

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมายความหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับได้	วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม เป้าหมาย : 80 คน	คน	80	1.มหาวิทยาลัยยังไม่บรรลุผลการดำเนินงานของ ม. กลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด	1.จำนวนบุคลากรทั้งอาจารย์และนักศึกษาไปถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	5	5	25	สูงมาก	16	ลดความเสี่ยง	1. ทุกหลักสูตรส่งเสริมให้นักศึกษาชั้นปีสุดท้ายเข้าสู่กระบวนการ “สหกิจศึกษา” เพื่อให้นักศึกษาได้ทำการแก้ปัญหาตามสาขาวิชาที่ตนเรียนร่วมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม โดยมีอาจารย์ที่ปรึกษาในสาขาวิชาทำหน้าที่ที่ปรึกษา อันจะทำให้เปิดโอกาสให้มีการถ่ายทอด/แลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการแก่สถานประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	มหาวิทยาลัยผ่านการประเมินเพื่อจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยตามเป้าหมาย (กลุ่ม 2 กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม)	1. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	กค.2565	• คณะบดีทุกคณะ/วิทยาลัย
												2. ส่งเสริมการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education – CWIE) หลักสูตรการเรียนการสอนในลักษณะร่วมผลิตบัณฑิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ (ภาครัฐ เอกชน ชุมชน) เพื่อให้บัณฑิตพร้อมสู่โลกแห่งการทำงานจริงได้ทันที มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดงาน สามารถพัฒนาอาชีพในปัจจุบันและเตรียมพร้อมรองรับตำแหน่งงานในอนาคต	2. ชื่อเสียงภาพลักษณ์ความเชื่อมั่น ของมหาวิทยาลัย	กค.2565	• ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนานิติวิชาการ • คณะบดีทุกคณะ/วิทยาลัย	
												3. โครงการส่งเสริมให้อาจารย์และนักศึกษาไปทำงานในสถานประกอบการจริง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น (Talent Mobility)		กค.2565	• ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนานิติวิชาการ • คณะบดีทุกคณะ/วิทยาลัย	

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยง ด้าน นโยบายและ กลยุทธ์	2.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต ที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ เป้าหมาย : 18 รางวัล	รางวัล	18	1.มหาวิทยาลัยยังไม่บรรลุผลการดำเนินงานของ ม. กลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด	2.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต ที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	5	5	25	สูง มาก	12	ลด ความ เสี่ยง	1. ส่งเสริมและคัดเลือกธุรกิจของผู้ประกอบการใหม่ของมหาวิทยาลัย เข้าสู่เวทีประกวดผู้ประกอบการใหม่ทุกระดับที่จัดขึ้น พร้อมทั้ง ให้ความช่วยเหลือ และ คำแนะนำปรับปรุงผลงานที่เข้าประกวดอย่างเต็มที่			30 กย.65	ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ อุทยานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร MAP (สถาบันบ่มเพาะ วิสาหกิจ)
ความเสี่ยง ด้านการเงิน	3. งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายได้คงเหลือ) ร้อยละ 7 ของรายได้รวม	ร้อยละ	7	2.ความไม่สมดุลระหว่างรายได้และรายจ่าย	1.ผลิตภัณฑ์หรือทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดรายได้มีน้อย  2.เงินเดือนบุคลากรที่สูงขึ้น (Fixed Cost)  3.ค่าใช้จ่ายผันแปร เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าน้ำ ค่าไฟ ที่สูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ไม่คาดคิด (Variable Cost)  4.มหาวิทยาลัยปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนโยบายในการจัดสรรงบประมาณ	5	3	15	สูง มาก	8	ลด ความ เสี่ยง	1. นโยบายจัดทำงบประมาณแบบเกินดุล  2. จัดทำ Action Plan ระยะยาว  3. มีการรายงานสรุปการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) ทุกไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  4. ปรับปรุงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาเชิงรุกให้ถึงกลุ่มเป้าหมาย	การมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง	1. การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุตามพันธกิจที่ตั้งเป้าหมายไว้  2. เงินสะสมเพื่อความมั่นคงเพิ่มขึ้น เพื่ออนาคตที่มั่นคง  3. ความมั่งคั่งยั่งยืนของมหาวิทยาลัย	สค.65  สค.65  กค.65	• รองอธิการบดีด้านนโยบายและแผน (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี) • ผู้อำนวยการกองแผนงาน  • ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงินการคลัง (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล) • ผู้อำนวยการกองคลัง  • รองอธิการบดีด้านวิชาการ • ผู้ช่วยอธิการบดีด้านวิชาการ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
					5. จำนวนนักศึกษา โดยเฉพาะระดับปริญญาตรี มีแนวโน้มลดลง							5. การปรับปรุงลักษณะที่เหมาะสมและน่าดึงดูดใจให้นักเรียนเข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย	ในสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	กค.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ</li> <li>คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย</li> </ul>	
					6. มีการแข่งขันสูงในตลาดสถาบันการศึกษา							6. ดำเนินการศึกษาและหาแนวทางในการจัดตั้งบริษัท นิต บุคคล หรือองค์กรรูปแบบอื่นภายใต้ มูลนิธิ ที่สามารถดำเนินการได้ตามที่ กฎหมายกำหนด		กย.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงินการคลัง</li> <li>คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย</li> <li>ผู้อำนวยการบริหารงานทรัพย์สิน</li> </ul>	
					7. นโยบายของภาครัฐในการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐลดลง เช่น งบบุคลากร ค่าใช้สอยและค่าวัสดุ							7. ส่งเสริมให้ทุกส่วนงาน /หน่วยงาน และบุคลากรทุกคนตระหนักถึง สถานการณ์ด้านการเงินของมหาวิทยาลัย		กย.65		
					8. นโยบายการช่วยเหลือของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยการลดค่าธรรมเนียมการศึกษาทุกมหาวิทยาลัย							8. ปรับปรุง ทบทวน กฎระเบียบ ข้อบังคับและประกาศของมหาวิทยาลัยที่เอื้อต่อการแสวงหารายได้ให้ครอบคลุม		กย.65		
												9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรหรือหน่วยงานให้บริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้		กย.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดีด้านวิจัย</li> <li>ผู้อำนวยการสำนักวิจัย</li> <li>สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการ</li> <li>คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย</li> </ul>	

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
					9. การเปลี่ยนแปลงของตลาดผู้เรียนและผู้ให้บริการ 10. ผลงานวิจัยรวมถึงนวัตกรรมไม่ได้ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์							10. สนับสนุนการดำเนินงานหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศ เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ 11. สนับสนุนการดำเนินงานฐานเรียนรู้ เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์			กย.65	กย.65
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	4. ร้อยละของบัณฑิตที่ได้อิสระ ร้อยละ 70 5. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ค่าเฉลี่ย 4.10	ร้อยละ ค่าเฉลี่ย	70.00 4	3. หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. หลักสูตรไม่ปรับปรุงตามรอบระยะเวลาของหลักสูตร ทำให้หลักสูตรและรายวิชาปรับตัวไม่ทันต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเปลี่ยนแปลง 3. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางด้านวิชาการและเทคโนโลยี	5 5	5 5	25 25	สูง สูง มาก	12 12	ลดความเสี่ยง	1. จัดอบรมการให้ความรู้ในการจัดทำหลักสูตรเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตรจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning 3. กระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาปรับปรุงหลักสูตร	1. บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยได้ประกอบอาชีพอิสระ เป็นไปตามเป้าหมาย 2. ผู้ใช้บัณฑิตมีความเชื่อมั่นใน	1. ความเชื่อมั่นในมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้เสีย 2. ภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตรงตามสมรรถนะบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่กำหนด	กค.65 สค.65 มีย.65	• รองอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาระบบวิชาการ • รองอธิการบดีด้านนโยบาย • รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริการวิชาการ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
													ศักยภาพของ บัณฑิต มหาวิทยาลัย			<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการสำนักบริหาร และพัฒนาริชาการ</li> <li>ผู้อำนวยการกองแผนงาน</li> <li>งานวิจัยสถาบัน</li> <li>คณบดี</li> <li>อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร</li> </ul>
												4. ออกแบบหลักสูตรให้ตอบสนองความต้องการของผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย		3. สามารถดึงดูดความ สนใจของผู้ที่สนใจเข้า ศึกษาต่อใน มหาวิทยาลัย	กย.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดี/ผู้ช่วย อธิการบดีด้านบริการวิชาการ</li> </ul>
												5. ปรับปรุงรูปแบบการจัดการเรียนการสอนแบบใหม่ เพื่อพัฒนาทักษะของผู้เรียน			กย.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการสำนักบริหาร และพัฒนาริชาการ</li> <li>คณบดี/ อาจารย์</li> <li>ผู้รับผิดชอบหลักสูตร</li> </ul>
												6. สร้างพันธมิตรทางการศึกษาที่หลากหลาย เพื่อมี ส่วนร่วมสร้างเครือข่ายฝึกประสบการณ์วิชาชีพ สถานที่ ฝึกงาน และสถานประกอบการสำหรับนักศึกษา			กค.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดี</li> <li>ผู้ช่วยอธิการบดี</li> <li>ผู้อำนวยการสำนักบริหาร และพัฒนาริชาการ</li> <li>คณบดี</li> <li>อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร</li> </ul>

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยง ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	6.จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของราชการ	ครั้ง	0	4.เกิดการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่มหรือพวกพ้อง	1. ในอดีตมีการนำทรัพย์สินของราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่ม หรือพวกพ้อง 2. บุคลากรขาดความเข้าใจ กฎระเบียบ กระบวนการ ขั้นตอนในการยืมทรัพย์สินของราชการ	4	4	16	สูง มาก	1	ลด ความ เสี่ยง	1. จัดให้มีการรับซื้อร้องเรียน เข้ากระบวนการรับซื้อร้องเรียน โดยผ่านคณะกรรมการรับซื้อร้องเรียน เพื่อดำเนินการให้ทันต่อเวลา และทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ตลอดจนการกำหนดมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส	1. เพื่อป้องกันการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	1. ภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส ความเชื่อมั่นที่ดีเพิ่มขึ้นของมหาวิทยาลัย	กย.65	• รองอธิการบดีด้านบริหาร • ผู้อำนวยการกองกลาง
					3. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ ในส่วนของการใช้ทรัพย์สินของราชการ รวมถึงมีกฎ ระเบียบหลายฉบับแยกแตกต่างกันไป							2. รณรงค์ และส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรทุกหน่วยงานมีคุณธรรมและดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ เช่น เผยแพร่กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทุกช่องทาง 3. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต 4. จัดทำคู่มือการใช้ทรัพย์สินของทางราชการ	2. คะแนน ITA ในตัวชี้วัดที่ 4 และ 5 ( 4: การ ใช้ทรัพย์สินของ ราชการ 5: การ แก้ไขปัญหาการ ทุจริต) ผ่าน เกณฑ์ตาม เป้าหมายกำหนด	2. ไม่เกิดการสูญเสียด้านเวลาและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน	สค.65  พค.65	รองอธิการบดีที่กำกับดูแล ด้านกฎหมาย / บุคลากรฝ่าย กฎหมาย  • ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงิน การคลัง • ผู้อำนวยการกองคลัง • หัวหน้างานพัสดุ
															กย.65	RISK 2022 MJU/แผน มจ-ส-01

**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	7.จำนวนครั้งที่เกิดภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย	ครั้ง	0	5. ภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์	1. ผู้ใช้ข้อมูลขาดความตระหนักในการป้องกันข้อมูล  2. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี	4	4	16	สูงมาก	4	ลดความเสี่ยง	1. ให้ความรู้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการป้องกันเหตุละเมิด  2. สักวระและจัดหาอุปกรณ์ระบบป้องกันภัยจากการคุกคามทางด้านเทคโนโลยี รวมถึงการบำรุงดูแลรักษาอุปกรณ์ให้มีสภาพที่ใช้งานได้มีประสิทธิภาพ  3. มีกระบวนการตรวจสอบ และติดตามผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต (กรณีเหตุการณ์เกิดจากบุคคลภายในมหาวิทยาลัย)  4. มีระบบป้องกันการโจมตีจากผู้บุกรุกภายนอก (กรณีเหตุการณ์เกิดจากบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย)  5. จัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่ระบบป้องกันการโจมตีเกิดปัญหา	1. ความสามารถในการป้องกันข้อมูลจากการโจรกรรมที่มีประสิทธิภาพ  2. ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นในมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้เสีย	1. ไม่เกิดความสูญเสียต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของมหาวิทยาลัย  2. ภัยคุกคาม ความเชื่อมั่นในมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้เสีย	กย.65  ธค.64  กย.65  ธค.64  ธค.64	• ผู้ช่วยอธิการบดีด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล • ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีและดิจิทัล

## แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมายความหมายปี 2565	ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินการ				คะแนน risk ที่ยอมรับได้	วิธีการจัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้ (Out come)	กำหนดแล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	8. จำนวนการถูกฟ้อง/ร้องเรียนที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยปี	ครั้ง	0	6.การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	1. บุคลากรหรือนักศึกษากระทำการเผยแพร่ข้อมูลที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์  2. มีการใช้ Social Media เผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยเชิงลบ	3	4	12	สูง	6	ลดความเสี่ยง	1. เผยแพร่ข้อมูลตอบสนองที่ถูกต้องผ่านสื่อ (แกลงข่าว) Social media ภายใน 8 ชั่วโมง  2. สื่อสารและสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านกิจกรรมMJU Talk ฯลฯ  3. ทบทวนกำหนดนโยบายการพัฒนานักศึกษาใหม่ให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงทางสังคมยุคใหม่  4.ปรับแผนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาใหม่ทั้งระบบ โดยเน้นการสร้างภาพลักษณ์องค์กร  5. อบรมจริยธรรมจรรยาบรรณในการใช้สื่อ Social Media ในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารต่อสาธารณชน เพื่อไม่ก่อให้เกิด Fake News	1. ไม่เกิดการเสียภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน  2. การตัดสินใจเข้าศึกษาของนักเรียนเพิ่มขึ้น  3. ผู้ช่วยอธิการบดี (ด้านพัฒนานักศึกษา)/ผอ.กองพัฒนานักศึกษา	1. ภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย  2. การตัดสินใจเข้าศึกษาของนักเรียนเพิ่มขึ้น	กย.65  กย.65	ผู้ช่วยอธิการบดี (ด้านสื่อสารองค์กร)/หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร    ผู้ช่วยอธิการบดี (ด้านพัฒนานักศึกษา)/ผอ.กองพัฒนานักศึกษา
													กย.65		• รองอธิการบดีที่กำกับดูแลด้านบริหาร • ผู้อำนวยการกองกลาง	



**แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 2565	ประเด็นความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง (ก่อน)ดำเนินกิจกรรม				คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				
						โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้ (Out come)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบกิจกรรมและ ตัวชี้วัด
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

**สรุปการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565**

[หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 \(โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด\)](#)

1. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในแผน จำนวน	35	กิจกรรม
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน	6	ประเด็นความเสี่ยง
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน	8	ตัวชี้วัด

ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565

ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565

ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2565

ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565