

มจ-ส-02

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

## หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2565	คน	325	435	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2565 ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	1. หลักสูตรไม่ตรงกับความต้องการของบัณฑิต และผู้ใช้บัณฑิต หลักสูตรไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนยุคปัจจุบัน 2. หลังยุค COVID-19 รูปแบบการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน 3. จำนวนผู้เข้าสอบมีน้อย 4. เลือกเรียนตามกระแส social 5. ผู้เรียน เลือกที่เรียนใกล้บ้านตามสภาพเศรษฐกิจ หลังยุค COVID-19	ลดความเสี่ยง	1. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านการรับรู้ทางออนไลน์ 2. โครงการปรับปรุงหลักสูตร 3. โครงการพัฒนาระบบและกลไกในการดำเนินการดำเนินการของหลักสูตร Non-Degree	31 พค. 65	V	1. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร ผ่านการรับรู้ทางออนไลน์ 2. โครงการปรับปรุงหลักสูตร 3. โครงการพัฒนาระบบและกลไกในการดำเนินการของหลักสูตร Non-Degree	1. จำนวนนักศึกษาใหม่เพิ่มขึ้น จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ 2. หลักสูตรปรับปรุงใหม่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดผู้เรียนและตลาดแรงงาน ตลอดจนจบการศึกษาแล้วสามารถเป็นผู้ประกอบการ	มีข้อมูลเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ สร้างระบบ กลไก ในการวางแผนรับนักศึกษาในปีการศึกษาต่อไป	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา กิจการพิเศษ และวิเทศสัมพันธ์ /งานบริการการศึกษา และกิจการนักศึกษา	4	2	2	4	ปานกลาง

มจ-ส-02

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

## หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัด การ ความ เสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยง ที่ ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	ระดับ risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	2. จำนวน ผลงานวิจัยที่ ยื่นขอจด สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตร/ บัญชี นวัตกรรม/ นวัตกรรม ต้นแบบ	ผลงาน	5	3	จำนวน ผลงานวิจัยที่ ยื่นขอจด สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตร/บัญชี นวัตกรรม/ นวัตกรรม ต้นแบบ ไม่ถึง เป้าหมายที่ กำหนด	1. บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจในการบริหาร จัดการทรัพย์สินทางปัญญา และนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์คิดค้น เข้าสู่ ระบบการจดทะเบียน ปกป้องคุ้มครอง 2. บุคลากรขาดการสืบค้น สิทธิบัตรทั้งในและ ต่างประเทศอย่างเป็นระบบ 3. บุคลากรไม่มีความ เชี่ยวชาญใช้โปรแกรมการ สืบค้นข้อมูลสิทธิบัตรเพื่อ เปรียบเทียบเทคโนโลยี และ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยีที่ใกล้เคียง	ลด ความ เสี่ยง	1. โครงการ ส่งเสริมการ จดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ผลงานวิจัย หรืองาน สร้างสรรค์ เพื่อผลักดัน งานวิจัย	30 กย. 65	V 21 มีค. 65	1. โครงการส่งเสริม การจดสิทธิบัตร อนุ สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ผลงานวิจัย หรืองาน สร้างสรรค์เพื่อ ผลักดันงานวิจัย	จำนวน ผลงานวิจัยที่ยื่น ขอจดสิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร/บัญชี นวัตกรรม/ นวัตกรรมต้นแบบ เพิ่มขึ้น	1. บุคลากรมีความรู้ความ เข้าใจในการบริหาร จัดการทรัพย์สินทาง ปัญญาและนำ ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ คิดค้น เข้าสู่ระบบการ จดทะเบียนปกป้อง คุ้มครอง 2. เพื่อให้การบริหาร จัดการทรัพย์สินทาง ปัญญาในผลงานวิจัย หรือสิ่งประดิษฐ์ของ บุคลากร เกิดการ ปกป้องคุ้มครองและ ส่งเสริมการนำไปใช้ใน เชิงพาณิชย์ในรูปแบบ ต่าง ๆ เช่น การอนุญาต ให้ใช้สิทธิ การแปลง ทรัพย์สินทางปัญญาให้	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ วิจัยและ บริการ วิชาการ/ งานวิจัยและ บริการ วิชาการ	6	3	2	6	ปาน กลาง

มจ-ส-02

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

## หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยง ที่ ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความไม่ มั่นคง ทางด้าน การเงินของ คณะ วิทยาศาสตร์		ล้าน	10	10.71	1. จำนวนเงิน รายได้ไม่เป็นไปตาม เป้าประสงค์ที่กำหนดไว้	1. ไม่สามารถหาเงินรายได้ จากแหล่งอื่นนอกเหนือ จากค่าธรรมเนียมการศึกษา และรายได้จากการบริหาร ทรัพย์สินของคณะ วิทยาศาสตร์ 2. ฎหมายระเบียบ ข้อบังคับไม่สอดคล้อง ไม่ ตอบสนองการหารายได้เชิง รุก 3. การแสวงหารายได้เพื่อ พึ่งพา ตนเองยังไม่ครอบคลุมถึง พันธกิจด้านอื่น ๆ	ลด ความ เสี่ยง	โครงการ แลกเปลี่ยน เรียนรู้เพื่อ การบริหาร จัดการด้าน งานคลังและ พัสดุ	30 กย. 65	V 24 มีค.65	1. โครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อการบริหาร จัดการด้านงานคลัง และพัสดุ	จำนวนเงินรายได้ เพิ่มขึ้น	1. เกิดแนวทางการ ปฏิบัติงานของสำนักงาน คณะบดี คณะวิทยาศาสตร์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ งานคลังและพัสดุ 2.เกิดแนวทางการ ปฏิบัติงานในการ สนับสนุนการบริหาร จัดการหลักสูตร ในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับงานคลัง และพัสดุ 3.เกิดแนวทางการ ปฏิบัติงานในการ สนับสนุนบุคลากร ใน	รองคณบดี ฝ่ายบริหาร และ ยุทธศาสตร์	2	2	2	4	ปาน กลาง

มจ-ส-02

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

## หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัด การ ความ เสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยง ที่ ยอม รับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
จำนวน ผลิตภัณฑ์ที่ ได้รับการจัด ทะเบียน เครื่องหมาย การค้า การ จดทะเบียน	ผลงาน	1	1	จำนวน ผลิตภัณฑ์ที่ได้ การจดทะเบียน เครื่องหมาย การค้า การจ ทะเบียน ไม่ เป็นไปตามเป้า ที่กำหนด	1) อาจารย์ขาดความรู้ความ เข้าใจด้านกฎระเบียบ ที่จะ พัฒนางานวิจัยนวัตกรรมไป ใช้ในเชิงพาณิชย์ 2)อาจารย์ขาดความรู้ความ เข้าใจในการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน	ลด ความ เสี่ยง	โครงการ พัฒนา ผลิตภัณฑ์ ต้นแบบ/ ผลงานวิจัยสู ่นวัตกรรมเชิง พาณิชย์	30 กย.  65	คณะฯ จัดโครงการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ ต้นแบบ/ผลงานวิจัยสู ่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ เสวนาในหัวข้อเรื่อง “การออกแบบและ พัฒนาผลิตภัณฑ์ พร้อมต่อยอดเชิง พาณิชย์” วันที่ 6 กค. 2565	จำนวนผลิตภัณฑ์ ที่ได้รับการจด ทะเบียน เครื่องหมาย การค้า การจ ทะเบียนเพิ่มขึ้น	1) นักวิจัยมีความรู้ความ เข้าใจเรื่องการตลาด เพื่อให้เป็นแนวทางใน การพัฒนางานวิจัย นวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์ 3) นักวิจัยเกิดความรู้ ความเข้าใจในการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้ มาตรฐาน โดยการจัด ทะเบียนเครื่องหมาย การค้า การจดทะเบียน อย. การพัฒนาแบรนด์ และบรรจุภัณฑ์	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ วิจัยและ บริการ วิชาการ	4	2	2	4	ปาน กลาง		

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

<b>1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด</b>										6	กิจกรรม	<b>มีผลการดำเนินงานดังนี้</b>				
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน										6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00				
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน										0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00				
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน										0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00				
<b>2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน</b>										4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00				
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม										4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00				
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับ										0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ					
<b>3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด</b>										4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	<b>มีผลการดำเนินงาน</b>				
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด										3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00				
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด										1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00				

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จ	ผลระหว่าง/ไม่ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	6	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	70	ผลการดำเนินงาน	4	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00



(รองศาสตราจารย์ ดร.ดารา กุสง่า)

รองคณบดีคณะวิทยาศาสตร์ ฝ่าย  
บริหารและยุทธศาสตร์