

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมดูแลอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ขอรับให้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบโครงการ	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk					
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จระหว่าง/ไม่ได้ทำ	(12)	(13)	(14)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)			
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่	คน	550		1. จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	1. คู่แข่งชั้นในหลายภาคการศึกษาเพิ่มขึ้น	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	ก.ย.65	o	มีการดำเนินงานบางส่วนผ่านออนไลน์/โทรศัพท์ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านเวลาและงบประมาณ	ได้เครือข่ายโรงเรียนมัธยมกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น	ความร่วมมือในการส่งนักเรียนเข้าศึกษาต่อในอนาคต	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / องค์กรที่ฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	4	2	2	4	ปานกลาง			
					2. หลักสูตรไม่ตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสนับสนุนการศึกษานักศึกษาโควตาเพื่อเข้าศึกษาต่อ	ก.ย.65	/	ดำเนินการวางปฏิทินกิจกรรมและจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการศึกษาในเทอม 1-65	ยังไม่ได้รับ	ยังไม่ได้รับ		1	1	2	ต่ำ					
					2. หลักสูตรปรับปรุงไม่ทันรอบการปรับปรุง และทันสมัยตรงกับความต้องการของตลาดหรือกลุ่มเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร	ก.ย.65	/	ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร 7 ภา.เกษตรศาสตร์ ผ่านการรับรองจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เชียงใหม่ 1/65	หลักสูตรปรับปรุงใหม่ 1 หลักสูตร	มีโครงการเพิ่มขึ้นของผู้สมัครเข้าศึกษาต่อเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา		1	1	2	ต่ำ					
จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ล้านบาท	15		จำนวนเงินวิจัยไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้	เสนอโครงการแบบเดี่ยวและไม่ครอบคลุมหัวข้อเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาวิจัยเชิงบูรณาการ	ก.ย.65	/	ดำเนินการรวบรวมข้อมูลจำนวนงบประมาณเงินวิจัยประจำปีงบประมาณ 2565	นักวิจัยสามารถดำเนินงานวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ	งบประมาณที่ได้รับเกินเป้าหมายที่กำหนด	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/งานบริการวิชาการและวิจัย/อาจารย์ผู้รับผิดชอบโครงการ	2	1	1	2	ต่ำ				
					รายได้จากการให้บริการวิชาการ	ล้านบาท	0.9	รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่ถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้	ช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมถึงความหลากหลายของผลิตภัณฑ์	ลดความเสี่ยง	โครงการ 1 หลักสูตร 1 ผลิตภัณฑ์ กิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมภาคเกษตร	ก.ย.65	o	ดำเนินการรวบรวมข้อมูลงบประมาณรายได้จากบริการวิชาการ	รายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้น	จำนวนผลิตภัณฑ์ใหม่	6	2	3	5	ปานกลาง	
ความเสี่ยงด้านงานด้านนิเทศ	จำนวนอาจารย์ที่ออกด้านนิเทศทางวิชาการในรอบปีงบประมาณ	คน	6		จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งวิชาการน้อย ไม่เป็นไปตามที่กำหนด	1. อาจารย์ขาดความรู้ด้านระเบียบข้อบังคับ ความจำเป็นในการขอตำแหน่งวิชาการ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสนับสนุนการขอตำแหน่งวิชาการ	ก.ย.65	o	อยู่ระหว่างดำเนินการสนับสนุนการขอตำแหน่งวิชาการที่สูงขึ้น	มีอาจารย์ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการที่ สูงขึ้นแล้ว จำนวน 2 คน	มีจำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติที่สามารถดูแลนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้น	งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา / องค์กรที่ฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	4	2	2	4	ปานกลาง			
					การสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินโดยมีสาเหตุมาจากไฟไหม้ อาคาร	ครั้ง	0	ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน อันมีสาเหตุมาจากไฟไหม้ อาคาร สะงผลกระทบต่องานวิชาการ	บุคลากรประเภทและขาดความรู้	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมตรวจเช็คอุปกรณ์ดับเพลิง ให้พร้อมใช้งาน	ก.ย.65	/	จัดการประชุมและป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้กับบุคลากรและอัตรการเกษตร	ไม่มีผู้สูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน	มีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน ของผู้เกี่ยวข้อง	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ / งานบริหารและธุรการ	5	1	3	4	ปานกลาง
					จำนวนเงินงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	3	ความไม่มั่นคงทางด้านเงินของคณะ	1. ทางการเงินได้จากแหล่งเงินนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาไม่น้อยกว่าที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม วิเคราะห์ ติดตาม และสรุปปัญหาการจัดการรายได้ของศูนย์ฯ ภายใต้คณะ และกรรจนกรรมการบริหารการเงิน	ก.ย.65	/	กำลังติดตามสรุปรายได้ของคณะ	-	-	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ / รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	1	-	-	0	
					2. รายจ่ายมากกว่ารายได้	ลดความเสี่ยง	โครงการ Green office สำนักงานสีเขียว คณะและสภามหาวิทยาลัย		/	ประชุมคณะกรรมการ และทำวิจัยเพื่อพัฒนาฯ และเป้า	-	-			-	-	0					
						ลดความเสี่ยง	กิจกรรม วิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงานภายใต้ส่วนงาน ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานและอนาคต		/	กำลังติดตาม และปรับลดการจ้างและภาระกิจที่จำเป็น	-	-			-	-	0					
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	จำนวนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม	คน	10		เจ้าหน้าที่ขาดใจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทราบดี จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสร้างความรู้เข้าใจ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทราบดี จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการให้บริการไม่ให้ติดกับ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ	ก.ย.65	x	เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 จึงทำให้ไม่สามารถจัดอบรมได้ และให้เจ้าหน้าที่ศึกษาดูตนเอง	-	-	รองคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	2	-	-	0					
					จำนวนบุคลากรที่ทำงานด้านการระเบียบเข้ารับการอบรม	คน	1	เจ้าหน้าที่มีความชำนาญด้านระเบียบไม่มากพอ	ลดความเสี่ยง	เข้ารับการอบรมด้านพัสดุ	ก.ย.65	/	บุคลากรด้านพัสดุได้อบรม 80% ด้านระเบียบได้จำนวน 2 ท่าน	-	-	งานพัสดุ	3	-	-	0		

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565
คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80


ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงเมื่อเทียบกับที่มอบหมาย	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผล	ผล	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยงที่เกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
																	ทำหนดเสร็จ	เสร็จระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนบุคลากรได้เข้ารับการอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	คน	40	-	บุคลากรในคณะขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้ระบบสารสนเทศ	โปรแกรม หรือ version การใช้งานทางสารสนเทศมีการพัฒนา ทำให้บุคลากรทำความเข้าใจในตัวโปรแกรม และ version น้อย	ลดความเสี่ยง	จัดการฝึกอบรม หรือส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน	ก.ย.65	/	คณะได้จัดโครงการอบรมปรับปรุงระบบสารสนเทศให้กับบุคลากรคณะและอธิการบดีคณะจำนวน 44 คน	-	-	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ /งานบริหารและธุรการ	2	-	-	0	
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	จำนวนคณาจารย์ที่ปรึกษาและบุคลากรของคณะผลิตกรรมการเกษตรมีส่วนร่วมในการทำความดี	คณาจารย์	0	-	นักศึกษาและบุคลากรมีส่วนร่วมในการทำความดี	1.ทัศนคติและนิสัยพื้นฐานของนักศึกษาและบุคลากร 2.วิธีจัดการปัญหาตามสภาวะสังคม เศรษฐกิจ ครอบครัวยุคใหม่ ที่ไม่สามารถควบคุมได้	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาสมรรถนะจากจิตใจ	ก.ย.65	X	เนื่องจากตัวชี้วัดจัดทำตามเวลา และความเหมาะสม จึงจำเป็นต้องเลื่อนการจัดโครงการไปเป็นปีงบประมาณถัดไป	-	-	นางสาวอภิญญา นามวงศ์พรหม / ผู้ช่วยคณบดี (อาจารย์ ดร.วงค์พันธ์ พรหมวงศ์)	2	1	3	4	ปานกลาง

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด	14	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	21.43
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน	11	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	54.55
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและมีคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	45.45
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	11	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	6	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	54.55
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	45.45

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	57.14	ผลการดำเนินงาน	8	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	54.55	ผลการดำเนินงาน	6	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	54.55
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	54.55	ผลการดำเนินงาน	6	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	54.55


 อาจารย์ ดร. Wachananat Samboonachit
 รองคณบดีฝ่ายวางแผน และประกันคุณภาพ
 17-ต.ค.-65