

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

วิทยาลัยพลังงานทดแทน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	ดำเนินการ						
													โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	จำนวน	160	195	จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี(4 ปี) ไม่ถึงเป้าตามที่กำหนด	1. หลักสูตรไม่ทันสมัย ไม่ตรงกับความต้องการของบัณฑิต และผู้ใช้บัณฑิต 2. รูปแบบการเรียนการสอนไม่สนองความต้องการของผู้เรียน 3. คู่แข่งขันในตลาดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น ทั้งภายในและภายนอก ทำให้จำนวนนักศึกษาไม่ถึงเป้าตามที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	1. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรของวิทยาลัยพลังงานทดแทน 2. โครงการพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้อิสระชีวิต (Non degree)	ม.ย.65	ม.ย.65	195 คน	ได้มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกไปยังโรงเรียนต่างๆทุกภาค	จำนวนนักศึกษาใหม่เป็นไปตามเป้าที่กำหนด	รองวิชาการ, คณะกรรมการผู้รับผิดชอบประจำหลักสูตร	0	1	2	2	ต่ำ
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	ส่งเสริมให้อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาเข้าประกวดนวัตกรรมและงานวิจัย	จำนวน	1	1	อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาไม่ทราบขั้นตอนและแนวทางในการดำเนินงานที่ส่งผลงานเข้าประกวด นวัตกรรมและงานวิจัย และการจัดสิทธิบัตร	1. งานวิจัยมีความซ้ำซ้อนกับงานสิทธิบัตรงานวิจัยอื่น 2. การเขียนเอกสารขอสิทธิบัตร และนวัตกรรม ยังไม่ตรงตามแบบที่หน่วยงานประเมินต้องการ	ลดความเสี่ยง	3. โครงการและส่งเสริมการยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ	ก.ย.65	ม.ค.65	วิทยาลัยพลังงานทดแทน ได้ส่งเสริมให้อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาเข้าประกวดนวัตกรรมและงานวิจัย ภายใต้โครงการส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อเป็นการผลักดันการพัฒนาประเทศให้มีความมั่นคงยั่งยืน โดยมุ่งเน้นความคิดสร้างสรรค์และใช้ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐานสำคัญ จำเป็นต้องมีบุคลากรวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพเพื่อพัฒนาสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ภาคการผลิตและบริการ สามารถนำไปใช้ยกระดับคุณภาพชีวิตและก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกแก่สังคมและชุมชน ดังนั้นการวางรากฐานด้านการวิจัยและนวัตกรรมให้กับนักศึกษาจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญเป็นอย่างมากในการกำหนดอนาคตประเทศให้มีความเข้มแข็งและพร้อมเป็นบุคลากรวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ	เพิ่มมูลค่างานวิจัยทางด้านพลังงานทดแทน	การจัดการทรัพยากรเพื่อหารายได้ ที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานลดลง	รองบริหาร	1	1	1	1	ต่ำ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

วิทยาลัยพลังงานทดแทน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) มีทั้งหมด : 1. ประเมินกิจกรรมตามคู่มือประเมินผลกิจกรรมย่อย 30 / 2. สำเร็จหรือล้มเหลวของแผนย่อย 30 / 3. สำเร็จหรือล้มเหลวของแผนหลัก 30

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานการณ์ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการเงิน	จำนวนงบประมาณเงินรายได้	บาท	3 ล้าน	7.4 ล้าน	ความไม่มั่นคงทางด้านการเงินของวิทยาลัยพลังงานทดแทน	1. ไม่สามารถหาเงินรายได้จากแหล่งอื่นที่นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาเนื่องจากไม่มีกฎระเบียบรองรับ 2. ไม่สามารถเพิ่มรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของวิทยาลัย		4. โครงการบริหารจัดการทรัพยากรด้านพลังงานทดแทนเพื่อการหารายได้และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน	กย.65		7.4 ล้าน	เพิ่มมูลค่างานวิจัยทางด้านพลังงานทดแทน	การจัดการทรัพยากรเพื่อหารายได้ ที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานลดลง	รองบริหาร	0	0	0	0	

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

3	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการกิจกรรม

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้เ

3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดี
3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

วิทยาลัยพลังงานทดแทน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิกราน หอมดวง)

คณบดีวิทยาลัยพลังงานทดแทน

6, ๗๑, 65