

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

## หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้นับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1. จำนวนร้อยละนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา 2565	ร้อยละ	70	130.77	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลงเนื่องจากประชากรลดลง และผู้เรียนมีความสนใจด้านเกษตรน้อยลง รวมทั้งมีคู่แข่งชั้นทางการศึกษาเพิ่มขึ้น	ลดความเสี่ยง	1. ประชาสัมพันธ์จุดเด่นของหลักสูตร ผลงานเด่นของคณะเชิงรุก ทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายให้เพิ่มขึ้นและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	ก.ย. 65	✓	มีการประชาสัมพันธ์จุดเด่นของหลักสูตร ผลงานและกิจกรรมของคณะ ผ่านทั้งช่องทางออนไลน์ และลงพื้นที่ตามสถาบันการศึกษาในกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง	มีนักเรียนได้รับทราบข้อมูลและให้ความสนใจในการสมัครเข้าศึกษาต่อเพิ่มขึ้น	มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/คณะกรรมการประชาสัมพันธ์ของคณะ/นางอัญญา เสาวฤทธิ์	9			0	
							2. วิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาใหม่เพื่อใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ในการสร้างความหลากหลายของการประชาสัมพันธ์ในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย	ก.ย. 65	✗	ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากรอข้อมูลนักศึกษาใหม่ที่เข้ารายงานตัว ในภาคเรียนที่ 1/2565 โดยจะดำเนินการในช่วงเดือนกรกฎาคม 2565									
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1. ไม่มีการถูกฟ้องร้องจากการละเมิดผลงานทางวิชาการ	ครั้ง	0	0	การละเมิดผลงานทางวิชาการของบุคคลอื่นมาใช้โดยไม่ได้รับการอนุญาต	มีการนำข้อมูลทางวิชาการของบุคคลอื่น มาใช้เป็นผลงานของตนเอง โดยไม่ได้รับอนุญาต เสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้อง	ลดความเสี่ยง	1. เผยแพร่ความรู้ด้านจรรยาบรรณการจัดทำผลงานทางวิชาการทางหน้าเว็บไซต์ของคณะ	ก.ย.65	✓	ได้มีการเผยแพร่ความรู้ด้านจรรยาบรรณนักวิจัย หน้าเว็บไซต์คณะ เพื่อให้คณาจารย์และบุคลากรถือปฏิบัติ และยังไม่พบการละเมิดผลงานทางวิชาการ	ผู้จัดทำผลงานทางวิชาการมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณการจัดทำผลงานทางวิชาการ	จากการละเมิดผลงานทางวิชาการ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ / รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ / คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	3			0	
	2. ไม่มีข้อร้องเรียนจากการปฏิบัติตนต่อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560	ครั้ง	0	0	บุคลากรไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560	บุคลากรมีการประพฤติตนไม่เหมาะสม ไม่เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560 เสี่ยงต่อการถูกร้องเรียน	ลดความเสี่ยง	1. เผยแพร่ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560 ทางหน้าเว็บไซต์ของคณะ	ก.ย.65	✓	ได้มีการเผยแพร่ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560 หน้าเว็บไซต์คณะ เพื่อให้บุคลากรในคณะถือปฏิบัติ และยังไม่พบข้อร้องเรียนจากการปฏิบัติตนต่อข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้	บุคลากรมีการปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560	ไม่มีการร้องเรียนจากการปฏิบัติตนที่ขัดต่อข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยจรรยาบรรณ พ.ศ. 2560	คณบดี/ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี / คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	3			0	

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

## หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
																				กำหนดเสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. งบประมาณเงินรายได้จากแหล่งอื่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	บาท	500000	311,149.64	งบประมาณเงินรายได้จากแหล่งอื่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ค่าว่าเป้าที่กำหนดไว้	เงินงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับ การจัดสรรลดลง ทำให้คณะมีงบประมาณจำกัดในการบริหารจัดการ จึงจำเป็นต้องหางเงินรายได้จากแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้	ลดความเสี่ยง	1. เติมรายได้จากช่องทางอื่นๆ ได้แก่ - จัดทำโครงการหารายได้ เช่น ผลผลิตจากงานฟาร์ม จากการขายผลิตภัณฑ์ทางการประมง เป็นต้น - เสนอค่าของโครงการบูรณาการ - เสนอค่าของงบจากเงินอุดหนุนโครงการวิจัย และบริการวิชาการ - จัดเก็บรายได้จากค่าเช่าพื้นที่ของคณะ	ก.ย.65	○	มีรายได้จากการขายผลผลิตงานฟาร์ม และรายได้จากเงินอุดหนุนโครงการวิจัยและบริการวิชาการ และค่าเช่าพื้นที่ของคณะ อย่างต่อเนื่อง				ผู้บริหาร	9			0		
								2. จัดทำรายงานวิเคราะห์ต้นทุนการใช้จ่ายงบประมาณที่เป็นปัจจุบันเสนอผู้บริหารประจำทุกเดือน	ก.ย.65	✓	มีการจัดทำรายงานวิเคราะห์ต้นทุนการใช้จ่ายงบประมาณ เสนอผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน	ผู้บริหารนำผลการวิเคราะห์มาวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ	มีงบประมาณค่าใช้จ่ายเพื่อพอดการบริหารจัดการคณะ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ผู้อำนวยการสำนักงานคณะ/งานคลัง			0				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	1. ร้อยละของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ	60	จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผนของหลักสูตร เนื่องจากผลการเรียนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ เป็นต้น	จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผนของหลักสูตร เนื่องจากผลการเรียนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ เป็นต้น	ลดความเสี่ยง	1. จัดกิจกรรมปรับความรู้พื้นฐานและเสริมด้านวิชาการในรายวิชาที่นักศึกษาส่วนใหญ่ยังมีการเรียนค่อนข้างต่ำ ทั้งในรูปแบบอาจารย์ตัวให้นักศึกษา เพื่อนตัวเพื่อน และที่ตัวน้อง เป็นต้น	ก.ย. 65	×	ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากวางแผนการดำเนินงานในภาคเรียนที่ 1/2565				คณะกรรมการพัฒนานักศึกษา/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	9			0			
							2. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัยโดยเน้นให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และฝึกปฏิบัติจริง (ทั้งประสิทธิภาพและสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน)	ก.ย. 65	✓	ได้มีการดำเนินโครงการเรียนรู้ฝึกปฏิบัติจริงทางการประมงและทรัพยากรทางน้ำและพื้นที่ทะเลชายฝั่งประเทศไทย และโครงการการพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาสู่การเป็นผู้ประกอบการทางธุรกิจประมง เพื่อให้ให้นักศึกษาได้ใช้ทักษะด้านวิชาการมาฝึกปฏิบัติจริง			รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการประมง/นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์								
							3. อาจารย์ที่ปรึกษาเพิ่มช่องทางในการติดต่อระหว่างนักศึกษา เพื่อให้เกิดความใกล้ชิดกับนักศึกษามากยิ่งขึ้น	ก.ย. 65	✓	ทางสโมสรนักศึกษาได้ดำเนินการสร้างกลุ่มไลน์ ให้แก่นักศึกษาสำหรับไว้เป็นช่องทางในการติดต่อ สื่อสารระหว่างนักศึกษากับอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อให้สามารถติดต่อสื่อสารได้อย่างใกล้ชิดและติดตามข้อมูลต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง	นักศึกษาสามารถขอรับคำปรึกษาจากอาจารย์ที่ปรึกษาได้หลายช่องทาง	เพิ่มความใกล้ชิดระหว่างนักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/อาจารย์ที่ปรึกษา								

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565  
 หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
																				กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
	2. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ตามเกณฑ์การเผยแพร่ ผลงาน วิชาการของ กพอ. (นับตามรายบุคคล ไม่นับจำนวนชิ้นงาน) เพื่อตอบสนองสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร	ร้อยละ	50	57.14	ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	คุณภาพของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ลดความเสี่ยง	1. สนับสนุนให้คณาจารย์ตีพิมพ์เผยแพร่ที่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	กย. 65	✓	คณะได้มีการสนับสนุนให้คณาจารย์ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง	มีผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ที่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	คณาจารย์มีคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายวิจัย/ น.ส.ศิริยา อันแก้ว	9				0	

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	10	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	7	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	70.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	10.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00
2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	6	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	16.67

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	7	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	70.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	4	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67

ว่าที่ร้อยตรี.....  


(รองศาสตราจารย์ ดร.จกมล พลมยะ)  
 คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

8 / มิถุนายน / 2565