

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัด การ ความ เสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนน ความ เสี่ยง ที่ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	โอกาส ที่จะ เกิด		ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
									ทำ เสร็จ แล้ว	ระหว่าง ทำ/ไม่ ได้ทำ										
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
1. ความ เสี่ยง ด้าน นโยบาย และกล ยุทธ์	1. จำนวน นักศึกษาใหม่ ระดับ ปริญญาตรี ปี การศึกษา 2565	คน	325	435	จำนวน นักศึกษาใหม่ ระดับปริญญา ตรี ปีการศึกษา 2565 ไม่ถึง เป้าหมายที่ กำหนด	1. หลักสูตรไม่ตรงกับความต้องการของบัณฑิต และ ผู้ใช้นิตติ หลักสูตรไม่ สอดคล้องกับความต้องการ ของผู้เรียนยุคปัจจุบัน 2. หลักสูตร COVID-19 รูปแบบการเรียนการสอนไม่ ตอบสนองความต้องการ ของผู้เรียน 3. จำนวนผู้เข้าสอบมีน้อย 4. เลือกเรียนตามกระแส social 5. ผู้เรียน เลือกที่เรียนใกล้ บ้านตามสภาพเศรษฐกิจ หลังยุค COVID-19	ลด ความ เสี่ยง	1. โครงการ ประชาสัมพันธ์ หลักสูตร ผ่านการรับรู้ ทางออนไลน์ 2. โครงการ ปรับปรุง หลักสูตร 3. โครงการ พัฒนาระบบ และกลไกใน การ ดำเนินการ ของหลักสูตร Non-Degree	31 พค. 65 มีค.65	✓ 30	1. โครงการ ประชาสัมพันธ์ หลักสูตร ผ่านการ รับรู้ทางออนไลน์ 2. โครงการปรับปรุง หลักสูตร 3. โครงการพัฒนา ระบบและกลไกใน การดำเนินการของ หลักสูตร Non-Degree	1. จำนวนนักศึกษา ใหม่เพิ่มขึ้น จาก เป้าหมายที่ กำหนดไว้ 2. หลักสูตร ปรับปรุงใหม่ สามารถ ตอบสนองความ ต้องการของ ตลาดผู้เรียนและ ตลาดแรงงาน ตลอดจนจบ การศึกษาแล้ว สามารถเป็น ผู้ประกอบการ	มีข้อมูลเพื่อใช้ในการ วิเคราะห์ สร้างระบบ กล ไก ในการวางแผนรับ นักศึกษาในปีการศึกษา ต่อไป	รองคณบดี ฝ่ายกิจการ นักศึกษา กิจการพิเศษ และวิเทศ สัมพันธ์ /งานบริการ การศึกษา และกิจการ นักศึกษา	4	2	2	4	ปาน กลาง	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัด การ ความ เสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยง ที่ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงาน		โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม		โอกาส สที่จะ เกิด	ผล กระทบ risk	คะแนน risk	ระดับ risk
									กำ หนด เสร็จ แล้ว	ผล เสร็จ/ ระหว่าง /ไม่ได้ทำ									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	2. จำนวน ผลงานวิจัยที่ ยื่นขอจด สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตร/ บัญชี นวัตกรรม/ นวัตกรรม ต้นแบบ	ผลงาน	5	9	จำนวน ผลงานวิจัยที่ ยื่นขอจด สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตร/บัญชี นวัตกรรม/ นวัตกรรม ต้นแบบ ไม่ถึง เป้าหมายที่ กำหนด	1. บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจในการบริหาร จัดการทรัพย์สินทางปัญญา และนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์คิดค้น เข้าสู่ ระบบการจดทะเบียน ปกป้องคุ้มครอง 2. บุคลากรขาดการสืบค้น สิทธิบัตรทั้งในและ ต่างประเทศอย่างเป็นระบบ 3. บุคลากรไม่มีความ เชี่ยวชาญใช้โปรแกรมการ สืบค้นข้อมูลสิทธิบัตรเพื่อ เปรียบเทียบเทคโนโลยี และ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยีที่ใกล้เคียง	ลด ความ เสี่ยง	1. โครงการ ส่งเสริมการ จดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ผลงานวิจัย หรืองาน สร้างสรรค์ เพื่อผลักดัน งานวิจัย	30 กย. 65	✓ 21 มีค. 65	1. โครงการส่งเสริม การจดสิทธิบัตร อนุ สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ผลงานวิจัย หรืองาน สร้างสรรค์เพื่อ ผลักดันงานวิจัย	จำนวน ผลงานวิจัยที่ยื่น ขอจดสิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร/บัญชี นวัตกรรม/ นวัตกรรมต้นแบบ เพิ่มขึ้น	1. บุคลากรมีความรู้ความ เข้าใจในการบริหาร จัดการทรัพย์สินทาง ปัญญาและนำ ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ คิดค้น เข้าสู่ระบบการ จดทะเบียนปกป้อง คุ้มครอง 2. เพื่อให้การบริหาร จัดการทรัพย์สินทาง ปัญญาในผลงานวิจัย หรือสิ่งประดิษฐ์ของ บุคลากร เกิดการ ปกป้องคุ้มครองและ ส่งเสริมการนำไปใช้ใน เชิงพาณิชย์ในรูปแบบ ต่าง ๆ เช่น การอนุญาต ให้ใช้สิทธิ การแปลง ทรัพย์สินทางปัญญาให้	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ วิจัยและ บริการ วิชาการ/ งานวิจัยและ บริการ วิชาการ	6	3	2	6	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัด การ ความ เสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยง ที่ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)		ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	โอกาส ที่จะ เกิด		ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
									กำหนด เสร็จ หรือไม่	เสร็จ/ ระหว่าง /ไม่ได้ทำ									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	ความไม่มั่นคงทางด้านการเงินของคณะวิทยาศาสตร์	ล้าน	10	13	1. จำนวนเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้	1. ไม่สามารถหาเงินรายได้จากแหล่งอื่นที่นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา และรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของคณะวิทยาศาสตร์ 2. กฎหมายระเบียบข้อบังคับไม่สอดคล้อง ไม่ตอบสนององการหารายได้เชิงรุก 3. การแสวงหารายได้เพื่อพึ่งพาตนเองยังไม่ครอบคลุมถึงพันธกิจด้านอื่น ๆ	ลดความเสี่ยง	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการบริหารจัดการด้านงานคลังและพัสดุ	30 กย. 65	✓ 24 มีค.65	1. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการบริหารจัดการด้านงานคลังและพัสดุ	จำนวนเงินรายได้เพิ่มขึ้น	1. เกิดแนวทางการปฏิบัติงานของสำนักงานคณบดี คณะวิทยาศาสตร์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานคลังและพัสดุ 2.เกิดแนวทางการปฏิบัติงานในการสนับสนุนการบริหารจัดการหลักสูตร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานคลังและพัสดุ 3.เกิดแนวทางการปฏิบัติงานในการสนับสนุนบุคลากร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานคลังและพัสดุ บริการวิชาการเชิงพาณิชย์ 3.รายได้จากการบริหารวิชาการเชิงพาณิชย์	รองคณบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์	2	2	2	4	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยง ที่ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
จำนวน ผลิตภัณฑ์ที่ ได้การจัด ทะเบียน เครื่องหมาย การค้า การ จดทะเบียน	จำนวน ผลิตภัณฑ์ที่ ได้การจัด ทะเบียน เครื่องหมาย การค้า การ จดทะเบียน	ผลงาน	1	1	จำนวน ผลิตภัณฑ์ที่ ได้ การจัดทะเบียน เครื่องหมาย การค้า การจดทะเบียน ไม่ เป็นไปตามเป้า ที่กำหนด	1) อาจารย์ขาดความรู้ความ เข้าใจด้านกฎระเบียบ ที่จะ พัฒนางานวิจัยนวัตกรรมไป ใช้ในเชิงพาณิชย์ 2)อาจารย์ขาดความรู้ความ เข้าใจในการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน	ลด ความ เสี่ยง	โครงการ พัฒนา ผลิตภัณฑ์ ต้นแบบ/ ผลงานวิจัยสู่ นวัตกรรมเชิง พาณิชย์	30 กย. 65	คณะ จัดโครงการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ ต้นแบบ/ผลงานวิจัยสู่ นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ เสวนาในหัวข้อเรื่อง “การออกแบบและ พัฒนาผลิตภัณฑ์ พร้อมต่อยอดเชิง พาณิชย์” วันที่ 6 กค. 2565	จำนวนผลิตภัณฑ์ ที่ได้การจัด ทะเบียน เครื่องหมาย การค้า การจดทะเบียน เพิ่มขึ้น	1) นักวิจัยมีความรู้ความ เข้าใจเรื่องการตลาด เพื่อให้เป็นแนวทางใน การพัฒนางานวิจัย นวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์ 3) นักวิจัยเกิดความรู้ ความเข้าใจในการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้ มาตรฐาน โดยการจดทะเบียน เครื่องหมาย การค้า การจดทะเบียน อย. การพัฒนาแบรนด์ และบรรจุภัณฑ์	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ วิจัยและ บริการ วิชาการ	4	2	2	4	ปาน กลาง	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI :

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัด การ ความ เสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยง ที่ ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม		โอกาส สที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด	6	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับ	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงาน
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัด การ ความ เสี่ยง	ชื่อ โครงการ/ กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความ เสี่ยง ที่ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน		ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหา	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80

70

80

ผลการดำเนินงาน

6

ผลกการดำเนินงาน

4

ผลกการดำเนินงาน

4

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00

(รองศาสตราจารย์ ดร.ดารา ภูสง่า)

รองคณบดีคณะวิทยาศาสตร์ ฝ่าย

บริหารและยุทธศาสตร์

...../...../.....