



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน วิทยาลัยบริหารศาสตร์ สำนักงานคณบดี โทร. 5556

ที่ อว 69.16/ 1059

วันที่ 26 กรกฎาคม 2565

เรื่อง ขอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในวิทยาลัยบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน (ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565)

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)

ตามบันทึกข้อความที่ อว 69.2.10.3/ ว 202 ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 เรื่องติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ประจำปีงบประมาณ 2565 ความละเอียดทราบแล้ว นั้น

ในการนี้ วิทยาลัยบริหารศาสตร์ ขอรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการควบคุมภายในวิทยาลัยบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน (ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565) สำหรับเอกสารได้จัดส่งผ่านระบบ E-Manage ไปยังกองพัฒนาคุณภาพเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุริยจรัส เตชะตันมึนสกุล)

คณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1. ร้อยละความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ปีที่ 100	ร้อยละ	80	50	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65	0	ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากผู้บริหารติดราชการอื่น และภาวะโรคติดต่อโควิด-19	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผู้บริหาร	1	1	1	1	ต่ำ
	2. ร้อยละความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์	ร้อยละ	80	62	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65	√ 30 มีค.65	ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากผู้บริหารติดราชการอื่น และภาวะโรคติดต่อโควิด-20	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผู้บริหาร	1	1	1	1	ต่ำ
	3. ความสำเร็จของการดำเนินงานกาดแม่โจ้2477	ร้อยละ	80	71	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการผู้บริหารพบบุคลากร	ก.ย.65		ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากผู้บริหารติดราชการอื่น และภาวะโรคติดต่อโควิด-21	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	ผช.คณบดี (อ.ดร.สุชาดา สายทิ)	1	1	1	1	ต่ำ
	4. คะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking	คะแนน	7,200	n/a	หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารของหน่วยงาน	ลดความเสี่ยง	โครงการ Green Office กิจกรรม 5 ส. กิจกรรมแยกขยะ กิจกรรมลดการใช้ไฟฟ้าภายในอาคาร	ก.ย.65		รอผลการประเมินจากมหาวิทยาลัย		มหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนา	คณะกรรมการ Green Office วิทยาลัยบริหารศาสตร์	1	1	1	1	ต่ำ
	5. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	คน	200	388	ความไม่คุ้มทุนต่อหลักสูตรส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย	หลักสูตรไม่ผ่านตามเงื่อนไขของ อว.และ กพ.	ลดความเสี่ยง	การกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าเรียนของหลักสูตร	ภายในปีการศึกษา 2565		นักศึกษาใหม่ปีการศึกษา 2565	นักศึกษาเข้าใหม่เป็นไปตามแผนที่ได้รับการรับรองจากสภามหาวิทยาลัย	วิทยาลัยมีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย	หลักสูตร	1	1	1	1	ต่ำ
ความเสี่ยงด้านการ	1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ	90	82.67	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามโครงสร้างหลักสูตร	ภาวะเศรษฐกิจของครอบครัวนักศึกษา	ลดความเสี่ยง	1) มีการมอบทุนการศึกษาประจำปี 2) จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา	ภายในปีการศึกษา 2565		อยู่ระหว่างดำเนินการ	นักศึกษาสามารถสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร	หลักสูตรเป็นที่ยอมรับ	หลักสูตร	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ดำเนินงาน	2.ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ	80	61.54	บัณฑิตไม่มีงานทำหรือประกอบอาชีพภายใน 1 ปี	ภาวะเศรษฐกิจถดถอย	ลดความเสี่ยง	1)จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา 2) จัดโครงการติวสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 และเตรียมความพร้อมสำหรับสหกิจศึกษา	ภายในปีการศึกษา 2565		อยู่ระหว่างดำเนินการ	บัณฑิตสามารถมีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระได้ภายใน 1 ปี	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	3.ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	4.1	4.12	ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตไม่เป็นไปตามเกณฑ์	บัณฑิตไม่มีคุณสมบัติตามที่ผู้ใช้บัณฑิตต้องการ	ลดความเสี่ยง	1)จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา 2) จัดโครงการติวสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 และเตรียมความพร้อมสำหรับสหกิจศึกษา	ภายในปีการศึกษา 2565			บัณฑิตสามารถมีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระได้ภายใน 1 ปี	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง
	4.รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี	บาท	15,000	12803.83	รายได้เฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตต่ำกว่าเกณฑ์	บัณฑิตมีรายได้น้อยกว่า 15,000	ลดความเสี่ยง	1)จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา 2) จัดโครงการติวสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 4 และเตรียมความพร้อมสำหรับสหกิจศึกษา	ภายในปีการศึกษา 2565		อยู่ระหว่างดำเนินการ	บัณฑิตสามารถมีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระได้ภายใน 1 ปี	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง
	5.ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านกระบวนการพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21	ร้อยละ	80	n/a	นักศึกษาที่ไม่ผ่านกระบวนการพัฒนาทักษะตามกำหนด	นักศึกษาเข้ารับการพัฒนาน้อยกว่าร้อยละ 80	ลดความเสี่ยง	1)จัดโครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษา	ภายในปีการศึกษา 2565		อยู่ระหว่างดำเนินการ	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	หลักสูตรเป็นที่ยอมรับ	หลักสูตร	1	2	3	6	ปานกลาง
	6.จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการสร้างความเป็นผู้ประกอบการ	คน	70	77	นักศึกษาไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรม	นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมน้อยกว่า 70 คน	ลดความเสี่ยง	มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ภายในปีการศึกษา 2565		นักศึกษาเข้าร่วมหลักสูตร Entrepreneurial Mindset ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 27-28 มกราคม 2565 ผ่านการเรียนรู้ e-Learning	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	หลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	7.จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร คิษย์เก่า หรือส่วนงานได้รับในระดับชาติหรือนานาชาติ	รางวัล	1	1	ไม่มีผู้ได้รับรางวัล	1) นักศึกษา บุคลากร คิษย์เก่า หรือส่วนงานไม่ได้รับรางวัลตามเป้าหมาย 2) นักศึกษา บุคลากร คิษย์เก่า หรือส่วนงานไม่ได้เข้าร่วมกิจกรรมแข่งขันทักษะระดับชาติหรือนานาชาติ	ลดความเสี่ยง	1) นักศึกษา บุคลากร คิษย์เก่า หรือส่วนงานเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันทักษะระดับชาติหรือนานาชาติ	ภายในปีการศึกษา 2565		<u>นศ.สาขาวิศวกรรมศาสตรได้รับรางวัลการแข่งขันกีฬา</u>	นักศึกษา บุคลากร คิษย์เก่า หรือส่วนงานได้รับรางวัลเป็นไปตามเป้าหมาย	นักศึกษา บุคลากร คิษย์เก่า หรือส่วนงานมีความรู้ความสามารถในวิชาการและวิชาชีพ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	5	15	สูงมาก
	8.ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ	40	193,449.20	อาจารย์และนักวิจัยไม่มีผลงานวิจัย	งานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ และอาจารย์ไม่สามารถนำมาใช้อ้างอิงขอตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	1) กิจกรรมคณิศรวิชาการ 2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	ก.ย.65		<u>บุคลากรได้รับทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอกจำนวน 5 โครงการ รวมเป็นเงินจำนวน 193,449.20 บาท</u>	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	2	5	5	25	สูงมาก
	9.ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	13	1	ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไม่นำไปใช้ประโยชน์	งานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ และอาจารย์ไม่สามารถนำมาใช้อ้างอิงขอตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	มีการรับรองการนำไปใช้ประโยชน์จากหน่วยงาน	ก.ย.65		<u>มีงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์จำนวน 1 เรื่อง</u>	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	มีผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอก	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัย	3	5	5	15	สูงมาก
	10.ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	45.45	ผลงานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	ผลงานวิจัยของอาจารย์ไม่ถูกตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	ก.ย.65		<u>มีผลการตีพิมพ์ 10 บทความ จากบุคลากร 22 คน คิดเป็นร้อยละ 45.45</u>	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่	งานวิจัยได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัย	2	2	3	6	ปานกลาง
	11.ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละ	10	9.09	บทความวิจัยไม่ได้รับการอ้างอิง	บทความวิจัยไม่ได้รับการอ้างอิง	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้างานของงานวิจัย	ก.ย.65		<u>มีผลงานวิจัยได้รับการอ้างอิง จำนวน 2 เรื่อง จากอาจารย์ 22 คน คิดเป็นร้อยละ 9.09</u>	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	2	3	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	12.จำนวนแหล่งเรียนรู้/ฐานเรียนรู้ (KAP&KP)	แห่ง	1	1	ไม่มีจำนวนแหล่งเรียนรู้/ฐานเรียนรู้	1) หน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ 2)องค์กรชุมชน ที่สามารถถ่ายทอด/บริการวิชาการ จากงานวิจัย	ลดความเสี่ยง	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย 2) กำหนดพื้นที่สำหรับการให้บริการวิชาการ	ก.ย.65		<u>ศูนย์การเรียนรู้บ้านดงเจริญชัย ต.หนองแหียง อ.สันทราย จ.เชียงใหม่</u>	อาจารย์ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการ	ชุมชนได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการ	หลักสูตร และงานบริการวิชาการและวิจัย	1	5	5	25	สูงมาก
	13.ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	ค่าเฉลี่ย	4	n/a	ไม่มีงานบริการวิชาการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน	1) หน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ 2)องค์กรชุมชน ที่สามารถถ่ายทอด/บริการวิชาการ จากงานวิจัย	ลดความเสี่ยง	1) กำหนดให้อาจารย์มีส่วนร่วมในงานบริการวิชาการของวิทยาลัย 2) กำหนดพื้นที่สำหรับการให้บริการวิชาการ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างดำเนินการ</u>	อาจารย์ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริการวิชาการ	ชุมชนได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการ	หลักสูตร และงานบริการวิชาการและวิจัย	2	3	3	9	สูง
	14.จำนวนกิจกรรมด้านการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมแก่หน่วยงานภายนอก	กิจกรรม	2	1	ไม่ได้เผยแพร่กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมแก่หน่วยงานภายนอก	จำนวนกิจกรรมที่เผยแพร่ไม่ไปตามแผนฯ	ลดความเสี่ยง	มีการจัดทำแผนด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ก.ย.65		<u>โครงการป้าเวทป์ใหม่เมือง เมื่อวันที่ 29 เมษายน</u>	คณาจารย์และบุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรม	ชุมชน นักศึกษา ได้รับความรู้จากการดำเนินกิจกรรม	คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1	1	1	1	ต่ำ
	15.ระดับความสำเร็จแผนปฏิบัติการประจำปี	ระดับ	4	n/a	ไม่สามารถดำเนินการแผนปฏิบัติการประจำปีตามแผน	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</u>	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ภายในประโยชน์ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	1	2	3	6	ปานกลาง
	16.ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	43	40.91	อาจารย์ไม่ขอตำแหน่งทางวิชาการ	ไม่มีอาจารย์ที่ได้รับตำแหน่งทางวิชาการ	ลดความเสี่ยง	) กิจกรรมคลินิกวิชาการ 2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	ก.ย.65		<u>มีอาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการ ผศ./รศ. คิดเป็นร้อยละ 40.91</u>	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบ กำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	3	5	5	25	สูงมาก
	17.ร้อยละบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตาม Training Roadmap	ร้อยละ	70	n/a	บุคลากรไม่ได้รับการพัฒนา	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	3	5	5	25	สูงมาก

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	20.ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR)ตั้งแต่B1 ขึ้นไป	ร้อยละ	50	n/a	ผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษน้อยกว่าระดับ B1	ผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษน้อยกว่าระดับ B1	ลดความเสี่ยง	แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565	ภายในปีการศึกษา 2565		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	5	15	สูงมาก
	21.นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	คน	70	77	จำนวนนักศึกษา บัณฑิต หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการไม่เป็นไปตามแผน	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2)มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ก.ย.65		นักศึกษา จำนวน 77 คน อบรมหลักสูตร Entrepreneurial Mindset ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 27-28 มกราคม 2565 ผ่าน การเรียน e-Learning	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	22.รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards)	รางวัล	1	n/a	ผู้ประกอบการไม่ได้รับรางวัล	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2)มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	23.บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	คน	1	2	ไม่มีการแลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนผลักดันการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2)มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ก.ย.65		กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในตำบลป่าไผ่ อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ และ กลุ่มวิสาหกิจ 7 กลุ่มในตำบลวังผาง อำเภอเวียงหนองล่อง จังหวัดลำพูน	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	24.ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	ความร่วมมือ	1	n/a	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ขาดความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	1)แผนหลักด้านการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2565 2)มีการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการร่วมกับชุมชนและผู้ประกอบการ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	นักศึกษาเป็นผู้มีศักยภาพตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ	ผู้บริหารและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	1.รายได้จากการให้บริการวิชาการ (อบรมดูงาน ที่ปรึกษา วิทยากร ฯลฯ)	ล้านบาท	0.50		รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนวิทย	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย 2)ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	2.จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์	ล้านบาท	2.00	193,449.20	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนวิทย	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย 2)ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		<u>บุคลากรได้รับทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอกจำนวน 5 โครงการ รวมเป็นเงินจำนวน 193,449.20 บาท</u>	อาจารย์รับทราบเงื่อนไขการขอตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์รับทราบกำหนดเวลาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	3.จำนวนงบประมาณแผ่นดิน	ล้านบาท	2.00		ภาวะเศรษฐกิจถดถอย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		<u>อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล</u>	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	4.จำนวนงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	9.00	12440390	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	นักศึกษาที่สมัครเข้าเรียนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		<u>ได้รับสรรจัดปม. 9196380</u>	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	1	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	5.จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ล้านบาท	4.00	18 ล้านบาท	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนวิทย	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		โครงการ หนุนเสริมทางวิชาการและการจัดการความรู้การพัฒนาทักษะอาชีพสำหรับผู้ที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และด้อยโอกาสที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน ปี 2564	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	6.งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	ล้านบาท	0.1	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	คณาจารย์ของวิทยาลัยไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	7.งบประมาณพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	ล้านบาท	0.1	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ขาดการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	8.จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง	ล้านบาท	34	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	จำนวนเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผน	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และคณะกรรมการกองทุน	2	3	3	9	สูง
	9.จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลง	ล้านบาท	1.0	n/a	รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	1.ผลการประกันคุณภาพภายในของวิทยาลัย	คะแนน	2.0	3	ผลการประกันคุณภาพภายในไม่เป็นไปตามเกณฑ์	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	1) จัดทำแผนงบประมาณรายได้ประจำปี 2) ปรับแผนการดำเนินงานโครงการที่ใช้ตามแผนงบประมาณ	ก.ย.65		ผลการประเมิน 5-6 ก.ค. 2565 ได้ 3 คะแนน	มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ใช้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ภายในประโยชน์ ประหยัด เหมาะสม	ผู้บริหาร และงานนโยบายแผน และงานคลังและพัสดุ	2	3	3	9	สูง
	2.การดำเนินงานตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2565	ร้อยละ	90	n/a	การดำเนินงานตามแผนไม่บรรลุตามเป้าหมาย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง
	3.การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2565	ร้อยละ	80	n/a	การดำเนินงานตามแผนไม่บรรลุตามเป้าหมาย	การมีส่วนร่วมของบุคลากร	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และการกำกับติดตาม ประเมินผล เพื่อให้เป็นไปตามแผนฯ	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	หน่วยงานเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	2	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1.ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ	ระดับ	1.0	n/a	ไม่มีระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม	ขาดการสนับสนุนงบประมาณ	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง
	2.ความสำเร็จของการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็น Digital University	ร้อยละ	80	n/a	ไม่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในหน่วยงาน	บุคลากรและนักศึกษาขาดความร่วมมือในการพัฒนาด้านเทคโนโลยี	ลดความเสี่ยง	การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	บุคลากรมีแผนในการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับพันธกิจของวิทยาลัย	บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นไปตามความต้องการของวิทยาลัย	กรรมการพัฒนาบุคลากร	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		ดำเนินการตาม			
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	1.ผลการจัดอันดับ WEBOMETRIC	อันดับ	2,900	2875	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	2.ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking	คะแนน	66.3-70.9	70	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	3.ผลการจัดอันดับ U-Multirank	ระดับ	5	n/a	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง
	4.ผลการจัดอันดับ SCD Ranking	คะแนน	45	n/a	บุคลากรของวิทยาลัยขาดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกวิทยาลัย	ขาดความน่าเชื่อถือจากหน่วยงานภายนอก	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนงบประมาณสำหรับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลการวิจัย 2) ติดตามความก้าวหน้าของงานวิจัย	ก.ย.65		อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	งานวิจัยของอาจารย์ได้รับการอ้างอิง	คณะกรรมการวิจัยและงานบริการวิชาการและวิจัยและหลักสูตร	2	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอันตรายจากภัยพิบัติ	1.โรคระบาดโควิด –19	คน	5	n/a	บุคลากรและนักศึกษาติดเชื้อเกินจำนวนที่กำหนด	บุคลากรและนักศึกษาร่วมกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่มคน	ลดความเสี่ยง	1) จัดการเรียนการสอนออนไลน์ 2) ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมแบบออนไลน์ หรือแบ่งกลุ่มให้มีจำนวนคนน้อย 3) เผื่อระวังเรื่องการรักษาความสะอาด การทำความสะอาดของพื้นที่ 4) ตรวจ ATK บุคลากร และผู้เข้ามาปฏิบัติงานภายในอาคารก่อน	ก.ย.65		1)แจก ATK ให้กับบุคลากร 2)จัดทำบันทึกแนวทางการปฏิบัติตัวของบุคลากรวิทยาลัยด้านการป้องกันโรคโควิด-19	บุคลากรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย	สุขภาพและสุขอนามัยของบุคลากรและนักศึกษา	ผู้บริหาร	2	3	3	9	สูง

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

46กิจกรรม

1กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

0กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

0กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

2.17

0.00

0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

46ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

1ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

0ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

2.17

0.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงานวิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัด การ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความ เสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ <u>ได้รับ</u> (Out put)	ผลลัพธ์ที่ <u>ได้รับ</u> (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	46	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่ บรรลุ วัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	2.17
3.2 ตัวชี้วัดที่ ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้						
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	1	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	2.17
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	1	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	2.17
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	1	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	2.17