

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2565	คน	110	111	1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด	ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	ลดความเสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์คณะ - ออกรายการวิทยุ FM 95.5 ทุกวันพุธบ่ายของประจำทุกเดือน - สื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์	31 พ.ศ.65	✓	1.โครงการประชาสัมพันธ์คณะผ่านรายการวิทยุเสียง "การออกแบบที่อยู่อาศัยให้สอดคล้องกับสภาพอากาศในแบบไทยๆและแนวทางการแก้ปัญหาบ้านร้อน" วันอังคารที่ 26 เมษายน 2565 เวลา 11.00 น. วิทยากร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วุฒิกันต์ ประพรม หัวหน้าศูนย์วิจัยและนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนทางสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม (RIS-AE) - เรื่อง "ฤดูฝนนี้กับไม้ใบยอดฮิต"	จำนวนนักศึกษาใหม่เพิ่มขึ้นจากเป้าหมายที่กำหนด	จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมายที่กำหนด	-รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย -งานบริการการศึกษาฯ	4	2	1	2	ต่ำ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk				
																		กำหนดเสร็จ	ผลเฉพาะระหว่าง/ไม่ได้ทำ		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
											วันอังคารที่ 24 พฤษภาคม 2565 เวลา 13.30 น. วิทยากร : อาจารย์พรทิพย์ จันทร์ราช ผู้ช่วยคณบดี (อาจารย์ประจำหลักสูตรเทคโนโลยีภูมิทัศน์) นางสาวนัชชา นิมาแสง (นักศึกษาหลักสูตรเทคโนโลยีภูมิทัศน์) 2. มีการประชาสัมพันธ์ออนไลน์ผ่าน Facebook งานบริการการศึกษา และบุคลากรในคณะ มีการแชร์ข้อมูลการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษา										
											3. อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ได้ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ในโรงเรียน ในจังหวัดเชียงใหม่										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยง	การประเมิน risk ตั้งจาก			
			แผน	ผล					แผนกำหนดเสร็จ	ผลระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	ระดับ risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	2. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	41.29	2. ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการตามเกณฑ์ของ กพอ. มีแนวโน้มลดลง	คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	ลดความเสี่ยง	1. ผลักดันและกระตุ้นการนำเสนอผลงานทางวิชาการ โดยคณะพิจารณา ร่วมกับเกณฑ์การเลื่อนขั้นเงินเดือนของบุคลากรสายวิชาการ เพื่อเพิ่มแรงจูงใจ	30	✓	1. ผู้บริหารคณะฯ ได้ร่วมกันพิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรสายวิชาการของคณะฯ ตามประกาศของคณะฯ ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2564	มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เพิ่มขึ้น	สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	-รองคณบดีฝ่ายวิจัย -หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	4	1	2	2	ต่ำ	
								2. เชิญวิทยากร/ผู้เชี่ยวชาญบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการนำเสนอผลงาน เพื่อสร้างบรรยากาศทางด้านการวิจัย			2. จัดโครงการหัวข้อเรื่อง “ก้าวสู่ความเป็นนักวิชาการ: ความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับบทความทางวิชาการ และวารสาร First Steps into Academia: Introduction to Academic Article and Journal” วันอังคารที่ 21 มิถุนายน 2565									

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
																		กำหนดเสร็จสิ้น	ผลระหว่าง/ไม่ได้	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
ความเสี่ยงด้านการเงิน	3. รายได้จากการให้บริการวิชาการ	บาท	600,000	4,370,000	3. รายได้จากการให้บริการวิชาการมีน้อย	ผู้ให้และรับบริการ ยังเคยชินกับการให้บริการแบบให้เปล่า	ลดความเสี่ยง	พัฒนางานบริการวิชาการสู่รูปแบบการออกแบบอาคาร ฯลฯ และเพิ่มรายได้จากการบริการวิชาการให้มากขึ้น	30	ก.ย.65	✓	1. ได้ดำเนินการรับออกแบบงานด้านบริการวิชาการภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ 2565 และส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว ดังนี้ 1) ศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สร.-มจ (4,000,000.-) 2) กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ (150,000.-)	งบประมาณที่ได้รับจากการให้บริการวิชาการ	มีรายได้จากการให้บริการวิชาการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริการวิชาการ -หัวหน้างานบริการวิชาการและวิจัย	4	1	2	2	ต่ำ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	4. ความต่อเนื่องในการดำเนินงานเมื่อเกิดสถานการณ์โรคระบาดกับบุคลากร	ร้อยละ	100	100	4. การระบาดของโรคทำให้บุคลากรไม่สามารถดำเนินการตามปกติได้	บุคลากรในสำนักงานติดโรคระบาดฯ และไม่มีผู้รับผิดชอบดำเนินการทดแทนกันได้	ยอมรับความเสี่ยง	1. แจ้งประชาสัมพันธ์แนวทางในการป้องกันและปฏิบัติให้แก่บุคลากรและนักศึกษาในคณะทราบ	30	ก.ย. 65	✓	1. แจ้งเวียนแนวทางในการป้องกันและปฏิบัติให้แก่บุคลากรและนักศึกษาในคณะผ่านทางสื่อออนไลน์ และแจ้งเวียนหนังสือทางระบบ erp	ไม่พบผู้ติดเชื้อและระบาดในคณะ	สามารถควบคุมโรคไม่ให้เกิดการระบาดเป็นวงกว้าง	-รองคณบดีฝ่ายวิชาการและบริการวิชาการ -รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย	4	2	2	4	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จสิ้น	ผลระหว่าง/ไม่ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
								2. จัดทำมาตรการป้องกันบริเวณพื้นที่ของอาคาร			2. คณะจัดทำผังการใช้ทางเข้า-ออกของอาคาร และอุปกรณ์ตรวจวัดใช้ เจล แอลกอฮอล์ ประจำจุดเข้า-ออก ประจำทุกจุด								
								3. การลงนามเพื่อทดแทนงานกันได้			3. บุคลากรภายในสำนัก ทุกงานมีคู่มือการปฏิบัติของแต่ละงานในรูปแบบผังการดำเนินงาน (Flowchart) เพื่อความสะดวกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเมื่อผู้อื่นปฏิบัติงานแทน								
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	5. คณะถูกฟ้องร้องและร้องเรียนในการทุจริตจากการดำเนินงานทุกด้าน	ครั้ง	0	0	5. คณะถูกฟ้องร้องและร้องเรียน	การดำเนินงานไม่เสร็จตามที่กำหนดในสัญญา	ลดความเสี่ยง	กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานในทุกด้านของบุคลากร เพื่อให้บริการแก่หน่วยงานภายนอก	30 ก.ย.65	✓	1. กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานในทุกด้านของบุคลากร เพื่อให้บริการแก่หน่วยงานภายนอก	ไม่มีข้อฟ้องร้องและร้องเรียนในการดำเนินงาน	คณะได้รับความเชื่อมั่นในการดำเนินงานภายในหน่วยงานภายใน	-รองคณบดีฝ่ายพันธกิจพิเศษและเครือข่าย	4	1	2	2	ต่ำ

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จสิ้น	ระหว่าง/ไม่ได้รับ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
											2. คณะจัดทำหลักเกณฑ์ อัตราค่าบริการและวิชาชีพของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 22 กรกฎาคม 2565								

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	10	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	10	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมิน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00