

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565)
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงานลดน้อยลงไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้	ร้อยละ	60	80	1. ผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงานลดน้อยลง	1. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	ลดความเสี่ยง	ประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงาน และเน้นระหว่าง	ก.ย.-22	✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงาน และเน้นระหว่างใน 9 เดือน ประมาณ 305 คน	มีเกษตรกร/นักเรียนนักศึกษาเข้ามาศึกษาดูงานใน 9 เดือน ประมาณ 305 คน	ได้งานงานบริการวิชาการ	ดร.สุรัชย์ ศาสรีร์ดี ผู้อำนวยการ/นายกฤษฎณ์ ใจดี ประธานโรจน์ รับผิดชอบนักศึกษาฝึกงาน	4	3	4	12	สูง		
								วางแผนการปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงาน จัดตารางการฝึกงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์												✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ วางแผนการปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงาน จัดตารางการฝึกงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ยังมีนักศึกษาบางส่วนติด โรคโควิด-19
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	2.โรคแมลง/ศัตรูพืช ในไม่ผล	ร้อยละ	80	80	1.ไม่ผล ผลผลิตเกิดความเสียหาย	1.มีโรคแมลงในช่วงไม่ผล ออกดอกและขณะติดผล	ควบคุมความเสี่ยง	ประชุมวางแผนการผลิต แต่ยังไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตพืช	ก.ย.-22	0	กิจกรรมอยู่ในระหว่างดำเนินการ ประชุมวางแผนการผลิตแล้ว แต่ยังไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตพืช	มีแผนการผลิตพืชไม่ผล	ได้คู่มือการผลิตพืช	ดร.สุรัชย์ ศาสรีร์ดี ผู้อำนวยการ/นายสถาพร นิมทอง รองผู้อำนวยการ	1	3	4	12	สูง		
								วางแผนการควบคุมโรคแมลง ช่วงก่อนการออกดอก และขณะติดผล												✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้วางแผนการควบคุมโรคและแมลงช่วงก่อนออกดอก และขณะติดผล
								2.ศัตรูพืช ทำลายผลผลิต		ตรวจดูแปลงในช่วงใกล้เก็บผลผลิต		✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้ตรวจดูแปลงในช่วงใกล้เก็บผลผลิต แต่ผล เกิดความเสียหายเนื่องจากมีแมลงปีกแข็งกัดกินผลผลิต							ผลผลิตเกิดความเสียหายบางส่วน	ได้ผลผลิตที่ลดลง
										ทำรายงานสรุปความเสียหาย			✗							กิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ ยังไม่ได้ทำรายงานสรุปความเสียหาย	รายงานสรุปความเสียหาย
3.เกิดไฟป่าในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย		ร้อยละ	80	36	1.เกิดไฟป่าในพื้นที่	1. ไฟป่าทำให้เกิดความเสียหาย	ควบคุมความเสี่ยง	ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการป้องกันไฟป่า	ก.ย.-22	✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการป้องกันไฟป่า	ได้ความร่วมมือ และมีการอยู่เฝ้าไฟป่า	หากเกิดไฟป่าทำให้จัดการได้อย่างรวดเร็ว เป็นจุดๆไป ทำให้การเกิดไฟป่าไม่ขยายเป็นวงกว้าง เมื่อเทียบกับปีที่แล้วลดลง	นางผิงขวัญ แดงสุวรรณ รองผู้อำนวยการ/นายสมใจ ปงหาญ	4	2	2	4	ปานกลาง		

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565)
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานการณ์ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
								ทำรายงานความเสี่ยง จัดทำแนวกันไฟ รณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า		○ ✓ 30 มีค.65 ✓ 31 มิย.65	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ ในช่วงระยะเวลา 9 เดือน มีการเกิดไฟป่าทั้งหมด 9 ครั้ง แต่ละครั้งเป็นจุดเล็กๆ และได้เข้าไปดับไฟอย่างทันท่วงที จึงยังไม่มีรายงานความเสี่ยง กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้จัดทำแนวป้องกันไฟป่าเรียบร้อยแล้ว กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้จัดกิจกรรมรณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า	ยังไม่มีรายงานความเสี่ยง แนวกันไฟ กิจกรรมรณรงค์	มหาวิทยาลัยและชุมชน ได้วางแผนรับมือในอนาคต เมื่อเกิดไฟป่า ความเสียหายจากการลุกลามลดน้อยลง ชุมชนมีส่วนร่วมช่วยกันป้องกันไฟป่า						
ความเสี่ยงด้านการเงิน	4.รายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2565)	ล้านบาท	4.9	1.4	1. ไม่สามารถส่งผลผลิตสู่ตลาดต่างประเทศได้	การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	ลดความเสี่ยง	ประชุมวางแผนการตลาด	สค.65	✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้ประชุมวางแผนด้านการตลาดแล้ว	ได้แผนการตลาด	นำแผนการตลาดมาพัฒนาและใช้ต่อไปในอนาคต	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ รองผู้อำนวยการ/นางสาวสุกัญญา กิตติเวียง	4	3	5	15	สูงมาก

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565)
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		ทำเสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
					2. ด้านการบริการ (ค่ายลูกเสือ) ผู้ใช้บริการลดลง			จัดทำตลาดออนไลน์	สค.65	✓ 31 มีย.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ มีการจำหน่ายผลผลิตออนไลน์/ด้านการบริการผู้ใช้บริการลดลง	จำหน่ายสินค้าและบริการในตลาดออนไลน์แค่บางส่วน/ด้านการบริการผู้ใช้บริการลดลง	ได้ช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าบางส่วนได้ลูกค้าจากการประชาสัมพันธ์ออนไลน์						
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	80	1. บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	การตีความหมายของกฎระเบียบที่ไม่ชัดเจนในแต่ละด้าน	ควบคุมความเสี่ยง	ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ และวางแผนการปฏิบัติงาน การกระจายงานให้เหมาะสมถูกต้อง	กย.65	○	กิจกรรมอยู่ระหว่างดำเนินการ ยังไม่ได้ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ แต่ได้วางแผนการปฏิบัติงาน การกระจายงานให้เหมาะสมถูกต้อง	ได้วางแผนการปฏิบัติงาน การกระจายงานให้เหมาะสม	บุคลากรปฏิบัติตามงานตามแผนที่วางไว้	ดร.สุรัชย์ ศาสรีรัตน์ ผู้อำนวยการ	4	2	2	4	ปานกลาง

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

13

9

3

1

กิจกรรม

มีผลการดำเนินงานดังนี้

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

69.23

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

23.08

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

7.69

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565)
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน											6	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33						
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ											2	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	66.67						
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้											4	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ							
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด											5	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้						
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด											3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00						
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด											2	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00						
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้																				
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ								80.00	ผลการดำเนินงาน			9	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	69.23					
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ								80.00	ผลการดำเนินงาน			2	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33					
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ								80.00	ผลการดำเนินงาน			3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00					

หมายเหตุ

เครื่องหมาย V หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ
เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน
เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ


.....
(ดร.สุรัชย์ ศาสิทธิ์)
ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย
12-ก.ค.-65