

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		กำหนดเสร็จ	เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ทำตาม
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	2.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต ที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ เป้าหมาย : 18 รางวัล	รางวัล	18	24	1.มหาวิทยาลัยยังไม่บรรลุผลการดำเนินงานของ ม. กลุ่ม 2 ตามแผนที่กำหนด	2.จำนวนรางวัลสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต ที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	ลดความเสี่ยง	1. ส่งเสริมและคัดเลือกธุรกิจของผู้ประกอบการใหม่ของผู้ประกอบการใหม่ของมหาวิทยาลัย เข้าสู่เวทีประกวดผู้ประกอบการใหม่ทุกระดับที่จัดขึ้น พร้อมทั้ง ให้ความช่วยเหลือ และคำแนะนำปรับปรุงผลงานที่เข้าประกวดอย่างเต็มที่	30 กย.65	✓ มี 65	มีการส่งเสริมและคัดเลือกธุรกิจของผู้ประกอบการใหม่ของมหาวิทยาลัย เข้าสู่เวทีประกวดผู้ประกอบการใหม่ทุกระดับที่จัดขึ้น พร้อมทั้ง ให้ความช่วยเหลือ และคำแนะนำปรับปรุงผลงานที่เข้าประกวด โดยมีการเข้าร่วมประกวดไปแล้วจำนวน 3 โครงการ ดังนี้ 1) โครงการเตรียมความพร้อมผู้ประกอบการนักศึกษา เส้นทางสู่ตัวต่อ (Research to Market : R2M) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2) โครงการ Ideation Program ทุนอุดหนุนให้เปล่าเพื่อนำไปพัฒนาต้นแบบ (Mockup) และแผนธุรกิจฉบับสมบูรณ์โดยการบ่มเพาะของเครือข่ายร่วมพัฒนาผู้ประกอบการ (TED FELLOW) 3) แคมป์ Startup Thailand League 2022 : Online Coaching Camp ครั้งที่ 5			ผอ.อุทัยาน วิทยาสตราวุธ อุทัยาน วิทยาสตราวุธเทคโนโลยี เกษตรและอาหาร MAP (สถาบันเฉพาะวิสาหกิจ)	12	2	2	4	ปานกลาง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	3. งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน (รายได้คงเหลือ) ร้อยละ 7 ของรายได้รวม	ร้อยละ	7	17.05	2.ความไม่สมดุลระหว่างรายได้และรายจ่าย	1.ผลิตภัณฑ์หรือทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยก่อให้เกิดรายได้มีน้อย	ลดความเสี่ยง	1. นโยบายจัดทำงบประมาณแบบเกินดุล	สค.65	✓ มี 65	มหาวิทยาลัยโดยกองแผนงาน ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายงบประมาณแบบเกินดุล แล้วเสร็จ รวมถึงมีการทบทวนเงื่อนไขในการจัดสรรงบประมาณ เสนอผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 2/2565 ณ	การมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง	1. การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุตามพันธกิจที่ตั้งเป้าหมายไว้	• รองอธิการบดีด้านนโยบายและแผน (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ คุชฎี) • ผู้อำนวยการกองแผนงาน	8	1	1	1	ต่ำ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
						2.เงินเดือนบุคลากรที่สูงขึ้น (Fixed Cost)		2. จัดทำ Action Plan ระยะยาว	สค.65	O	<u>มหาวิทยาลัยแม่โจ้จัดการประชุมหารือเพื่อจัดทำแผนธุรกิจมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (MJU Business Plan) โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สันติวงศ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานคณะกรรมการพิจารณาการกำหนดนโยบายสภามหาวิทยาลัย เป็นวิทยากรนำการระดมความคิดเห็น ของรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี ผอ.กองคลัง ผอ.กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ ผู้แทนหน่วยงานวิเทศกิจ และกองแผนงาน (เมื่อ วันที่ 14 มกราคม 2565) และมีการจัดทำ Action Plan ระยะยาว มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนธุรกิจระยะปานกลาง ซึ่งได้กำหนดไว้ในนโยบายการจัดทำงบประมาณประจำปี- โดยจัดทำแผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณประจำปี- และแผนฯ ล-วงหนบ-ระยะปานกลาง 5 ปี- (Medium Term Expenditure Framework : MTEF)</u>		2. เงินสะสมเพื่อความมั่นคงเพิ่มขึ้น เพื่อบริการที่มั่นคง							
เกณฑ์ 1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565- พ.ศ.2569 2. จัดการประชุมหรือจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและระดมความคิดเห็นในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน 3.วางแผนกำหนดแนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยในแต่ละด้าน โดยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรด้านการเงินและงบประมาณ พร้อมทั้งกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และวิเคราะห์ความเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ศาสตร์ของ มหาวิทยาลัย 4. จัดทำโครงสร้างแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และนำเสนอประชาพิจารณ์ เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมและเสนอแนะแผนกลยุทธ์ทางการเงิน 5. เสนอแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565- พ.ศ. 2569 ต่อคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินและคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา และเผยแพร่แผนกลยุทธ์ทางการเงินให้แก่บุคลากรในมหาวิทยาลัย																				
						3.ค่าใช้จ่ายผันแปร เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าน้ำ ค่าไฟ ที่สูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ไม่คาดคิด (Variable Cost)		3. มีการรายงานสรุปการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) ทุกไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	กย.65	X	รายงานสรุปการเงิน (รายรับ-รายจ่าย) เป็นไตรมาส ไม่สามารถออกรายงานได้ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบการเงิน (e-fin) รวมถึงการกรอกข้อมูลรายละเอียดการแสดงผลสถานะการเงินลงระบบยังไม่สมบูรณ์ครบถ้วนทุกรายการ ทำให้ไม่สามารถรายงานสรุปข้อมูลการเงินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามไตรมาสที่กำหนด ทั้งนี้ การรายงานสรุปการเงินทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยจะสามารถรายงานได้ในปีงบประมาณ 2566		3. ความมั่นคงยั่งยืนของมหาวิทยาลัยในสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	• ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงินการคลัง (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยศ สัมฤทธิ์สกุล) • ผู้อำนวยการกองคลัง						

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
						4.มหาวิทยาลัยปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนโยบายในการจัดสรรงบประมาณ		4. ปรับปรุงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาเชิงรุกให้ถึงกลุ่มเป้าหมาย	กค.65	✓ มย.65	สำนักบริหารและพัฒนาวิชา ให้การสนับสนุนและรวมดำเนินการกับทุกคณะในการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตร โดยประชาสัมพันธ์ผ่าน Social I Media เช่น Line Tic-Tok FaceBook รวมถึงช่องทางในการรับนักศึกษาหลายช่องทางมากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการTcos รับตรง Tcos โดต้า และ รับตรงอิสระ			- รองอธิการบดีด้านวิชาการ - ผู้ช่วยอธิการบดีด้านวิชาการ					
						5. จำนวนนักศึกษา โดยเฉพาะระดับปริญญาตรี มีแนวโน้มลดลง		5. การปรับภาพลักษณ์ให้เหมาะสมและน่าดึงดูดใจให้นักเรียนเข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย	กค.65	✓ 16 มย.65	มหาวิทยาลัยปรับแผนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาใหม่ทั้งระบบ โดยเน้นการสร้างภาพลักษณ์องค์กร/ปรับรูปแบบกิจกรรม โดย ไม่เคลฟลิกโถม “มิติใหม่สู่วิถีอนาคต” แต่ยังคงแก่นแท้ในรูปแบบใหม่ ที่ทันสมัย ร่วมสมัย โดยประกาศแนวทางการจัดกิจกรรมเสริมสร้างอัตลักษณ์ความเป็นลูกแม่โจ้ และกิจกรรมนักศึกษาแทนกิจกรรมรับน้องใหม่เดิมที่เคยดำเนินการมา			- ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ - คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย					
						6. มีการแข่งขันสูงในตลาดสถาบันการศึกษา		6. ดำเนินการศึกษาและหาแนวทางในการจัดตั้งบริษัทนิติ บุคคล หรือองค์กรรูปแบบอื่นๆได้ มูลนิธิฯ ที่สามารถดำเนินการได้ตามที่ กฎหมายกำหนด	กย.65	✓ 5 เมย. 65	มหาวิทยาลัยได้เปิดฟาร์ม ฐานเรียนรู้ที่ 8 ความงามแห่งพืชผัก ในโครงการเปิดฟาร์มมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมีการศึกษาและรวบรวมข้อมูล เพื่อจัดตั้งบริษัทนิติบุคคลที่มหาวิทยาลัยเป็นเจ้าของกิจการ โดยการที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ร่วมกับพันธมิตร (หจก.ลักกี้ ซีดส์ อโกร และนักวิจัย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉันทนา วัชรรัตน์) ได้ร่วมกันดำเนินการจัดตั้ง บริษัท เฟิร์สท์ ออแกนิก ซีดส์ (FIRST ORGANIC SEEDS CO., LTD.) เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 และมหาวิทยาลัยถือหุ้นส่วน 49 % ซึ่งดำเนินการเกี่ยวกับเมล็ดพันธุ์ผักอินทรีย์			- ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการเงินการคลัง - คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย - ผู้อำนวยการบริหารงานทรัพย์สิน					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
						7. นโยบายของภาครัฐในการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐลดลง เช่น งบบุคลากร ค่าใช้สอย และค่าวัสดุ		7. ส่งเสริมให้ทุกส่วนงาน /หน่วยงาน และบุคลากรทุกคนตระหนักถึง สถานการณ์ด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย	กย.65	✓ เมย.65	มีการประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรทุกคนทุกส่วนงานทราบและตระหนักถึงสถานการณ์ด้านเงินของมหาวิทยาลัย โดยมีการสื่อสารผ่านหลายช่องทาง เช่น โครงการอธิการบดีและผู้บริหารพบบุคลากร /อธิการบดีนำทีมผู้บริหาร เดินสายพบบุคลากร สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน เป็นต้น									
								8. ปรับปรุง ทบทวน กฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัยที่เอื้อต่อการแสวงหารายได้ให้ครอบคลุม	กย.65	0	มหาวิทยาลัย โดยกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ ได้ดำเนินการปรับปรุง ทวน กฎระเบียบ ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ระเบียบ เอื้อและครอบคลุมในการแสวงหารายได้ในทุก ๆ ด้าน โดยการทำประชาพิจารณ์ร่างระเบียบ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2565 ที่ผ่านมา พร้อมปรับปรุง สรุปร่างตามข้อเสนอแนะจากการประชาพิจารณ์ และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบอีกครั้งหนึ่ง ตามบันทึกข้อความที่ อว 69.2.13.1/ว144 ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 เพื่อให้เกิดความเข้าใจเป็นไปในทิศทางเดียว และเพื่อให้ทุกหน่วยงานตรวจสอบร่างอีกครั้งก่อนดำเนินการเสนอพิจารณาต่อไป กระบวนการถัดไป									
						8. นโยบายการช่วยเหลือของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดย การลดค่าธรรมเนียมการศึกษาทุกมหาวิทยาลัย		9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรหรือหน่วยงานให้บริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้	กย.65	✓ กค.65	มหาวิทยาลัย โดยสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร มี การส่งเสริมและสนับสนุนพร้อมสื่อสารให้บุคลากร ส่วนงาน/ หน่วยงาน หารายได้จากงานบริหารวิชาการที่สามารถ แสวงหารายได้ตามระเบียบของมหาวิทยาลัย รวมทั้งจัดทำ ประกาศ เพื่อกำหนดคัดสรรการเข้าร่วมแปลงสาธิตต่าง ๆ เพื่อเป็นมาตรฐานเดียวกัน			• รองอธิการบดีด้านวิจัย • ผู้อำนวยการสำนักวิจัยสำนักวิจัย และส่งเสริมวิชาการ						

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
						9. การเปลี่ยนแปลงของตลาดผู้เรียนและผู้ให้บริการ		10. สนับสนุนการดำเนินงานหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศ เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ	กย.65	✓ กค.65	และยังมีการจัดฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านการจัดการเกษตรแบบผสมผสาน เช่น การปลูกข้าว พืชผัก พืชไร่ เลี้ยงสัตว์ การประมง เป็นต้น รวมทั้งเป็นแหล่งศึกษาดูงานด้านแปลงสาธิตเกษตรผสมผสาน จัดตั้ง Research Unit & Excellence Center พร้อมสนับสนุนงบประมาณดำเนินงานศูนย์ความเป็นเลิศ ณปัจจุบันมีจำนวนกองทุนจำนวน 2 กองได้แก่ 1.กองทุนบริการวิชาการให้กับนักวิจัย 2.กองทุนวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัย			คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย					
						10. ผลงานวิจัยรวมถึงนวัตกรรมไม่ได้ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์		11. สนับสนุนการดำเนินงานฐานเรียนรู้ เพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	กย.65	✓ กค.65	1) ปรับปรุงระบบกลไกการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยในทุกด้าน 2) เชื่อมโยงระหว่างองค์ความรู้ อาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษา ในการผลักดันให้เกิดการต่อยอดผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ 3) ผลักดันผลงานวิจัยที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร แล้วออกไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 4) สนับสนุนงบประมาณการดำเนินงานฐานเรียนรู้เชิงบูรณาการโครงการบริการวิชาการ ประจำปี จำนวน 16 ฐาน								

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	4. ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ ร้อยละ 70	ร้อยละ	70	71.00	3. หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. หลักสูตรไม่ปรับปรุงตามรอบระยะเวลาของหลักสูตร ทำให้หลักสูตรและรายวิชาปรับตัวไม่ทันต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลดความเสี่ยง	1.จัดอบรมการให้ความรู้ในการจัดทำหลักสูตรเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กค.65	✓ มีค.65	สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการออกแบบหลักสูตร	1. บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ เป็นไปตามเป้าหมาย	1. ความเชื่อมั่นในมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้เสีย	• รองอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	12	3	2	6	ปานกลาง
	5. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ค่าเฉลี่ย 4.10	ค่าเฉลี่ย	4.10	4.29		2. ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเปลี่ยนแปลง 3. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางด้านวิชาการและเทคโนโลยี		2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตรจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning 3. กระบวนการวิเคราะห์ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาปรับปรุงหลักสูตร 4. ออกแบบหลักสูตรให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สค.65	X	โครงการอบรมการออกแบบการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้ผู้เรียนบรรลุ CLOs และ Life Long Learning	2. ผู้ใช้บัณฑิตมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของบัณฑิตตามมหาวิทยาลัย	2. ภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตรงตามสมรรถนะบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่กำหนด 3. สามารถดึงดูดความสนใจของผู้ที่สนใจเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย	• รองอธิการบดีด้านนโยบายฯ • รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริการวิชาการ • ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ • คณบดี/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	12	3	1	3	ต่ำ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
								5. ปรับปรุงรูปแบบการจัดการเรียนการสอนแบบใหม่ เพื่อพัฒนาทักษะของผู้เรียน	กย.65	✓ กค.65	ทุกรายวิชาเน้นการให้ผู้เรียนบรรลุ CLOs โดยพัฒนากลยุทธ์ที่ใช้ในการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับเนื้อหาวิชาฯ จัดกิจกรรมมุ่ง Active Learning ให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมและฝึกปฏิบัติมากขึ้น			รองอธิการบดี • ผู้ช่วยอธิการบดี • ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ • คณบดี • อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร					
							6. สร้างพันธมิตรทางการศึกษาที่หลากหลาย เพื่อมีส่วนสร้างเครือข่ายฝึกประสบการณ์วิชาชีพ สถานที่ฝึกงาน และสถานประกอบการสำหรับนักศึกษา	กค.65	✓ กค.65	ทุกคณะและหลักสูตรมีการสร้างเครือข่ายในการฝึกประสบการณ์ และสถานที่ฝึกงานอย่างต่อเนื่องทั้งสถานประกอบการเดิม และเพิ่มสถานประกอบการใหม่ เน้นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่าของแต่ละหลักสูตร ซึ่งเครือข่ายเหล่านี้จะถูกเก็บไว้ในฐานข้อมูลเพื่อสะดวกต่อการค้นหา									
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	6.จำนวนการร้องเรียนการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของราชการไม่เกิน 0 ครั้ง	ครั้ง	0	0	4.เกิดการทุจริตในการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่มหรือพวกพ้อง	1. ในอดีตมีการนำทรัพย์สินของราชการไปใช้ส่วนตัว กลุ่ม หรือพวกพ้อง	ลดความเสี่ยง	1. จัดให้มีการรับข้อร้องเรียน เข้ากระบวนการรับข้อร้องเรียน โดยผ่านคณะกรรมการพิจารณาข้อร้องเรียน เพื่อดำเนินการให้ทันต่อเวลา และทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ตลอดจนการกำหนดมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส	กย.65	✓ กค.65	<u>มหาวิทยาลัยจัดให้มีระบบข้อร้องเรียน และมีการดำเนินงานตามขั้นตอนที่กำหนด ตลอดจนการกำหนดมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ยังไม่มีข้อร้องเรียนการทุจริต</u> <u>ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖5 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีระดับผลคะแนนระดับ A (87.21) ผ่านความเคล่งที่ ป.น.กำหนด และตัวชี้วัดที่ 9 การใช้ทรัพย์สินของราชการ คะแนนที่ได้ 78.89 คะแนน</u>	1. เพื่อป้องกันการทุจริตในการใช้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	1. ภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส ความเชื่อมั่นที่ดีเพิ่มขึ้นของมหาวิทยาลัย	• รองอธิการบดีด้านบริหาร • ผู้อำนวยการกองกลาง	1	1	1	1	ต่ำ
						2. บุคลากรขาดความเข้าใจ กฎ ระเบียบ กระบวนการ ขั้นตอนในการใช้ทรัพย์สินของราชการ		3. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงของ กฎ ระเบียบ ในส่วนของการใช้ทรัพย์สินของราชการ รวมถึงมีกฎระเบียบ หลายฉบับแยกแตกต่างกันไป	สค.65	✓ เมย.65	มหาวิทยาลัยมีการเผยแพร่ ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ของมหาวิทยาลัย ในช่องทางต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ผ่าน website (https://www.mju.ac.th/th/) และ สื่อ Social Media ต่าง ๆ	2. คะแนน ITA ในตัวชี้วัดที่ 4 และ 5 (4: การใช้ทรัพย์สินของราชการ	2. ไม่เกิดการสูญเสียด้านเวลา และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน	รองอธิการบดีที่กำกับดูแลด้านกฎหมาย / บุคลากรฝ่ายกฎหมาย					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน				
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
								3. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	พค.65	✓ เมย.65	มหาวิทยาลัยมีการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนแก้ไขพัฒนา ปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและสามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต https://www.mju.ac.th/ข้อมูลสาธารณะ	5: การแก้ไขปัญหาคการทุจริต) ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมายกำหนด								
								4. จัดทำคู่มือการใช้ทรัพย์สินของทางราชการ	กย.65	0	อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลและระเบียบที่เกี่ยวข้อง									
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	7.จำนวนครั้งที่เกิดภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย	ครั้ง	1	0	5. ภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์	1. ผู้ใช้ข้อมูลขาดความตระหนักในการป้องกันข้อมูล	ลดความเสี่ยง	1. ให้ความรู้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการป้องกันเหตุละเมิด	กย.65	✓ 26 เมย.65	มหาวิทยาลัย โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ดำเนินการจัดโครงการเตรียมความพร้อมรองรับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เพื่อสร้างความเข้าใจสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 ผ่านระบบประชุมออนไลน์ MS Teams	1. ความสามารถในการป้องกันข้อมูลจากการโจรกรรมที่มีประสิทธิภาพ	1. ไม่เกิดความสูญเสียต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของมหาวิทยาลัย	• ผู้ช่วยอธิการบดีด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล • ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีและดิจิทัล	4	1	1	1	ต่ำ	
						2. บุคลากรเผยแพร่ข้อมูลโดยการรู้เท่าไม่ถึงการณ์		2. สักรวจและจัดหาอุปกรณ์/ระบบป้องกันภัยจากการคุกคามทางด้านเทคโนโลยี รวมถึงการบำรุงดูแลรักษาอุปกรณ์ให้มีสภาพที่ใช้งานได้ย่อมมีประสิทธิภาพ	ชค.65	✓ มีย.65	มีการจัดหาอุปกรณ์/ระบบป้องกันภัยจากการคุกคามทางด้านเทคโนโลยี และดำเนินการจัดทำงบประมาณในการต่ออายุการใช้งานอุปกรณ์ควบคุมและบริหารจัดการการเข้าใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เป็นประจำทุก ๆ ปี									
						3.การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี		3. มีการตรวจการตรวจสอบ และติดตามผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต (กรณีเหตุการณ์เกิดจากบุคคลภายในมหาวิทยาลัย)	กย.65	✓ มีย.65	มีระบบการตรวจสอบ และติดตามผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตด้วยอุปกรณ์ควบคุมและบริหารจัดการการเข้าใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ มีการจัดเก็บรักษาข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ไว้ไม่น้อยกว่าเก้าสิบวันนับแต่วันที่ข้อมูลนั้นเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ ตามพ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์ 2560	2. ภาพลักษณ์ความเชื่อมั่นในมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้เสีย								

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
								4. มีระบบป้องกันการโจมตีจากผู้บุกรุกภายนอก (กรณีเหตุการณ์เกิดจากบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย)	ชค.64	✓ มัย.65	มีอุปกรณ์ควบคุมและบริหารจัดการการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ มีมาตรการหรือการดำเนินการที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกัน รั่วมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยตามพรบ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562								
								5. จัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่เกิดระบบป้องกันการโจรกรรมเกิดปัญหา	กค.64	✓ มัย.65	มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัล มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะเวลา 5 ปี พ.ศ.2565-2569 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 โดยกองเทคโนโลยีดิจิทัลได้ประกาศแนวนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีที่เกิดระบบป้องกันการโจรกรรมเกิดปัญหา								

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	8. จำนวนการถูกฟ้อง/ร้องเรียนที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย/ปี	ครั้ง	0	1	6.การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	1. บุคลากรหรือนักศึกษากระทำการเผยแพร่ข้อมูลเท็จส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์	ลดความเสี่ยง	1. เผยแพร่ข้อมูลตอบสนองที่ถูกต้องผ่านสื่อ (แถลงข่าว) Social media ภายใน 8 ชั่วโมง	30 กย.65	✓ กย.65	ในปีงบประมาณ 2565 มหาวิทยาลัยต้องออกแถลงการณ์ชี้แจงกรณีเกี่ยวกับนักศึกษา ซึ่งเป็นเรื่องร้องเรียนที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย ที่เป็นข่าวในสื่อสังคม และออนไลน์ จึงมีการแถลงการณ์โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ ออกมาชี้แจงต่อสาธารณชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าว เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565	1. ไม่เกิดการเสียภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน	1. ภาพลักษณ์ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	ผู้ช่วยอธิการบดี (ด้านสื่อสารองค์กร)/หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร	6	2	4	8	ปานกลาง
						2. มีการใช้ Social Media เผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยเชิงลบ		2. สื่อสารและสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านกิจกรรมMUJ Talk ฯลฯ	30 กย.65	✓ กค.65	มีการดำเนินกิจกรรม MUJ TALK" ซึ่งเป็นรายการวาไรตี้ทอล์ก ที่มีครูในแต่ละศาสตร์ แต่ละเรื่องราวน่าสนใจของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มาเป็นแขกรับเชิญร่วมพูดคุยในรายการกับบรรยาาศสบายๆ เป็นกันเอง ซึ่งจะออกอากาศ ทาง Youtube Channel MAEJO UNIVERSITY และFacebook Page @MUUChiangmai ทุกสัปดาห์ กิจกรรมดังกล่าวเป็นการประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย ที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านให้ผู้มีส่วนได้เสียรับรู้ข่าวสารของมหาวิทยาลัย https://pr.mju.ac.th/wtms_news.aspx?&lang=th-TH ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ได้มีการดำเนินการจัดรายการเพื่อสื่อสารกับสาธารณชนเป็นประจำทุกสัปดาห์ โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันศุกร์ ที่ 11 มีนาคม 2565 ซึ่งขณะนี้ ได้ดำเนินการมาแล้ว 15 ครั้ง เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ผลงาน กิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	2. การตัดสินใจเข้าศึกษาของนักเรียนเพิ่มขึ้น							

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน				
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk			
																		กำหนด เสร็จ	เสร็จ/ ระหว่าง/ ไม่ได้ทำ	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
								3. ทบทวนกำหนดนโยบายการพัฒนา นักศึกษาใหม่ให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง ทางสังคมยุคใหม่	30 กย.65	✓ มัย.64	มหาวิทยาลัย โดยกองพัฒนานักศึกษา โดย มีการกำหนด นโยบายการพัฒนา นักศึกษา รวมถึงการปรับแผนกิจกรรม นักศึกษา และประกาศแนวทางการดำเนินกิจกรรมของ นักศึกษา ในวันที่ 16 มิถุนายน 2565			ผู้ช่วยอธิการบดี (ด้าน พัฒนานักศึกษา)/ผอ. กองพัฒนานักศึกษา						
								4.ปรับปรุงแผนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาใหม่ ทั้งระบบ โดยเน้นการสร้างภาพลักษณ์ องค์กร	30 กย.65	✓ คค.64	มหาวิทยาลัย โดยผู้ช่วยอธิการบดีด้านนักศึกษาและกอง พัฒนานักศึกษาได้ดำเนินการปรับแผนและถ่ายทอดใน โครงการรวมพลังพัฒนาศักยภาพนักศึกษา เพื่อเสริมสร้าง ทักษะการเรียนรู้ใน คตวรรษที่ 21 และเพื่อเฝ้าระวังการตอบโต้ PIOs https://stu2.mju.ac.th/government/20111119104835_mju_stu/Doc_25641021110649_300941.pdf									
								5. อบรมจริยธรรมจรรยาบรรณในการใช้ สื่อ Social Media ในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารต่อสาธารณชน เพื่อไม่ก่อให้เกิด Fake News	30 กย.65	✓ 7 คค.65	โครงการรณรงค์ส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรม พ.ศ. 2565 โดยสภาพนักงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กิจกรรม ดังกล่าวเป็นการร่วมส่งเสริมและสนับสนุนความรู้ความ เข้าใจด้านคุณธรรมจริยธรรม ตลอดจนการสร้างการมีส่วน ร่วมระหว่างผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยและนักศึกษา รวมถึงสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ในการ ส่งเสริมจรรยาบรรณในสถาบันการศึกษาที่ทำหน้าที่ผลิต บัณฑิตคุณภาพออกสู่สังคม ชุมชน และประเทศชาติต่อไป			• รองอธิการบดีที่ กำกับดูแลด้านบริหาร • ผู้อำนวยการ กองกลาง • งานสภาพนักงาน						

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565
ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเภท ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	หน่วย นับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการ ดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม					คะแนน ความ เสี่ยง ที่ ยอมรับ ได้	การประเมิน risk หลังจาก ดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ <u>ได้รับ</u> (Out put)	ผลลัพธ์ที่ <u>ได้รับ</u> (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ดำเนินการ จำนวน

35

กิจกรรม

มีผลการดำเนินงานดังนี้

29

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

82.86

4

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

11.43

2

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

5.71

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม

2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

2.3 ความเสี่ยงยังไม่ประเมิน

6

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

5

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

83.33

1

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

16.67

0

ประเด็น

0.00

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3.3 ตัวชี้วัดยังไม่ออก NA

8

ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

มีผลการดำเนินงานดังนี้

7

ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

87.50

1

ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

12.50

0

ตัวชี้วัด

0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

29

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

82.86

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

5

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

83.33

2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

7

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

87.50

หมายเหตุ

เครื่องหมาย V หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย O หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ