

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)  
หน่วยงาน พาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผนการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
																		ทำ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงานลดน้อยลงไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้	ร้อยละ	60	74.2	1. ผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงานลดน้อยลง	1. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	ลดความเสี่ยง	ประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงาน และเว้นระยะห่าง	ก.ย.-22	✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ประชุมวางแผน บริหารจัดการการเข้าศึกษาดูงาน และเว้นระยะห่าง	มีเกษตรกร/นักเรียนนักศึกษาเข้ามาศึกษาดูงานใน 12 เดือน ประมาณ 371 คน	ได้งานงานบริการวิชาการ	ดร.สุรัชย์ ศาสรีร์ดี ผู้อำนวยการ/นายกฤษฎอน ใจดี ประชาธิกรณ์ รับผิดชอบนักศึกษาฝึกงาน	4	2	3	6	ปานกลาง	
										✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ วางแผนการปฏิบัติงานให้นักศึกษาฝึกงาน จัดตารางการฝึกงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ก็ยังมีนักศึกษาบางส่วนติด โรคโควิด-19	มีนักศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และนักศึกษาสถาบันในภาคเหนือเข้ามาฝึกงาน								
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	2.โรคแมลง/ศัตรูพืช ในไม้ผล	ร้อยละ	80	80	1.ไม้ผล ผลผลิตเกิดความเสียหาย	1.มีโรคแมลงในช่วงไม้ผลออกดอกและขณะติดผล	ควบคุมความเสี่ยง	ประชุมวางแผนการผลิต แต่ยังไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตพืช	ก.ย.-22	○	กิจกรรมอยู่ในระหว่างดำเนินการ ประชุมวางแผนการผลิตแล้ว แต่ยังไม่ได้จัดทำคู่มือการผลิตพืช	มีแผนการผลิตพืชไม่	ไม่ได้คู่มือการผลิตพืช	ดร.สุรัชย์ ศาสรีร์ดี ผู้อำนวยการ/นายสถาพร นิมทอง รองผู้อำนวยการ	1	3	3	9	สูง	
										✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้วางแผนการควบคุมโรคและแมลงช่วงก่อนออกดอก และขณะติดผล	สามารถควบคุมโรคและแมลงได้บางส่วน	ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ							
										✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้ตรวจดูแปลงในช่วงใกล้เก็บผลผลิต แต่ผล เกิดความเสียหาย เนื่องจากมีแมลงปีกแข็งกัดกินผลผลิต	ผลผลิตเกิดความเสียหายบางส่วน	ได้ผลผลิตที่ลดลง							
										✗	กิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ ยังไม่ได้ทำรายงานสรุปความเสียหาย	รายงานสรุปความเสียหาย	ยังไม่ได้รายงานสรุปความเสียหาย							
	3.เกิดไฟป่าในพื้นที่ พาร์มมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	36	1.เกิดป่าไฟป่าในพื้นที่	1. ไฟป่าทำให้เกิดความเสียหาย	ควบคุมความเสี่ยง	ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการป้องกันไฟป่า	ก.ย.-22	✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้ประชุมหารือร่วมกับชุมชน และจัดเวรยามการป้องกันไฟป่า	ได้ความร่วมมือ และมีการอยู่เวรไฟป่า	หากเกิดไฟป่าทำให้จัดการได้อย่างรวดเร็ว เป็นจุดๆไป ทำให้การเกิดไฟป่าไม่ขยายเป็นวงกว้าง เมื่อเทียบกับปีที่แล้วลดลง	นางผิงขวัญ แดงสุวรรณ รองผู้อำนวยการ/นายสมใจ ปงหาญ	4	2	2	4	ปานกลาง	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)  
 หน่วยงาน พาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
																		ทำ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
								ทำรายงานความเสี่ยง		✓ กย.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ในช่วงระยะเวลา 12 เดือน มีการเกิดไฟป่าทั้งหมด 9 ครั้ง ในช่วง 9 เดือนแรก แต่ละครั้งเป็นจุดเล็กๆ และได้เข้าไปดับไฟอย่างทั่วถึงที่ ซึ่งยังไม่มียางาน ความเสียหาย	ยังไม่มีรายงานความเสียหาย	มหาวิทยาลัยและชุมชน ได้วางแผนรับมือในอนาคต							
								จัดทำแนวกันไฟ		✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้จัดทำแนวป้องกันไฟป่าเรียบร้อยแล้ว	แนวกันไฟ	เมื่อเกิดไฟป่า ความเสียหายจากการลุกลามลดน้อยลง							
								รณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า		✓ 31 มีย.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้จัดกิจกรรมรณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟป่า	กิจกรรมรณรงค์	ชุมชนมีส่วนร่วม ช่วยกันป้องกันไฟป่า							
<b>ความเสี่ยงด้านการเงิน</b>	4.รายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2565)	ล้านบาท	4.9	2.12	1. ไม่สามารถส่งผลผลิตสู่ตลาดต่างประเทศได้	การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	ลดความเสี่ยง	ประชุมวางแผนการตลาด	สค.65	✓ 30 มีค.65	กิจกรรมแล้วเสร็จ ได้ประชุมวางแผนด้านการตลาดแล้ว	ได้แผนการตลาด	นำแผนการตลาดมาพัฒนาและใช้ต่อไปในอนาคต	นางเมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ รองผู้อำนวยการ/นางสาวสุกัญญา กิติเวียง	4	3	5	15	สูงมาก	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)  
 หน่วยงาน พาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
																		ทำเสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	ทำเสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
					2. ด้านการบริการ (ค่ายลูกเลือก) ผู้ใช้บริการลดลง			จัดทำตลาดออนไลน์	สค.65 31 มีย.65	✓	กิจกรรมแล้วเสร็จ มีการจำหน่ายผลผลิตออนไลน์ด้านการบริการผู้ใช้บริการลดลง	จำหน่ายสินค้าและบริการในตลาดออนไลน์แต่บางส่วนด้านการบริการผู้ใช้บริการลดลง	ได้ช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าบางส่วนได้ลูกค้าจากการประชาสัมพันธ์ออนไลน์							
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	80	1. บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้	การตีความหมายของกฎระเบียบที่ไม่ชัดเจนในแต่ละด้าน	ควบคุมความเสี่ยง	ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ และวางแผนการปฏิบัติงาน การกระจายงานให้เหมาะสมถูกต้อง	กย.65 30 กย.65	✓	กิจกรรมแล้วเสร็จ ให้ความรู้ด้านกฎระเบียบ และวางแผนการปฏิบัติงาน การกระจายงานให้เหมาะสมถูกต้อง	ได้วางแผนการปฏิบัติงาน การกระจายงานให้เหมาะสม	บุคลากรปฏิบัติตามงานตามแผนที่วางไว้	ดร.สุรัชย์ ศาสรีร์	4	2	2	4	ปานกลาง	

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	13	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	11	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	84.62
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	7.69
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	7.69
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	6	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	200.00
2.3 ความเสี่ยงยังไม่ประเมิน	0	ประเด็น	
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00

มจ-ส-02

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)  
 หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ risk		คะแนน risk	ระดับ risk				
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
3.3 ตัวชี้วัดยังไม่ออก NA											0	ตัวชี้วัด									

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80	ผลการดำเนินงาน	11	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	84.62
80	ผลการดำเนินงาน	2	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	33.33
80	ผลการดำเนินงาน	4	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย V หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ

(ดร.สุรัชย์ ศาลิ์ค)

ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

21-ค.ค.-65