

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ 1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับ	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรมลด ความเสี่ยง (รวมถึง ปัญหาอุปสรรคและ	ผลผลิตที่ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	1. จำนวน นักศึกษาใหม่ ระดับ ปริญญาตรี	คน	120	388	จำนวนนักศึกษา ระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการ สื่อสารดิจิทัลน้อย กว่าแผนการรับ นักศึกษาที่วางไว้	มีหลักสูตรที่คล้ายคลึงกัน ในภาคเหนือหลายแห่งที่ เป็นคู่แข่งทางการศึกษา		โครงการ ประชาสัมพันธ์เพื่อ ส่งเสริมการเข้า ศึกษาต่อคณะ สารสนเทศและการ สื่อสาร	ต.ค. 64 – มิ.ย. 65	X ยังไม่ได้ ดำเนินการ	เนื่องจากเหตุการณ์ (โรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)) ยังเป็น สาเหตุสำคัญที่ทำให้ไม่ สามารถดำเนินโครงการ ประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริม การรับเข้านักศึกษา แต่ หลักสูตรก็ได้ดำเนินการ ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ โซเชียลทุกช่องทางซึ่ง เป็นผลทำให้ มีนักศึกษา เข้ามาสมัครเป็นจำนวน มากเกินกว่าแผนที่ กำหนด	มีจำนวน นักศึกษาใหม่ ระดับปริญญา ตรีตามแผน 120 คน	คณะเป็นที่ รู้จักจากการ ประชาสัมพันธ์ มีนักเรียน นักศึกษานใจ สมัครเข้า ศึกษาต่อ ในปี การศึกษา 2565 จำนวน 378 คน (ใน ระบบ ณ วันที่ 24/6/2565)	ผศ.พิริยะ กาญ จนคงคา/อ.กฤษ กาญจน์ เจริญ กุล/นายทศพร ทองบ่อ/นายณพ พร สุนะ	ลด ความ เสี่ยง	3	4	12	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ 1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับ	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	2. จำนวนหลักสูตรใหม่	หลักสูตร	1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	หลักสูตรมีความทันสมัย และคู่แข่งทางการศึกษามาก	มีสาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัลในภาคเหนือจำนวนมากอาจทำให้มีคู่แข่งด้านการศึกษาจึงเพิ่มแข่งขันวิชาเพื่อเป็นทางเลือกให้กับนักศึกษาและตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานในยุคดิจิทัล		โครงการปรับปรุงหลักสูตร 2 แขนง	ธค.64	✓ ธ.ค. 64	อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอนการปรับปรุงหลักสูตรขณะนี้นำเสนอผ่านคณะกรรมการวิชาการเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2565 มีมติให้จัดทำหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล และให้ดำเนินการจัดทำคอบ.2 และจัดทำโครงการวิพากษ์หลักสูตร โดยหลักสูตรอีกสาขาให้ทำในรูปแบบกระบวนการ Education Sandbox	มีหลักสูตรที่ปรับปรุงแล้วพร้อมเปิดสอนในปีการศึกษา 2566	มีหลักสูตรที่ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์และความต้องการของตลาด	ผศ.พิริยะ กาญจนคงคา/นายสมพร เกตุตะคุ/นายณพพร สุนะ	ลดความเสี่ยง	3	2	6	อยู่ระหว่างดำเนินการ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ 1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับ	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	3. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการปรับปรุงตามเกณฑ์ สกอ.	หลักสูตร	1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล ปรับปรุงปี การศึกษา 2561 จะใช้สอนครบ 5 ปี ในปีการศึกษา 2565	หลักสูตรต้องได้รับการปรับปรุงเมื่อใช้หลักสูตรนั้นสอนครบ 5 ปี ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องแนวทางการบริหารเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 และประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2558		โครงการวิพากษ์หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล	เม.ย. 65- มิ.ย. 65	X ยังไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอนการปรับปรุงหลักสูตรขณะนี้ นำเสนอผ่านคณะกรรมการวิชาการ เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2565 มีมติให้จัดทำหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารดิจิทัล และให้ดำเนินการจัดทำคสอ.2 และจัดทำโครงการวิพากษ์หลักสูตร โดยหลักสูตรอีกสาขาให้ทำในรูปแบบกระบวนการ Education Sandbox	มีหลักสูตรที่ปรับปรุงแล้ว พร้อมเปิดสอนในปีการศึกษา 2566	มีหลักสูตรที่ทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ และความต้องการของตลาด	ผศ.พิริยะ กาญจนคงคา/นพพร สุนะ	ลดความเสี่ยง	3	3	9	อยู่ระหว่างดำเนินการ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ 1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับ	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	โครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	4.ร้อยละการขอตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	46	50	อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการน้อย	มีอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการน้อยและมีอาจารย์ที่ครบกำหนดยื่นเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการค่อนข้างมาก หากอาจารย์ไม่มีตำแหน่งทางวิชาการอาจส่งผลให้ไม่ผ่านเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาด้านคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร		โครงการส่งเสริมการขอตำแหน่งทางวิชาการและการขอตำแหน่งที่สูงขึ้น	ม.ค. 65- ส.ค. 65	√ ดำเนินการเรียบร้อย	คณะ มีการจัดโครงการส่งเสริมการขอตำแหน่งทางวิชาการและการขอตำแหน่งที่สูงขึ้น ให้กับบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนวิชาการ ดังนี้ 1. กิจกรรมส่งเสริมการขอตำแหน่งทางวิชาการ หัวข้อ เทคนิคการเตรียมผลงานเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ จัดเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2565 โดยมีผู้บริหารและคณาจารย์ เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 11 ท่าน (จากผู้บริหาร และคณาจารย์ทั้งหมด 11 ท่าน) 2. กิจกรรมส่งเสริมการขอตำแหน่งที่สูงขึ้น จัดเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565 โดยมีบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ เข้าร่วม จำนวน 10 ท่าน (จากบุคลากรสายสนับสนุนทั้งหมด 11 ท่าน)	มีบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	บุคลากรมีความก้าวหน้าทางอาชีพ คณะและหลักสูตรมีบุคลากรที่มีคุณภาพ และเชี่ยวชาญมากขึ้น	กะรัต เทพศิริ/อุรัชชา สุวพานิช	ลดความเสี่ยง	3	3	9	ดำเนินการแล้ว

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ 1 ตุลาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับ	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	5. ระบบการบริหารจัดการ	ระบบ	1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	การบริหารจัดการทางการเงินอาจจะติดลบ ในปีงบประมาณ 2565	เนื่องจากรายรับรายจ่ายทางการเงินมีจำนวนมากและไม่เป็นปัจจุบันส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณและการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างทันทั่วทั้งที่		โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศทางการเงิน	เม.ย. 65- มิ.ย. 65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการจ้างพัฒนาระบบเรียบร้อยแล้วเสร็จในเดือน ก.ค 65 นี้	มีระบบสารสนเทศทางการเงิน	ทราบข้อมูลทางการเงินอย่างทันทั่วทั้งที่	เปรมจิตร์ เทพานนท์/ณัฐฤทัย ภิรุต	ลดความเสี่ยง	2	2	2	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	6. ไม่เกิดไฟไหม้ภายในอาคาร 75 ปี แม่โจ้	ครั้ง	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อาจเกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคารสร้างความเสียหายและชีวิตและทรัพย์สิน	มีความประมาทและขาดความรู้ในการปฏิบัติของบุคลากรและนักศึกษา คณะสารสนเทศและการสื่อสาร		กิจกรรมอบรมอพยพหนีไฟและเตรียมความพร้อมต่อภาวะฉุกเฉิน	ม.ค. 65 - ก.ค. 65	0 อยู่ระหว่างดำเนินการ	ขอเลื่อนกิจกรรมเพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดภาคการศึกษาของนักศึกษาเพื่อนักศึกษาจะได้มีส่วนร่วมในกิจกรรม จึงขอเลื่อน เป็นเดือน (ก.ค. 2565 - ส.ค. 2565)			สมพร เกตุตะคุ/นพพร สุนะ	ลดความเสี่ยง	0	0	0	อยู่ระหว่างดำเนินการ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ 1 ตุลาคม 2564 – 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน.....คณะสารสนเทศและการสื่อสาร.....มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับ	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					กำไร/ขาดทุน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ 1 ตุลาคม 2565 – 30 มิถุนายน 2565

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมิน

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

80

2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80

6	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
6	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ผลการดำเนินงาน	2	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
ผลการดำเนินงาน	2	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
ผลการดำเนินงาน	2	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

.....
 (.....รองศาสตราจารย์ ดร.สมเกียรติ ชัยพิบูลย์.....)

คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร

8.10.65