้อยไม่สามารรถเข้าถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างทั่วถึง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร	ก.ย.65	○	ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร วท.บ.เกษตรศาสตร์ ผ่านการรับรองจากสภามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว และสามารถรับนักศึกษาเข้าเรียนได้ทั้งหมด 1/65	หลักสูตรปรับปรุงใหม่ 1 หลักสูตร	มีอัตราการเพิ่มขึ้นของผู้สมัครเข้าศึกษาต่อเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา			-	-	0
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ล้านบาท	15		จำนวนเงินวิจัยไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้	เสนอโครงการแบบเดี่ยวและไม่ครอบคลุมหัวข้อเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาใจวิจัยแบบบูรณาการ	ก.ย.65	○	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลจำนวนงบประมาณเงินวิจัย ประจำปีงบประมาณ 2565	นักวิจัยสามารถดำเนินงานวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ได้รับเกินเป้าหมายที่กำหนด	רכזคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/งานบริการวิชาการและวิจัย/อาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการ	2	-	-	0	
	รายได้จากการให้บริการวิชาการ	ล้านบาท	0.9		รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้	ช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมถึงความหมกหมองของผลิตภัณฑ์		โครงการ 1 หลักสูตร 1 ผลิตภัณฑ์ กิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมภาคเกษตร	ก.ย.65	○	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลงบประมาณรายได้จากการบริการวิชาการ	รายได้จากการบริการวิชาการที่เพิ่มขึ้น	จำนวนผลิตภัณฑ์ใหม่		6	-	-	0	
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	จำนวนอาจารย์ที่ขอตำแหน่งทางวิชาการในรอบปีงบประมาณ	คน	6		จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการน้อย ไม่เป็นไปตามที่กำหนด	1. อาจารย์ขาดความรู้ด้านระเบียบขั้นตอน ความจำเป็นในการขอตำแหน่งทางวิชาการ 2. ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ยังไม่พร้อมในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสนับสนุนการขอตำแหน่งทางวิชาการ	ก.ย.65	○	อยู่ระหว่างดำเนินการสนับสนุนการขอตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	มีอาจารย์ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้นแล้ว จำนวน 2 คน	มีจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติที่สามารถดูแลนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษามากขึ้น	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / רכזคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	4	-	-	0	
	การสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินโดยมีสาเหตุมาจากไฟไหม้อาคาร	ครั้ง	0		ความไม่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอันมีสาเหตุมาจากไฟไหม้อาคาร ส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของทางราชการ	บุคลากรประมาทและขาดความรู้	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมตรวจเช็คอุปกรณ์ดับเพลิง ให้อุปกรณ์ใช้งาน	ก.ย.65	○	กำลังดำเนินการตรวจเช็ค และหางบประมาณในการฝึกอบรม	-	-	רכזคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ / งานบริหารและธุรการ	5	-	-	0	
ความเสี่ยงด้านการเงิน	จำนวนเงินงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	5		ความไม่มีเงินคงทางด้านการเงินของคณะ	1. ทางการเงินรายได้จากแหล่งอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาไม่เพียงพอที่กำหนด 2. รายจ่ายมากกว่ารายได้	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม วิเคราะห์ ติดตาม และสรุปปัญหาการจัดการรายได้ของศูนย์ฯ ภายใต้มคณะ และกระบวนการด้านการบริหารการเงิน โครงการ Green office สำนักงานสีเขียว คณะผลิตกรรมการเกษตร กิจกรรม วิเคราะห์ ติดตามผลการจ้างงานเกษตร ภายใต้นักงาน ให้สอดคล้องกับภารกิจปัจจุบันและอนาคต	ก.ย.65	○	กำลังติดตามสรุปรายได้ของคณะ	-	-	רכזคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / רכזคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	1	-	-	0	
										○	ประชุมคณะกรรมการ และทำป้ายประหยัดไฟฟ้า และน้ำ	-	-			-	-	0	
										○	กำลังติดตาม และปรับลดการจ้างเฉพาะภาคกิจที่จำเป็น	-	-			-	-	0	

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	จำนวนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม	คน	10	เจ้าหน้าที่ขาดใจ กฎระเบียบที่เมื่อยข้องกับการหารายได้ จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ	เจ้าหน้าที่ไม่ได้รับความรู้ ด้านกฎระเบียบ ทำให้ขาดความมั่นใจในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสร้างความเข้าใจ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการหารายได้ จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการไม่ให้ขัดกับ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ	ก.ย.65	X	เนื่องจากสถานการณ์โรคติดต่อ โควิด - 19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ และให้เจ้าหน้าที่ศึกษาดูตนเองก่อน	-	-	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	2	-	-	0
	จำนวนบุคลากรที่ทำงานด้านการใช้ระเบียบจ่ารับกรม	คน	1	เจ้าหน้าที่มีความชำนาญด้านกฎระเบียบไม่มากพอ	เจ้าหน้าที่มีความชำนาญเชิงได้ เกษียน หรือในบรรจุหน่วยงานอื่น	ลดความเสี่ยง	เข้าร่วมอบรมด้านพัสดุ	ก.ย.65	X	เนื่องจากสถานการณ์โรคติดต่อ โควิด - 19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ และให้เจ้าหน้าที่ศึกษาดูตนเองก่อน	-	-	งานพัสดุ	3	-	-	0
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี	จำนวนบุคลากรได้เข้ารับการอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	คน	40	บุคลากรในคณะขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้ระบบสารสนเทศ	โปรแกรม หรือ version การใช้งานทางสารสนเทศมีการพัฒนา ทำให้บุคลากรทำความเข้าใจในตัวโปรแกรม	ลดความเสี่ยง	จัดการฝึกอบรม หรือส่งบุคลากรเข้าร่วมการอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน	ก.ย.65	X	เนื่องจากสถานการณ์โรคติดต่อ โควิด - 19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ รอดูสถานการณ์โรคติดต่อมาบางลง สักระยะ และจะจัดอบรมบุคลากรให้อบรมในจำนวนที่น้อยลง	-	-	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ /งานบริหาร	2	-	-	0
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	จำนวนคณาจารย์และบุคลากรของคณะผลิตกรรมการเกษตรมีส่วนร่วมในการทำความผิด	คดี/เรื่อง	0	นักศึกษาและบุคลากรมีส่วนร่วมในการทำความผิด	1.ทัศนคติและนิสัยพื้นฐานของนักศึกษาและบุคลากร 2.วิธีการปัญหาตามเสกาะสังคม เศรษฐกิจ ครอบครัว ลักษณะงาน ที่ไม่สามารถควบคุมได้	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาสมดุลจากจิตใจ	ก.ย.65	X	เนื่องจากสถานการณ์โรคติดต่อ โควิด - 19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ แนวทางแก้ไข ร่วมกับกรมสุขภาพจิตขอแบบสอบถามนักศึกษาที่เสี่ยงต่อการมีปัญหาด้านสุขภาพจิต และสำรวจกลุ่มเป้าหมายในการจัดกิจกรรม พร้อมสัมภาษณ์ ว่ารูปแบบกิจกรรมที่นักศึกษาต้องการ เพื่อที่จะได้ความร่วมมือจากนักศึกษาในการเข้าร่วมกิจกรรม	-	-	นางสาวอริยา นามวงศ์พรหม / ผู้ช่วยคณบดี (อาจารย์ ดร. วงศ์พันธ์ พรหมวงศ์)	2	-	-	0

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด	14	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้			
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00			
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	10	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43			
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57			
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	11	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00			
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับแผนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการกิจกรรม	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00			
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	11	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ				
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	11	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้			
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00			
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	11	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00			
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้						
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	0	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00



อาจารย์ ดร.รัชชานนท์ สมบูรณ์ชัย
รองคณบดีฝ่ายวางแผน และประกันคุณภาพ
21-ก.ค.-65