



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร กองบริหารงานสำนักวิจัยฯ งานบริหารและธุรการ โทร. ๓๔๐๐

ที่ อว ๖๙.๑๙.๑.๑/๕๑๑

วันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอดำเนินการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๙ เดือน (ณ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕)

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามที่สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ได้มีการจัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๙ เดือน (ณ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕) เรียบร้อยแล้ว นั้น

ในการนี้สำนักวิจัยฯ จึงขอดำเนินการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดวางควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๙ เดือน (ณ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕) มาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		ดำเนินการตาม			
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (ด้านวิจัยและนวัตกรรม)	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ต่อการพัฒนาประเทศ	ร้อยละ	5	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไม่ก่อให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ต่อการพัฒนาประเทศ	1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยไม่ได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์ และไม่ได้มีการติดตามและประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาประเทศ	ลดความเสี่ยง	1. การสนับสนุนและขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปเผยแพร่และใช้ประโยชน์ 2. การพัฒนา กระบวนการคัดเลือก Product Champion 3.การติดตามและประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ของผลงานวิจัยประจำปี เพิ่มเติมกิจกรรม : 4. การพัฒนาแผนงานวิจัยและนวัตกรรมตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ (เพื่อเป็นการพัฒนาแผนงานวิจัย ให้ตอบโจทย์ต่อการพัฒนาประเทศ)	ก.ย 65	0	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ : 1. การสนับสนุนและขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปเผยแพร่และใช้ประโยชน์ ดำเนินการ ดังนี้ 1.1 จัดทำ ร่าง หลักเกณฑ์การนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ และปรับปรุงแบบฟอร์มการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์สำหรับนักวิจัยและผู้ใช้ประโยชน์ 1.2 เสนอ ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง "กำหนดหลักเกณฑ์ในการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์" และแบบฟอร์มการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ เสนอต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 1.3 วิเคราะห์และจำแนกระดับ TRL และ SRL ของผลงานวิจัย 2. การพัฒนากระบวนการคัดเลือก Product Champion ดำเนินการ ดังนี้ 2.1 รวบรวมผลงานวิจัยเด่น โดยจัดทำทะเบียนผลิตภัณฑ์ผลงานวิจัยเด่น ของมหาวิทยาลัยที่อยู่			1. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฝ่ายวิจัย 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย 3. หัวหน้างานบริหารเงินทุนวิจัย	6			0	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินการ					
			แผน	ผล					ทำ หนด เสร็จ	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
											บนฐานข้อมูลของสำนักวิจัย 2.2 จัดนิทรรศการผลงานวิจัยเด่นของมหาวิทยาลัยเพื่อตอบสนองต่อคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยและผู้ประกอบการ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ณ อาคารแม่ฟ้าหลวง จำนวนทั้งสิ้น 55 ผลงาน 2.3จำแนกประเภทผลิตภัณฑ์ผลงานวิจัยเด่นประกอบด้วย 2.1 ประเภทอาหาร 2.2 ประเภทสมุนไพรแปรรูป - สารสกัด 2.3 ประเภทวัสดุเกษตร 2.4 ประเภทเครื่องมือ / สูตร /เทคโนโลยี 3. สังเคราะห์และจำแนกระดับของผลิตภัณฑ์ผลงานวิจัยทุน FF ออกเป็น Technology Readiness Level (TRL : 1-9) และ Societal Readiness Level - SRL 1 - 9 4. จัดส่งหนังสือขอความอนุเคราะห์ข้อมูลผลิตภัณฑ์ผลงานวิจัยเด่นไปยังส่วนงาน เพื่อรวบรวมและพัฒนาต่อยอด										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินการ									
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		ดำเนินการ									
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)						
											5. การติดตามและประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome & Impact) ของผลงานวิจัยประจำปี ดำเนินการดังนี้ 5.1 จัดประชุมชี้แจงและสร้างความเข้าใจให้แก่นักวิจัยในการจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/ชุดโครงการวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนงานพื้นฐาน ปี พ.ศ. 2564 ให้ตรงกับความต้องการแหล่งทุน ในวันที่ 8 มิถุนายน 2565 เวลา 09.30 น. เป็นต้นไป ณ ห้องประชุม 304 สำนักวิจัยฯ 5.2 จัดประชุมชี้แจงการรายงานความก้าวหน้า การรายงานในส่วนของผลผลิต TRU/SRL แผนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ให้แก่นักวิจัยในการดำเนินโครงการวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน ประจำปีพ.ศ. 2565 ในวันที่ 8 มิถุนายน 2565 เวลา 13.30 น. เป็นต้นไป ณ ห้องประชุม 304 สำนักวิจัยฯ 5.3 จัดทำข้อกำหนด (TOR) และเปิดรับข้อเสนอโครงการเพื่อประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมจากงานวิจัยด้านประมงและทรัพยากรทางน้ำของ														

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินการ								
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		ดำเนินการ								
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)					
											มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยคณะกรรมการได้พิจารณาสนับสนุนโครงการวิจัยจากสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ให้ดำเนินการ 6. การพัฒนาแผนงานวิจัยและนวัตกรรมตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ (เพื่อเป็นการพัฒนาแผนงานวิจัยให้ตอบโจทย์ต่อการพัฒนาประเทศ) ดำเนินการ ดังนี้ 6.1 รวบรวมข้อมูลด้านยุทธศาสตร์ด้านวิจัยของมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ได้แก่ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยขอนแก่น 6.2 สำนัวจความต้องการดำเนินงานวิจัย ของคณะ/ส่วนงาน นักวิจัย เครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชน โครงการหลวง และภาคประชาชน เพื่อขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 6.3 เสนอ ร่าง แผนยุทธศาสตร์การวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2567-2570 ต่อคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงานวิจัยฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมข้อมูลแผนงานวิจัย โดยคาดว่าจะในเดือนกรกฎาคม 2565 จะมีการจัดทำประชาพิจารณ์ ร่าง แผนยุทธศาสตร์การวิจัย ดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการวิจัยฯ พิจารณา													

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (ด้านบริการวิชาการ)	2. องค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	เรื่อง	1		2. องค์ความรู้ด้านการเกษตรไม่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	1. องค์ความรู้ไม่เป็นที่สนใจในระดับนานาชาติ 2. การเผยแพร่องค์ความรู้ไม่ทั่วถึงระดับนานาชาติ	ลดความเสี่ยง	1. คัดเลือกและพัฒนาองค์ความรู้ให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ 2. พัฒนาช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้สู่ระดับนานาชาติ	ก.ย 65	0	1. คัดเลือกพื้นที่แหล่งสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่ เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตรในระดับนานาชาติ 2. จัดทำคลังองค์ความรู้ในพื้นที่แหล่งสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่ในรูปแบบภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ) 3. จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจ ในรูปแบบภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ) 4. ตอบรับการเข้าศึกษาองค์ความรู้และฝึกปฏิบัติการในพื้นที่แหล่งสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่ 4.1 นักศึกษาดังชาติในระดับปริญญาโท จากมหาวิทยาลัย มหิดล จำนวน 10 คน (รอนงค์สิริราชการ) 4.2 นักศึกษา ในระดับปริญญาโท และอาจารย์ผู้สอนชาวต่างประเทศ สาขาการจัดการเกษตรอินทรีย์ ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2565 จากวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 6 คน (รอนงค์สิริราชการ) 5. พัฒนาช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้สู่ระดับนานาชาติ ได้แก่ เว็บไซต์สำนักวิจัยฯ Facebook Youtube			1. รองผู้อำนวยการสำนักฝ่ายบริการวิชาการ 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ 3. นางทิพย์สุตา ปุกมณี	6			0	
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (ด้านบริการวิชาการ)	3. ร้อยละของสุกรที่ปลอดโรคระบาด	ร้อยละ	100		3. การเกิดโรคระบาดในสุกร	- มีการแพร่เชื้อจากแหล่งใกล้เคียงหรือจากยานพาหนะขนส่งสุกร	ลดความเสี่ยง	1. จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มสุกร 2. เลี้ยงสุกรในระบบการป้องกันโรคและสัตว์ที่เหมาะสม	ก.ย 65	0	1. จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มสุกร เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 2. ปรับปรุงฟาร์มตามแนวทางปฏิบัติการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มสุกร :GFM) ดังนี้ - จัดทำแนวรั้วรอบบริเวณโรงเรือนเลี้ยงสุกร - ทำประตูปิด-เปิดบริเวณ - ทำอ่างล้างมือ - ทำบ่อจุ่มรองเท้า - ติดตาข่ายกันนก 3. อยู่ระหว่างการทดลองเลี้ยงสุกรในระบบการป้องกันโรคและสัตว์ที่เหมาะสม จำนวน 10 ตัว			นายไพศาล โพธิ์นาม	6			0	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		ดำเนินการตาม			
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	4. รายได้จากการดำเนินงาน	ล้านบาท	2		4. รายได้ที่ได้รับจากการดำเนินงานมีน้อย	- เกิดโรคระบาด/สภาพแวดล้อมแปรปรวน - ราคาผลผลิตตกต่ำ - ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ	ลดความเสี่ยง	ขับเคลื่อนแนวทางการหารายได้จากการดำเนินงานเพื่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น - ติดตามข่าวสารของการเกิดโรคระบาดของพืชและสัตว์ - สื่อสารและเพิ่มช่องทางการตลาดออนไลน์ - พ่นสารป้องกันและกำจัดโรคและแมลงศัตรูพืช	ก.ย 65	0	1. ติดตามข่าวสารการเกิดโรคระบาดจากกรมปศุสัตว์และสำนักข่าวไทย เป็นประจำ 2. ดำเนินการพ่นสารชีวภาพเพื่อป้องกันและกำจัดโรคและแมลงศัตรูพืชในแปลงทุเรียนใหม่ เป็นประจำ ทุก 7-10 วันในทุกเดือน 3. สืบรวจผลิตภัณฑ์ด้านอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยและเครือข่าย 4. ดำเนินการประชุมหารือร่วมกับสมาคมผู้บริโภคอินทรีย์ไทย (TOCA)(สวนสามพราน) เพื่อวางแผนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอินทรีย์ผ่าน Plate Form ของ TOCA (เนื่องจากเป็น PlateForm สำหรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์/ผลผลิตด้านอินทรีย์โดยเฉพาะ)			1. รองผู้อำนวยการสำนักวิจัย ฝ่ายบริการวิชาการ 2. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบริการวิชาการ 3. น.ส.ชนันท์สรี กীরติอำนาจศรี	4			0	

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	11	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	27.27
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	72.73
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

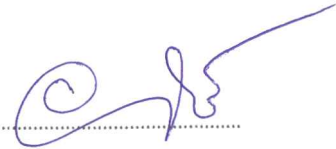
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ก่าหนดเสร็จ/ระหว่าง/เสร็จ	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80	ผลการดำเนินงาน	3	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	27.27
70	ผลการดำเนินงาน	0	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
50	ผลการดำเนินงาน	0	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00



(รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการ

12 / 0.0 / 65