

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินการกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงเมื่อเทียบกับ	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนหลักสูตรใหม่ ที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2565	หลักสูตร	1		1.จำนวนหลักสูตรใหม่เป็นไปตามเป้าหมาย	อาจารย์ที่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์อีก 1 คน	ลดความเสี่ยง	1.สรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	มี.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะศิลปศาสตร์มีแผนที่จะเปิดหลักสูตรใหม่ ในปีการศึกษา 2565 จำนวน 1 หลักสูตร คือ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมสังคม (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2565) ทั้งนี้ อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ทั้ง 5 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรฐานหลักสูตร พ.ศ.2558 1. อาจารย์ ดร.จิรวัฒน์ วัชรชาติ 2. อ.ดร.อิทธิพงษ์ ทองศรีเกตุ 3. ผศ.โสพิณ โคธิกุล 4. อ.ดร.กิตติพงศ์ ปิณฑิรสถุล 5. อ.พสุณิศา สารมาศ	มีหลักสูตรใหม่ในการศึกษา 2565 ตามเป้าหมายในแผนรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัย	รายได้ของหลักสูตรเป็นไปตามเป้าหมายและคุ้มค่างบประมาณ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการหัวหน้างานบริการการศึกษาศึกษาและบริการการศึกษา	16 (4x4)	3	4	12	สูง
								2.ติดตามกำกับกระบวนการเปิดหลักสูตรใหม่ให้เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัย	กย.65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	คณะกรรมการวิชาการมีการติดตามการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการ และผลักดันการดำเนินงานหลักสูตร โดยให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตร และคณะกรรมการวิชาการหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว โดยมีกรวางแผนจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการ และคณะกรรมการประจำคณะฯ ในเดือน กรกฎาคม 2565 เพื่อเสนอต่อคณะทำงานกลั่นกรองหลักสูตรด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และคณะ กรรมการทางด้านวิชาการตามลำดับ								

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	2.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ได้รับทุนหรือการทำให้วิจัยต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ)	คน	28	18	2.จำนวนบุคลากรที่ทำงานวิจัยมีน้อย	1. บุคลากรสายวิชาการส่วนใหญ่มีภาระงานสอนมาก	ลดความเสี่ยง	3.จัดสรรทุนวิจัย	กย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ มีการจัดสรรทุนวิจัยสำหรับให้บุคลากรได้ยื่นขอรับทุน ในปีงบประมาณ 2565 จำนวนเงิน 400,000 บาท โดยผ่านกระบวนการพิจารณาจากคณะกรรมการวิจัยโดย -ให้การสนับสนุนไปแล้ว 4 โครงการ จำนวนเงิน 105,000 บาท -อยู่ระหว่างการทำสัญญา 3 โครงการ จำนวนเงิน 50,000 บาท -มีการประชาสัมพันธ์เปิดรับทุนวิจัยด้วย/วิจัยทีม เพิ่มเติมในเดือนมิถุนายน 65 โดยมีบุคลากรได้เสนอโครงการวิจัยเดี่ยว 3 โครงการ และวิจัยทีม 2 โครงการ จำนวนเงิน 189,000 บาท ดังนั้น คณะฯ จะมีทุนสนับสนุน คงเหลือจำนวนเงิน 55,400 บาท ทั้งนี้คณะฯ ได้มีการจัดกิจกรรมโครงการ เพื่อให้ความรู้และส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรได้ทำงานวิจัยเพิ่มมากขึ้น จำนวน 2 กิจกรรม/โครงการ คือ 1. กิจกรรมการประยุกต์องค์ความรู้ด้านมนุษยและสังคมศาสตร์สู่กระบวนการทำวิจัยบูรณาการแบบเรียนรู้แบบ bcg model ในวันที่ 17 มิ.ย.65 2. โครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยทางด้านสังคมศาสตร์ประจำปี 2565 ในวันที่ 18 มิ.ย.65 และวันที่ 9 ก.ค.65	มีจำนวนบุคลากรทำงานวิจัยเพิ่มขึ้น	บุคลากรมีผลงานวิจัยเพื่อนำไปจัดทำผลงานตีพิมพ์ต่อไป	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	9 (3x3)	3	3	9	สูง

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
						2.ทำงานวิจัยเดิมยังไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลา		4.การทำงานวิจัยเป็นทีม	กค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ สนับสนุนให้บุคลากรทำวิจัยเป็นทีม โดยการสนับสนุนทุนประเภทโครงการวิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์ เพื่อให้ผู้สนใจร่วมกันทำวิจัยเป็นทีม ทั้งนี้ คณะฯ มีบุคลากรทำงานวิจัยแบบเป็นทีมวิจัยตั้งแต่ 2 คน ขึ้นไป จำนวน 7 โครงการ จำนวนเงิน 1,729,848 บาท									
	3.ร้อยละของผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ กพอ.	ร้อยละ	40	24.28	3.จำนวนผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ กพอ. มีน้อย	ผลงานวิจัยเดิมยังไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	5.ส่งเสริมการตีพิมพ์บทความวิชาการ เช่น จัดอบรม workshop เกี่ยวกับการตีพิมพ์ผลงานวิชาการ	มีย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ มีการส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการโดย -ให้การสนับสนุนงบประมาณแก่บุคลากรที่ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานให้ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าตอบแทน -การจัดงานประชุมศิลปศาสตราจารย์วิชาการ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรร่วมนำเสนอผลงาน และตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการ -มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน	-มีจำนวนอาจารย์ที่มีงานตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น	ทุกหลักสูตรในคณะมีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่มีคุณสมบัติครบถ้วน/หลักสูตรไม่ถูกระงับ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	20 (5x4)	5	4	20	สูงมาก	

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
	4.จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่ได้รับอนุมัติจากสภาวิชาการ	หลักสูตร	1		4.การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นต้องได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	ดำเนินงานไม่ทันตามกระบวนการที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	6.จัดทำหลักสูตรระยะสั้น	กย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ มีแผนการเปิดหลักสูตรระยะสั้น จำนวน 2 หลักสูตร คือ (1) หลักสูตรสำหรับอาจารย์ผู้สอนภาษาอังกฤษ (2) หลักสูตรภาษาญี่ปุ่น โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานในแต่ละหลักสูตร และให้คณะกรรมการฯ ดังกล่าวได้มีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการ	มีหลักสูตรระยะสั้นที่ได้รับการอนุมัติจากสภาวิชาการ	คณะฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการ การศึกษา และกิจการนักศึกษา	9 (3x3)	3	2	6	ปานกลาง	
								7.ติดตามกระบวนการดำเนินงาน และรายงานต่อคณบดี	กค.65	อยู่ระหว่างดำเนินการ	คณะกรรมการวิชาการ โดยมีคณบดีเป็นประธาน ได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าการจัดทำหลักสูตรใหม่ การปรับปรุงหลักสูตร การจัดทำหลักสูตรระยะสั้น การเปิด-ปรับปรุงรายวิชา ในที่ประชุมเป็นวาระสืบเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินงานหลักสูตรระยะสั้น ภาษาญี่ปุ่น ได้นำเสนอร่างรายละเอียดหลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree) ภาษาญี่ปุ่นเพื่อการสื่อสาร โดยได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวิชาการ และจะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการด้านวิชาการของมหาวิทยาลัยในวันที่ 20 ก.ค 2565									

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ซ่อนเร้นได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
	5.จำนวนรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)	รายวิชา	1	1	5.จำนวนรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) ต้องได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	ดำเนินงานไม่ทันตามกระบวนการที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	8.จัดทำรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)	สค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะ มีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) 1 รายวิชา คือ ภาษากัมมา เบื้องต้น ที่ได้มีการประกาศขึ้นทะเบียนแพร่ให้ผู้สนใจลงทะเบียนเรียนที่ https://mooc.mju.ac.th/user/stu_course_desc?Course_id=1088 และในปีการศึกษา 2565 คณะฯ อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงรายวิชา 25 รายวิชา และเปิดรายวิชาเลือกเสรี 3 รายวิชา โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการด้านวิชาการ มหาวิทยาลัยพิจารณาในเดือนเมษายน 2565	มีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning) ที่ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	หลักสูตรที่มีรายวิชาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (lifelong learning)	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการ การศึกษา และกิจการนักศึกษา	9 (5x3)	1	1	1	ต่ำ	
								9.ติดตามกระบวนการดำเนินงาน และรายงานต่อคณบดี	เมย. 65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะกรรมการวิชาการ โดยมีคณบดีเป็นประธาน ได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าการจัดทำหลักสูตรใหม่ การปรับปรุงหลักสูตร การจัดทำหลักสูตรระยะสั้น การเปิด-ปรับปรุงรายวิชา ในที่ประชุมเป็นวาระสืบเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินงานได้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการด้านวิชาการมหาวิทยาลัย พิจารณาในเดือนเมษายน 2565 เรียบร้อยแล้ว และจะได้ดำเนินการปรับแก้ในแบบฟอร์มตามข้อเสนอแนะเพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป									

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Oul put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Oul come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		ผ่านเกณฑ์	ครบ/เกินกว่าเป้าหมาย
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	6.ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการที่ตรงตามจำนวนอาจารย์ประจำ (ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ)	ร้อยละ	29	31.34	6.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการเป็นไปตามเป้าหมาย	จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย	ลดความเสี่ยง	10.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการและติดตามอาจารย์ที่มีผลงานวิจัยให้ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน	สศ.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ปัจจุบันคณะ มีบุคลากรสายวิชาการที่ดำรงตำแหน่งวิชาการ จำนวน 19 คน และมีบุคลากรอยู่ระหว่างกระบวนการยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ 2 คน คือ อ.ดร.กิตติมา นวทกช และ อ.ดร.อิทธิพงษ์ ทองศรีเทศ คิดเป็นร้อยละ 31.34 และมีอาจารย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอเอกสารเพื่อพิจารณาขอตำแหน่งทางวิชาการประมาณการประเมินการสอนอีกจำนวน 6 คน ซึ่งถ้าหากทุกคนผ่านการพิจารณา จะทำให้คณะ มีบุคลากรสายวิชาการ ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการทั้งหมด 27 คน คิดเป็นร้อยละ 40.30	มีบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการตามเป้าหมาย	บุคลากรสายวิชาการมีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ
	7.จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่ขอตำแหน่งทางวิชาการ	คน	2	8	7.จำนวนบุคลากรที่ได้ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ	ผลงานวิชาการของบุคลากรไม่เป็นไปตามเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการที่กำหนด มหาวิทยาลัยกำหนด	ลดความเสี่ยง	11.ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมอบรมการขอตำแหน่งทางวิชาการ	สศ.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะ มีการประชุมบุคลากร Meet the dean ก่อนเปิดภาคการศึกษา เพื่อชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของผู้บริหารคณะ โดยจะมีการชี้แจงทำความเข้าใจให้บุคลากรรับทราบถึงหลักเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น และกำหนดไว้ในข้อตกลงการะงานประจำปี โดยในปี 2565 คณะ มีบุคลากรที่อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอเอกสารเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการประมาณการประเมินการสอน จำนวน 8 คน คือ (1) อ.ดร.กิตติมา นวทกช (2) อ.ดร.เนติ วงศ์วิระพันธุ์ (3) อ.ดร.อิทธิพงษ์ ทองศรีเทศ (4) อ.อุทุมพรศักดิ์ ศิริทะ (5) อ.สุวรรณ เลี้ยงศิริบุญการ (6) ผศ.ดร.เสาวลักษณ์ ขยายทวีป (7) อ.ดร.ปิยะพันธุ์ นันตา (8) ผศ.ดร.พรณิศา อินทร์ทิพย์	มีบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	บุคลากรสายวิชาการมีคุณภาพตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินการควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	8.ผลการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการหลักสูตร	ระดับ	3	3.88	8.ระดับผลคะแนนการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการของหลักสูตร	จำนวนนักศึกษาที่ตอบแบบประเมิน	ลดความเสี่ยง	12.จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการบริหารจัดการของหลักสูตรในรูปแบบออนไลน์ 13.สำรวจข้อมูลจากนักศึกษาทุกชั้นปีของทุกหลักสูตรในคณะฯ ที่จัดการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2564	เม.ย. 65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการรับบริการของคณะฯ และดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษา จำนวน 209 คน โดยมีผลการประเมินการบริหารจัดการหลักสูตรด้านการให้คำปรึกษาของอาจารย์ที่ปรึกษา ด้านการจัดสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ และด้านสถานที่และสิ่งแวดล้อม เท่ากับ 3.88 ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนานักศึกษาจะได้นำผลประเมินและข้อเสนอแนะที่ได้รับไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงาน https://docs.google.com/document/d/1oHRDukhNOI2mS_6BTtkVatBjYKc41T4K/edit	มีผลการประเมินตามเป้าหมาย	นำผลประเมินไปปรับปรุงพัฒนาหลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/หัวหน้างานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
	9.จำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงหรือได้รับรางวัล	คน	1	3	9.จำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงหรือได้รับรางวัล	บุคลากรคณะฯ ไม่ได้รับเลือกให้เป็นบุคคลดีเด่น / ผลงานของนักศึกษาไม่ผ่านเกณฑ์การประกวดแข่งขัน	ลดความเสี่ยง	14.ส่งเสริมผลักดันให้บุคลากรและนักศึกษาผลิตผลงานและเข้าประกวดแข่งขัน	พ.ศ.65	ดำเนินการตามตัวชี้วัด	คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารการจัดกิจกรรม/โครงการการประกวดแข่งขันให้บุคลากรและนักศึกษาได้รับทราบผ่านทางระบบสารสนเทศ ept และ facebook,line คณะฯ โดยได้จัดสรรงบประมาณ จำนวนเงิน 7,000 บาท เพื่อส่งเสริมผลักดันให้บุคลากรและนักศึกษาได้ผลิตผลงานและเข้าประกวดแข่งขัน	มีจำนวนบุคลากรหรือนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้กับคณะฯ	บุคลากรหรือนักศึกษาได้รับการยกย่องชมเชยและผลตอบแทน	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/งานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ	
								15.จัดสรรงบประมาณสนับสนุน			1) มีบุคลากรคณะฯ จำนวน 1 คน คือ ผศ.ฐาปกรณ์ เครือระยา ได้ส่งผลงานการออกแบบลายผ้าอัตลักษณ์ของนครลำปาง (ลายหม้อละกอนใต้หมู) และได้รับการคัดเลือกให้เป็นลายผ้าอัตลักษณ์ของนครลำปาง เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2565 อ้างอิง https://drive.google.com/file/d/1z9LPDlMmlymKFNYplrNIN3r2BForwI7R/view?usp=sharing									
											2) นางสาวนันทวรรณ เตือนเอกพิพัฒน์ นักศึกษาชั้นปีที่4 สาขานิติศาสตร์บูรณาการ ได้รับรางวัลชนะเลิศการประกวดศิลปดนตรีและการแสดงพื้นบ้าน "รวมศิลป์แผ่นดินสยาม 2565" ซึ่งด้วยพระราชนิพนธ์พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนามเดิม									
											3) นายธนบดินทร์ ฐิตนิมิตร์ นักศึกษาสาขาภาษาอังกฤษ ได้รับรางวัลชนะเลิศ ในการประกวดแปลวรรณกรรมระดับอุดมศึกษาในเขตภาคเหนือ ประจำปี 2565									

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินการควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ในน้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		ผ่านเกณฑ์	เสร็จ/ระหว่างทำ/ยังไม่ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	10.จำนวนงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	11	11.1	10.ความไม่มั่นคงทางการเงินของคณะ	การแสวงหารายได้จากแหล่งรายได้อื่นยังมีสัดส่วนน้อยกว่ารายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา	ลดความเสี่ยง	16.ประชาสัมพันธ์แหล่งทุนสนับสนุนการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกและผลักดันให้บุคลากรเสนอโครงการเพื่อขอรับทุน	กย.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	- คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์แหล่งทุนสนับสนุนการบริการวิชาการผ่านช่องทางระบบสารสนเทศ esp การสื่อสารออนไลน์ line และ facebook คณะฯ และจัดทำปฏิทินเผยแพร่ในเว็บไซต์คณะฯ เพื่อผลักดันให้บุคลากรได้เสนอขอโครงการเพื่อขอรับทุน - ได้รับอนุมัติงบประมาณการเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ 2565 จำนวน 11,170,270 บาท ทั้งนี้ ในระบบ E-financial มีรายรับจริง 5,372,305.48 บาท ณ วันที่ 12 ก.ค. 2565 - คณะฯ อยู่ระหว่างการจัดโครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ และอยู่ระหว่างสรุปรายงานผลโครงการหารายได้ เช่น โครงการอบรมจริยธรรมในคน /โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้/กิจกรรมเข้าค่ายส่งเสริมศักยภาพการเรียนรู้และทักษะทางภาษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนพุทธโสธร (ครั้งที่2) โดยประมาณรายได้จากโครงการบริการวิชาการทั้ง 2 โครงการ จำนวน 47,500 บาท	มีจำนวนเงินงบประมาณสำหรับดำเนินงานตามพันธกิจ	บุคลากรสามารถบูรณาการงานวิจัยและการบริการวิชาการผ่านวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและติดตามประเมินผล/รองคณบดีฝ่ายบริหาร/ผู้อำนวยการสำนักงาน/คณบดี/วิชาการจากหน่วยงานภายนอก	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินการกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	11.จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนเพื่อความมั่นคงของคณะ	ล้านบาท	16	17.5	11.จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนความมั่นคงของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	มีการใช้จ่ายเงินรายได้เกินกว่าแผนการใช้จ่าย	ลดความเสี่ยง	17.ปรับปรุงประมาณการณิเงินรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายจริง	พค.65	ดำเนินการเสร็จ	ได้มีการปรับปรุงประมาณ ณ วันที่ 31 มีค.65 กรณีเงินรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายจริงแล้ว จึงทำให้คณะฯ มีจำนวนเงินในกองทุนเพื่อความมั่นคงเท่ากับ 17.5 ล้านบาท	จำนวนเงินเหลือจ่ายในกองทุนเพื่อความมั่นคงของคณะเป็นไปตามเป้าหมาย	มีจำนวนเงินเพื่อรองรับเงินชดเชยผู้เกษียณอายุราชการในอนาคต	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและติดตามประเมินผล/หัวหน้างานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI): 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
											ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	12.จำนวนอาจารย์ที่ไม่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	คน	4	11	12.อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ	ไม่มีอาจารย์ที่มีคุณสมบัติที่จะมาเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรการเปิดที่อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร เกษียณ อายุงาน,ลาศึกษาต่อ,ลาออก	ลดความเสี่ยง	18.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการและติดตามบุคลากรที่มีงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้ตีพิมพ์ผลงาน	กค.65	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คณะฯ ได้กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการเพื่อให้มีคุณสมบัติที่จะมาเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร นอกเหนือจากอาจารย์ที่เป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรปัจจุบัน จำนวน 11 คน ดังนี้ หลักสูตร ป.ตรี สาขาวิชาภาษาอังกฤษ 1. อ.ดร.ปารดา เตชะประทุมวัน 2. อ.อนงค์กร เทรล 3. อ.ดร.นิทัศน์ บุญโหลสกลศึก 4. อ.ดร.ศรัณย์ จันทร์ทะเล หลักสูตร ป.ตรี สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ 1. อ.ดร.รัชกร พลดีพิสัยสาร 2. ผศ.ดร.ลัดดา จิตคุศลานนท์ หลักสูตร ป.ตรี สาขาวิชาภาษาไทย 1. ผศ.ดร.พรณิศา จันทิภ 2. อ.กฤษฏ์ สุรวัชรินทร์ 3. อ. ปาริณดา ทิม หลักสูตร ป.โท สาขาวิชาการจัดการสุขภาพชุมชน 1. อ.ดร.ปิยะพันธุ์ นันตา 2. อ.ดร.อาณัติ สีดาแจ้ง และคณะกรรมการวิชาการได้พิจารณาประชุมเพื่อกำกับติดตามการดำเนินงาน	มีบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรทดแทนอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่ออกก่อนครบวาระ	ทุกหลักสูตรมีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่ออกก่อนครบวาระ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/หัวหน้างานบริหารและธุรการ	9 (3x3)	1	1	1	ต่ำ

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	18	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	16	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	88.89
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	11.11
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	12	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	11	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	91.67
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่เมื่อเทียบกับคะแนน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	8.33
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	12	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงาน
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	58.33
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	16	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	88.89
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	11	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	91.67
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	58.33



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนาพร ชันธุบุตร

คณบดีคณะศิลปศาสตร์

...../...../.....