

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
 หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	ระดับปริญญาตรี 1. จำนวนนักศึกษาใหม่หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ในปีการศึกษา 2565 มากกว่า ร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	65	80	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	1. จำนวนนักศึกษาหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 2.หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน 3.การประชาสัมพันธ์หลักสูตร และการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง 2.การให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจ 3.การปรับปรุงหลักสูตรสำหรับหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปีการศึกษา)	ก. ค. 65	28-มิ.ย.-65	1.ได้ประชาสัมพันธ์การรับสมัครผ่านช่องทางของมหาวิทยาลัย และเพจสัตวศาสตร์ แม่โจ้ 2.ให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและหน่วยงานที่สนใจผ่านงานรับนักศึกษาเข้าของมหาวิทยาลัย 3. อยู่ระหว่างการดำเนินการขั้นตอนการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NTIyNTQ5&method=inline https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4ODM2&method=inline https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4ODM3&method=inline	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนนักศึกษารับเข้า เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ	2	1	1	1	ต่ำ
	ระดับบัณฑิตศึกษา 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565 เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่	คน	15	4	ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	1. จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ลดความเสี่ยง	1.กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรหลายช่องทาง	ก.ย.65	28-มิ.ย.-65	ได้ดำเนินงานรับนักศึกษาใหม่ ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2565 1.ได้ประชาสัมพันธ์การรับสมัครผ่านช่องทางของมหาวิทยาลัย	จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนนักศึกษารับเข้า เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรฯ	2	5	5	25	สูงมาก

	ผ่านความเห็นชอบจากสภา				2. หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน		2.การให้โควตาและทุนแก่ผู้สนใจและหน่วยงานที่สนใจ		2.ให้ทุนแก่ผู้สนใจผ่านบัณฑิตวิทยาลัยของมหาวิทยาลัย 3. 'หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสัตวศาสตร์ ได้ผ่านการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565 ตามบันทึกข้อความที่อว 69.1.1.2/ ว 076 วันที่ 29 เมษายน 2565 4. 'หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสัตวศาสตร์ ได้ผ่านการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565 ตามบันทึกข้อความที่อว 69.1.1.2/ ว 077 วันที่ 29 เมษายน 2565										
	1. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน	ผลงานวิจัยของอาจารย์ประจำคณะฯ ไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	ลด ความเสี่ยง	กิจกรรมการกำหนด TOR เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน จัดทำร่างระเบียบค่าตอบแทนการตีพิมพ์ผลงาน ฉบับใหม่	จำนวนผลงานวิจัยในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	ผลงานวิจัยทางด้านสัตวศาสตร์เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	รองคณบดีฝ่ายวิจัย , คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ	2				
	1. รายได้จากบริการวิชาการ	บาท	200,000	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน	มีรายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด)	ผู้รับบริการมีทางเลือกในการเข้าใช้บริการวิชาการที่หลากหลาย	ลด ความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนางานบริการวิชาการสู่รูปแบบการจัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินการระดมความคิดเห็นในการดำเนินงานวิจัยและวิชาการของคณะ โดยได้จัดแผนการดำเนินงาน เพื่อกำหนดทิศทางการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อจัดเตรียมการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย/โครงการบริการวิชาการ แก่แหล่งทุน ประจำปีงบประมาณ 2565/2566 จะจัดกิจกรรมในวันที่ 8 กรกฎาคม 2565	รายได้จากการบริการวิชาการเป็นไปตามเป้าที่วางไว้	การบริการวิชาการของคณะฯ เป็นที่ยอมรับของบุคคลทั่วไป	รองคณบดีฝ่ายวิจัย , คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ	2				
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	1. ร้อยละความสำเร็จของงานที่กำหนดไว้	ร้อยละ	80	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน	ประสิทธิภาพของงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	บุคลากรไม่เพียงพอ	ลด ความเสี่ยง	กิจกรรมวางแผนการปฏิบัติงาน/ขออัตรากำลังเพิ่มในการปฏิบัติงาน	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน โดยได้รับการจัดสรรอัตรากำลังเพิ่มเติม จำนวน 2 ราย ตามหนังสือที่ อว 69.2.3.2/ว210 ลงวันที่ 26 พ.ค. 2565	จำนวนอัตรากำลังเป็นไปตามปริมาณงานในภาพรวม	ประสิทธิภาพของงานที่เพิ่มขึ้น	ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดี	3				

ความเสี่ยงด้านการเงิน	1. จำนวนเงินงบประมาณ เงินรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือ เป็นไปตามแผน	บาท	6,000,000	อยู่ ระหว่าง การ ดำเนิน งาน	รายได้คณะฯ ลดลง	1. มาตรการลดค่าธรรมเนียม การศึกษาของกระทรวงฯ 2. การเกิดโรคระบาดในฟาร์ม ส่งผลกระทบต่อรายได้	ลด ความ เสี่ยง	1.กิจกรรมจัดทำแผน ธุรกิจของฟาร์ม 2.กิจกรรมวางแผน การทำวัคซีนในฟาร์ม 3.กิจกรรมสร้าง ผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่ม รายได้	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ดังนี้ 1. จัดทำแผนธุรกิจของ ฟาร์ม 2.ได้ดำเนินการวางแผนจัดทำวัคซีนในฟาร์มเป็น ประจำ 3. ได้มีการประชุมรายงานการประชุมคณะกรรมการ บริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดรายได้ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4NzM3&method=inline	มีรายได้เป็นไปตามแผนที่วาง ไว้ (6,000,000 บาท)	รายได้เป็นไปตามประมาณ การ	คณะกรรมการ ประจำคณะ และ คณะกรรมการ บริหารงานฟาร์ม	4						
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1. บุคลากรมีการฝึกอบรม ความรู้เกี่ยวกับกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงาน	ร้อยละ	80	อยู่ ระหว่าง การ ดำเนิน งาน	การตีความกฎหมาย การไม่ เข้าใจกฎระเบียบของ บุคลากรที่ปฏิบัติงาน	ทำให้การทำงานมีความ ผิดพลาด	ลด ความ เสี่ยง	1. กิจกรรมฝึกอบรม เรียนรู้กฎระเบียบที่ เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงาน	ก.ย.65	0	อยู่ระหว่างการดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ เข้ารับการอบรมกับหน่วยงานภายในและภายนอก โดยได้ทำ หนังสือแจ้งบุคลากร อนุเคราะห์กรอกข้อมูล เพื่อจัดทำแผน บริหารและพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ตามหนังสือที่ อว 69.13.1.1/ว 549 https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDk4NTc3&method=inline	บุคลากรได้รับการอบรมด้าน กฎระเบียบเกี่ยวกับการ ปฏิบัติงาน จำนวนร้อยละ 70	การทำงานมีความผิดพลาด น้อย	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณบดี	4						

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	13	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	15.38
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	11	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	84.62
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	0
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	0
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	0

ผลการดำเนินงาน

2

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

15.38

ผลการดำเนินงาน

1

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

25.00

ผลการดำเนินงาน

1

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

14.29

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)

คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

30 มิถุนายน 2565