

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน	จำนวนนักศึกษาและบัณฑิตของมหาวิทยาลัย เข้าร่วมการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	คน	200	70	การพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ (เทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. นักศึกษามีความรู้ไม่เพียงพอในการเป็นผู้ประกอบการ ขาดการเสริมสร้างทักษะแนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม 2.ขาดการส่งเสริม สนับสนุนการสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการ 3.นักศึกษาและบัณฑิตขาดการเรียนรู้ พัฒนาทักษะ ระยะเวลาและไม่เห็นโอกาสที่จะเป็นผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	การอบรมพัฒนาทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	ก.ย.-65	√ 30 มค.65	การดำเนินการให้คำปรึกษาและคำแนะนำ ผ่านช่องทาง การสื่อสารโดยใช้ระบบสารสนเทศต่างๆ เพื่อลดการเดินทางไกล ลดความเสี่ยงในการสัมผัสกับเชื้อไวรัส และสามารถดำเนินการอบรมและบ่มเพาะผู้ประกอบการต่อไปได้	1. นักศึกษาได้รับความรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ และมีทักษะ แนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม 2. นักศึกษาได้รับความรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ และมีทักษะ แนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม 3. นักศึกษาได้รับความรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ และมีทักษะ แนวคิดและมุมมองเกี่ยวกับความเป็นผู้ประกอบการและนักนวัตกรรม	1.ได้รับการยกระดับความสำคัญ ของทักษะความเป็นผู้ประกอบการ 2.มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการยกระดับให้อยู่ในสถาบันอุดมศึกษาในกลุ่มที่ 2 ตามวัตถุประสงค์ 3. นักศึกษาและบัณฑิตเกิดความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมออนไลน์และออฟไลน์และสามารถ Coaching เพื่อต่อยอดสู่กระบวนการผลักดันผ่าน Platform อื่นๆ ได้	นายมงคล คงสุข	16	1	1	1	ต่ำ
ความเสี่ยงด้าน นโยบาย และกลยุทธ์	จำนวนการยื่นขอจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร	คำขอ	30	21	การสร้างมูลค่าให้กับงานวิจัยและนวัตกรรม	ขั้นตอนการประดิษฐ์ไม่สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมสร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญา/จัดอบรมให้ความรู้	กย 65	√ 31 มค.65	ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้ ให้คำปรึกษา อบรมความรู้คุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา ประเภทสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร โดยพิจารณาเฉพาะผลงานที่มีชั้นการประดิษฐ์ที่สูง และมีการสืบค้นความใหม่ของการประดิษฐ์ และมีการจัดทำรายงานการสืบค้น เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น	ผู้ประดิษฐ์เกิดความเข้าใจในการยื่นขอรับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มมากขึ้น	นางสาวศุภา ชาดา ฉัตรแก้วลี	9	2	2	4	ปานกลาง	
	จำนวนสิทธิบัตรการอนุญาตใช้สิทธิ	สัญญา	5	6	งานที่ถ่ายทอดให้กับภาคเอกชนในช่วงเวลาในการพิสูจน์เทคโนโลยีนั้น	เทคโนโลยีไม่มีความพร้อม	ลดความเสี่ยง	หาแหล่งทุนสนับสนุนสำหรับ การพิสูจน์เทคโนโลยีเพื่อให้เกิดความพร้อม	กย 65	√ 31 มค.65	เสาะหาแหล่งทุนสนับสนุน การ Upscale เทคโนโลยี เพื่อให้ภาคเอกชนไม่ต้องลงเงินทุนและเวลาในการ Proof Technology ที่สูงขึ้น	1. ผลงานวิจัยอยู่ในระดับ TRL ระดับ 4 ขึ้นไป 2. เกิดต้นแบบผลิตภัณฑ์ (Prototype)	มีผลงานวิจัย/การประดิษฐ์ ได้รับการอนุญาตใช้สิทธิเพิ่มมากขึ้น	นางสาวช นัตตา ชัยนตร	9	1	1	1	ต่ำ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	ระเบียบ ด้านการเงินของหน่วยงาน วิสาหกิจ	ระเบียบ	1	0	ระเบียบ ด้านการเงิน ของหน่วยงานวิสาหกิจ	หน่วยงานวิสาหกิจไม่มีระเบียบด้านการเงิน ทำให้ไม่สามารถออกใบเรียกเก็บเงินของหน่วยงานวิสาหกิจได้	ลดความเสี่ยง	เสนอให้ประชุม คณะกรรมการบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ให้มหาวิทยาลัย ดำเนินการการ	30 กย.65	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างรอมหาวิทยาลัยออกระเบียบด้านการเงินของวิสาหกิจ	-	-	ผ.อุทยานฯ	3	3	3	9	สูง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	ล้านบาท	41	38	ความไม่มั่นคงทางด้านรายได้ของหน่วยงาน	งบประมาณสนับสนุนลดลง	ลดความเสี่ยง	หางบประมาณจากแหล่งทุนอื่น	30 กย.65	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	อยู่ระหว่างหางบประมาณสนับสนุน	-	-	ผ.อุทยานฯ	3	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยง	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	5	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้			
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	3	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00			
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00			
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00			
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00			
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00			
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ				
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงาน			
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00			
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	40.00			
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)						
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	0	ผลการดำเนินงาน	3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	60.00



(อาจารย์ ดร. กัลย์ กัลยานมิตร)

ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร

30-ก.ย.-65