



ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการทำงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
																		ก้าวหน้า/เสร็จ	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
								การประชาสัมพันธ์หลักสูตรบัญชีบัณฑิต	ส.ค.65	เสร็จสิ้น	การทำแผ่นพับ	นักศึกษาใหม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	นักศึกษาใหม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	ผ.ศ.ดร.วิจิตานา						
								การประชาสัมพันธ์หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารสหสาขาวิชาชีพ	ส.ค.65	เสร็จสิ้น	การทำแผ่นพับ และสื่อ Online	นักศึกษาใหม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	นักศึกษาใหม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	อ.ณัฐคนัย						
KPI 65-11 รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี		บาท	15,000	13,117.85	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรีต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรีต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	ลดความเสี่ยงคณะบริหารธุรกิจ	เตรียมความพร้อมงานพระราชทานปริญญาบัตรบัณฑิตคณะบริหารธุรกิจ	มี.ค.65	เสร็จสิ้น	เตรียมความพร้อมงานพระราชทานปริญญาบัตรบัณฑิตคณะบริหารธุรกิจ ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้ว 4 กิจกรรม ดังนี้ 1.การปรับภูมิทัศน์ บริเวณโดยรอบคณะบริหารธุรกิจ 2.การแสดงความยินดีกับบัณฑิต มหาบัณฑิต คุณกัญญ์บัณฑิต คุณกัญญ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น คณะบริหารธุรกิจ 3.เตรียมความพร้อมงานฝึกซ้อมบัณฑิตและผู้เข้ารับเหรียญรางวัลเรียนดี 4.ประชุมเตรียมความพร้อมงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร	ข้อมูลรายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี	มีการบันทึกข้อมูลบัณฑิตเพิ่มขึ้น	กฤตดาณัฐ	6	2	4	8	สูง	
							ติดตามภาวะการมีงานทำของบัณฑิต (ดำเนินงานโดยคณะและมหาวิทยาลัย)		ก.ย.65	ไม่ได้ทำ	แจ้งขอยกเลิกกิจกรรม				อ.ปรกรณ์					

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการทำงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
								อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 ในการดำเนินธุรกิจ (ค้นหาศักยภาพ)	ก.พ.65	เสร็จสิ้น	อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 ในการดำเนินธุรกิจ (ค้นหาศักยภาพ) ทำให้ 1.นักศึกษาเข้าใจถึงภาพรวมการประกอบธุรกิจเบื้องต้น 2.นักศึกษาเข้าใจถึงศักยภาพที่สำคัญของผู้ประกอบการ	นักศึกษาเข้าใจถึงคุณลักษณะที่สำคัญของผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจ	นักศึกษาเข้าใจถึงคุณลักษณะที่สำคัญของผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจ	อ.ดร.พนมพร						
								ค้นหาศักยภาพการเป็นนักการตลาดดิจิทัล (การตลาด)	ส.ค.65	เสร็จสิ้น	เสวนาเพื่อค้นหาศักยภาพการเป็นนักการตลาดดิจิทัลของนักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด ทำให้ 1.นักศึกษามีความรู้พื้นฐานด้านการตลาดดิจิทัล	นักศึกษามีความรู้พื้นฐานด้านการตลาดดิจิทัล	นักศึกษามีความรู้พื้นฐานด้านการตลาดดิจิทัล	อ.ดร.จักรพงษ์						
								พัฒนาศักยภาพนักการตลาดดิจิทัล (การตลาด)	ส.ค.65	เสร็จสิ้น	อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อศึกษาการเป็นนักการตลาดดิจิทัล ของนักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด ทำให้ 1.นักศึกษามีความรู้พื้นฐานด้านการตลาดดิจิทัล	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้พื้นฐานด้านการใช้งาน Google analytics และการรายงานผล	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้พื้นฐานด้านการใช้งาน Google analytics และการรายงานผล	อ.ดร.จักรพงษ์						
								บ่มเพาะนักบริหารทางการเงินในยุคการเปลี่ยนแปลง (ทุกชั้นปี) (การเงิน)	ส.ค.65	เสร็จสิ้น	มีการจัดกิจกรรมไปแล้วจำนวน 2 กิจกรรม คือ 1.การเสวนา “มุมมองของการเงินในอีก 5 ปีข้างหน้า” 2.งานสัมมนาสรายรหัสสู่การยกระดับความรู้ความเข้าใจทางการเงิน เพื่อเป็นการ 1.บ่มเพาะนักศึกษาสาขาวิชาการเงินให้พร้อมสำหรับการเป็นนักบริหารการเงินในยุคการเปลี่ยนแปลง	นักศึกษาทราบถึงมุมมองของการเงินในอีก 5 ปีข้างหน้า ความรู้ความเข้าใจทางการเงิน	นักศึกษาทราบถึงมุมมองของการเงินในอีก 5 ปีข้างหน้า ความรู้ความเข้าใจทางการเงิน	อ.ปิ่นแก้วพันธ์						
KPI 65-21 ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละ	20	11.36	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) มีน้อย	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) มีน้อย	ลดความเสี่ยง	สนับสนุนให้บุคลากรนำผลงานไปตีพิมพ์ในฐานข้อมูลใน Refereed Journal หรือในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	ต.ค.64	เสร็จสิ้น	สนับสนุนให้บุคลากรนำผลงานไปตีพิมพ์ในฐานข้อมูลใน Refereed Journal หรือในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	บทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	6	4	4	16	สูงมาก		

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ก้าวหน้า/เสร็จ	ผล	ผลสำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)		ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	KPI 65-19 ร้อยละ ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	12	13.33	งานวิจัยได้รับรองการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของหน่วยงานภายนอกมีน้อย	งานวิจัยได้รับรองการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของหน่วยงานภายนอกมีน้อย	ลดความเสี่ยง	กำหนดเงื่อนไขในการยื่นขอทุนวิจัยในระดับคณะ ว่าเมื่อการยื่นขอทุนวิจัยในระดับคณะ ว่าเมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดทำวิจัยแล้วจะต้องมีการรายงานผลการทำวิจัยไปใช้ประโยชน์ด้วย	ค.ศ.64	เสร็จสิ้น	กำหนดเงื่อนไขในการยื่นขอทุนวิจัยในระดับคณะ ว่าเมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดทำวิจัยแล้วจะต้องมีการรายงานผลการทำวิจัยไปใช้ประโยชน์ด้วย ตามประกาศคณะบริหารธุรกิจ เรื่อง หลักเกณฑ์การขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย คณะบริหารธุรกิจ ประจำปีงบประมาณ 2565 ประกาศ ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2564	หนังสือรับรองงานวิจัยการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของหน่วยงานภายนอก	ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	6	3	2	6	ปานกลาง	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	KPI 65-27 ระดับ ความสำเร็จแผนปฏิบัติงานประจำปี	ระดับ	4.1	4.65	การบริหารจัดการเพื่อรองรับสถานการณ์ Covid_19	การบริหารจัดการเพื่อรองรับสถานการณ์ Covid_19	ลดความเสี่ยง	- กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับสถานการณ์ Covid_19 - จัดทำแผนรองรับสถานการณ์ Covid_19	ก.ย.65	เสร็จสิ้น	คณะฯ ได้ดำเนินการตามประกาศแนวทางการจัดการเรียนการสอน ภาคการศึกษาที่ 2 ปีการศึกษา 2564 ภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด-19 (COVID-19) ฉบับที่ 4 และมีการจัดทำแผนรองรับ โดยการจัดซื้อ โปรแกรม ZOOM Cloud Meetings จำนวน 20 Account เพื่อจัดการเรียนการสอนในรูปแบบ online ร่วมกับโปรแกรม Teams meeting ที่ มหาวิทยาลัยจัดสรรให้	สามารถแก้ไขสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่	ความพร้อมในการดำเนินงานด้านต่างๆ จากสถานการณ์ Covid_19	ผู้บริหารคณะฯ	6	3	2	6	ปานกลาง	


ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจาการดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการทำงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จ	ผลสำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

**สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565**

<b>1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด</b>											15	กิจกรรม	<b>มีผลการดำเนินงานดังนี้</b>			
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน											12	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00			
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน											0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00			
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน											3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00			
<b>2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน</b>											6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	83.33			
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม											5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	83.33			
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน											1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	16.67			
<b>3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด</b>											5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	<b>มีผลการดำเนินงานดังนี้</b>			
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด											4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00			
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด											1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00			

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	12	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	5	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	83.33
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	4	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00

  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร บุญมาก)  
 คณบดีคณะบริหารธุรกิจ